

SECRET

CAJA 4  
CARPETA 2

686124

124  
Jen e  
OP  
Leg  
Jen  
ers

02

~~CAJETA 4~~

INFORME PRODUCIDO POR LA BR I VII EN CUM-  
PLIMIENTO DE LA OECJE N° 762/82 (PARA EL ES-  
TUDIO Y EXPLOTACION DE EXPERIENCIAS RELACIONA-  
DO CON EL CONFLICTO MALVINAS)



Ind. Arg.

32

Item 466  
25-10-85 /







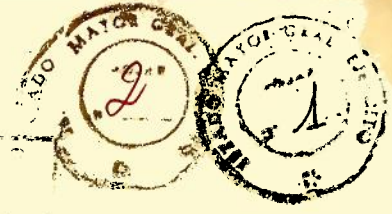


INFORME  
AREA PERSONAL









A. AREA PERSONAL

1.

- a. Sin novedad.
- b. Cabe citar que el mayor inconveniente presentado fué el de que las jerarquías no satisfacían totalmente las necesidades de las Unidades (J Ca, J Sec, Enc Sec, etc). Esto indica que la asignación de personal de cuadros para las Unidades no se realizó teniendo en cuenta los efectivos que disponia realmente la Unidad. Sería conveniente tener registrado las necesidades con anterioridad para hacer la asignación de acuerdo a ellas.
- c. En el ámbito de la Brigada se presentó un solo caso de un suboficial afectado de diabetes, fué reemplazado con el excedente disponible a través del Distrito Militar correspondiente.
- d. Los problemas presentados se relacionaron con situaciones laborales y familiares (alud de esposa, hijos, etc). Fueron solucionados a nivel Jefatura de Unidad.
- e. No hay inconvenientes.
- f. Cuadros: de las Unidades de la Brigada no se completaron a CO el Grupo de Artillería 7 y la Compañía de Ingenieros 7. En el Regimiento de Infantería de Monte 29 el 100 % de los suboficiales de la reserva convocado quedaron disponibles.  
Tropa: en razón de haberse completado algunos puestos con soldados destacados de la clase 63 quedó aproximadamente el 10% de la clase 62 disponible.
- g. No se produjeron.
- h. Se produjeron solamente bajas administrativas por enfermedad, accidentes y problemas familiares graves.
- i. Se considera necesario tener en cuenta al efectuar apreciaciones de baja, el hecho de utilizar Unidades con asiento de paz en zonas subtropicales que son destacadas a zonas de climas extremos (zona sur del país - zona de montaña). Este cambio significa contar con un período de aclimatación en el cual se producirán bajas de personal por falta de ambientación o de capacidad físico-orgánica de los individuos.

2.

- a. La experiencia de esta Brigada muestra que no existe mayor diferencia entre un soldado de 18/19 años y uno de 20/21 años. (18) La diferencia fundamental está dada en la falta de capacitación técnico-profesional de los primeros, como consecuencia de su menor tiempo de exigencia en cualquier trabajo o profesión.  
Lo que si debe modificarse es el hecho de incorporar en cada clase solamente ciudadanos a partir de determinado número, eximiéndose a aquellos que tienen "número bajo". Teniendo en cuenta que en esta zona el coeficiente mental es de 90 a 100, surge la necesidad de contar en cada incorporación con los mejores, física e intelectualmente. La función de Ejército educador y civilizador debe ser impuesta a Unidades que no

21

1

3

1

21



sean de combate en los cuales tendrán cabida el resto del personal de la clase a incorporar.

En síntesis se propone la eliminación del "número bajo" y la incorporación a las Unidades de Combate de todos aquellos con mejores capacidades, física, síquica y culturales. Esto es imprescindible ya que en el combate moderno es normal que el combatiente quede aislado o en pequeños grupos y deba adoptar procedimientos que nazcan de su capacidad. Con el actual sistema quedó evidente en Las Malvinas que en general el soldado aislado era un combatiente nulo, particularmente en la Tercera Brigada de Infantería donde al igual que en esta Brigada gran parte del personal de soldados son oligofrénicos culturales.

- b. Oficiales Jefes: capacitación adecuada a la circunstancias que vivió esta Brigada.

Oficiales Subalternos: idem anterior. Cabe señalar que los subtenientes "EC" se desempeñaron eficazmente.

- ✓ Suboficiales Cpo Cdo: En general en un bajo nivel de conocimientos y rendimiento en las tareas cumplidas. En algunas Unidades, el personal de cabos provenientes de la tropa se desempeñó con mayor solvencia que los provenientes de la Escuela de Suboficiales, en particular de los recibidos en Abril 82.

- ✓ Suboficiales Cpo Prof: En general desde el punto de vista técnico-profesional hay serias fallas de capacitación. Cabe señalar que se observa en el personal de suboficiales falta de interés para actualizarse, no tienen vocación de servicio y que toman la profesión como un empleo.

En algunas armas y en ciertos cargos técnicos de otros conviene que el suboficial mantenga una especialización pese a los cambios de destino ya que la incorporación de material tecnológico de avanzado diseño requiere de personal estable y conocedor del material.

- c. En general se han desempeñado correctamente, debiendo tenerse en cuenta lo señalado sobre los Cabos "EC" del párrafo anterior.

- d. Incrementar efectivos de la aptitud especial de Comando. Debe recrearse los escalafones de auxiliares de radiología y auxiliares de odontología, por cuanto el suboficial enfermero general que se desempeña como tales en algunos de esos puestos va perdiendo con el correr del tiempo la aptitud como enfermero.

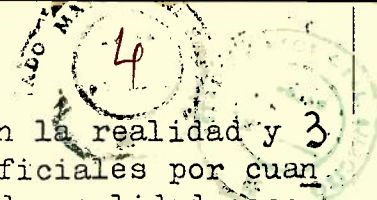
Debe estudiarse y definirse cual es la edad tope para que el suboficial cubra puestos en las armas, en especial en Infantería, ya que Sargento Primero o Sargento Ayudante mayores de 35 años presentan problemas de bajo rendimiento por razones físicas. Está en relación directa con los tiempos de permanencia en cada grado.

Desde otro punto de vista es necesario regularizar la pirámide del personal de los suboficiales dentro de las Unidades ya que hay grados en los que prácticamente no hay cuadros. (Cabos Primero - Sargento).

1880

1880





e. Los principios señalados no son respetados en la realidad y 3 en el caso particular de los cuadros de suboficiales por cuanto no se dispone de los mismos en la cantidad y calidad necesarios, por ello se los ubica muchas veces teniendo en cuenta su rendimiento mas que su especialidad o aptitud. Además debe tenerse presente lo expresado anteriormente con respecto a la falta de interés de este personal.

f. Oficiales: bien, los convocados para A no conocían su especialidad.

Suboficiales: se plantearon problemas por enfermedad por falta de aptitud técnica y de conocimientos adecuados.

Soldados: rendimiento sobresaliente.

3.

a. No se han presentado.

b. Las faltas se sancionaron con los castigos previstos en los reglamentos.

2 Subtenientes al R I Mte 29

1 Subteniente al G A 7

c. 3) no presentados: 3 soldados al R I Mte 29

3 soldados a la Ca Ing 7

3 soldados a la Ca Ars 7

5) Disminuyen en relación a la vida en guarnición.

11) Accidentes: 4 choques y 4 vuelcos en pavimento helado, con un total de 2 personas lesionadas sin consideración.

Resto de los puntos sin novedad.

4.

(47) a. El problema que afectó en minima medida fué el alejamiento del núcleo familiar. En el caso de fallecimientos, nacimientos o enfermedades de familiares directos se concedió autorización para viajar al lugar de residencia. También afectó la moral la falta de vestuario adecuado al clima en la etapa inicial.

b. No hubo inconvenientes. Sería conveniente tener en cuenta incluir en esta compensación al personal civil voluntario (profesionales) conductores de vehiculos u otros.

(13) c. No funcionó correctamente, al punto tal que luego de 30 días de permanecer en la zona sur del país no se había recibido una sola correspondencia por el correo ejército. A juicio de este Comando ello reflejó una total falta de previsión en las medidas, tareas y actividades a cumplir y de falta de control sobre ellas.

Se aprecia que en el caso particular de esta Brigada ubicada sobre una ruta nacional, a 200 km de una Capital de provincia y terminal aérea no debieron haber tenido estos problemas.

Con posterioridad la Brigada empleó un procedimiento particular (reunión en Comando de Brigada y Unidades - remisión directa) que dió excelentes resultados.

(28) d. Ningún sacerdote (Capellanes auxiliares) concurrió con este Comando de Brigada o Unidades dependientes a la zona sur del país.

104

El hecho que el Capellán auxiliar cumple otras funciones, ya sea en el ámbito religioso como en el educativo-religioso hizo que ninguno de los designados se encontrara en condiciones de acompañar a la Brigada, además debe señalarse como factor condicionante que la totalidad de estos Capellanes son de edad avanzada y no estarían en condiciones de realizar un esfuerzo físico sostenido.

La necesidad de contar con asistencia religiosa de un Capellán integrado a la Unidad y conocedor del personal apto para acompañarlo muestra la necesidad de rever el actual sistema de capellanes auxiliares. Las Unidades de la Brigada se apoyaron en las parroquias donde permanecieron acantonadas, en capellanes de otras Unidades y aún de otra fuerza.

- c. En acciones meritorias cabe señalar la actitud del personal de profesionales médicos civiles que voluntariamente concurrieron con la Brigada integrando la Compañía de Sanidad 7. Incluso uno de ellos fué embarcado en el buque ARA BAHIA PARAISO hasta la finalización del conflicto. Además debe señalarse la concurrencia de personal civil de la administración pública provincial y nacional y empresas privadas que también concurrieron con la Brigada, conduciendo vehículos especiales cedidos.

5. No hubo experiencias.

6. No hubo experiencias.

- ① En lo relacionado con la provisión y grabación de placas de identificación cabe señalar que no fueron provistas las de formato reglamentario, siendolo en formato redondo en el que no cabían todas las leyendas que corresponde colocar. La grabación de estas placas representa un costo considerable que normalmente no es tenido en cuenta y que debe ser absorbido por las Unidades usuarias. Estas placas de identificación no pueden ser provistas con cargos a los Elementos ya que al personal que sale de baja las lleva consigo, pues no pueden ser regrabadas.

7. a. Se adoptaron todas las medidas previstas en los PON en vigencia en esta Brigada obteniéndose resultados satisfactorios en su aplicación. Estos PON se debieron complementar con algunas medidas especiales resultantes de las características propias de la zona donde acantonó la Brigada.

b.

- 1) Por condiciones climaticas: (congelamiento de los caminos)

Choques entre vehículos: 4

Vuelcos de vehículos en rutas: 4

- 2) Por negligencia Impericia

Disparo de arma de fuego con herida: 1 soldado, 1 Subof

Quema parcial de una carpa: 1

Heridas por traumatismo: 9 soldados





8.

a.

1)

a)

(1) Sin novedad.

(2) Se omite opinión por lo expresado en el punto anterior.

b)

(1) Al Cdo Br (Sec Jur) no ha llegado a la fecha, actuación alguna por infracción a la convocatoria de personal de la reserva no procedente del cuadro permanente.

(2) No se han registrado.

(3) Inicialmente se plantearon problemas con las empresas de transporte privados que fueron solucionadas.

2)

a) No hubo.

b) No se registraron.

b.

1) No se han producido infracciones con posterioridad a la vigencia del Decreto 999/82.

2) Se omite opinión por lo expresado en el punto anterior.

c.

Con motivo de la pérdida, inutilización y daños de bienes del Estado; el criterio aplicado para la determinación de responsabilidades, cargos y reposiciones, fue el que establece la Reglamentación de Justicia Militar (LM-1-I)











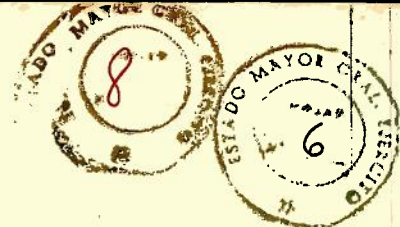
2

INFORME  
AREA INTELIGENCIA









B. AREA INTELIGENCIA

1.

- a. Sin elementos de juicio.
- b. Sin elementos de juicio.
- c. La Div G-2 Icia/Cdo Br I VII trabajó con la siguiente organización:
  - Grupo Central.
  - Sección Planes e Inteligencia.
  - Sección Contrainteligencia.
  - 2 Jefes - 1 Oficial - 5 Suboficiales.

Si bien las actividades desarrolladas por la Br I VII fueron las de proporcionar la Seguridad Estratégica Operacional al Litoral Atlántico, se considera que la organización de la Div Icia es adecuada para todo tipo de operaciones.

- d. Si bien se aprecia, que la organización de los Gpo (s) Icia de las Unidades y Subunidades independientes es adecuada, es importante destacar que la función del S-2 en las UU debe ser cubierta en forma permanente por un oficial. Esto permitirá desarrollar las actividades del area tanto en la paz como en la guerra en forma coherente y con eficiencia.

2.

Es conveniente contar en la zona de responsabilidad de cada Brigada, con personal especialista en contrainteligencia, interrogadores, intérpretes de imágenes, traductores y censura, cuyo número debe estar relacionado con las operaciones a realizar y la población existente en el lugar. En el caso particular de esta GUC desplegada en la zona Sur del país, dicha necesidad se hizo evidente, cuando se recibió la misión de controlar a los residentes británicos y chilenos de su jurisdicción. La falta de personal y medios obligó a emplear personal de la Div G-2/Cdo Br I VII.

3.

- a. El personal con AEI de la Brigada (orgánico y agregado) se desempeñó con eficiencia. No contando esta GUC con personal civil de Icia.
- b. Ver 2.

4.

La Br no cuenta con efectos específicos de Icia y en las actividades desarrolladas por esta GUC no fueron necesarios.

5.

La doctrina existente en Icia es adecuada y suficiente, lo que sí es necesario que se la emplee en forma conveniente y criteriosa.

6.

Para el desarrollo de las actividades ordenadas a la Br I VII, el material existente de la zona patagónica, si bien no creo dificultades, es importante considerar para operaciones futuras, contar con estudios actualizados de dicha zona y





completar la cartografía 1:25.000, 1:50.000, 1:100.000 y 1:250.000 tan necesaria para los trabajos a efectuar por las Unidades. Asimismo debe contarse con cartografía actualizada y en cantidades suficientes de la zona de probable empleo en territorio enemigo, habiéndose observado al respecto que, cuando la Br recibió la primera misión de empleo en el sector de RIO TURBIO, no le fué entregada cartografía de la zona chilena. Las mismas consideraciones caben para el material de fotografías aéreas, de las que no se dispuso en la zona Sur del país ni se logró conseguir de la zona de probable empleo en el TONO. Es de conocimiento que la FAA ha realizado vuelos y obtenido fotografías de todos los sectores que interezan a la Br y pese a las gestiones realizadas aún no se proveyó dicho material.

7.

El material criptográfico existente permitió desarrollar las distintas tareas ordenadas a la Br I VII sin inconvenientes. No obstante es necesario que las Unidades y Subunidades independientes cuenten con inversor de voz para las comunicaciones entre sí y con el Cdo Br.

8.

Si bien esta GUC no desarrolló operaciones en el TOAS, las actividades de seguridad estratégica operacional en el Litoral Atlántico, exigieron tareas de planeamiento y ejecución de Icia las cuales se efectuaron sin problemas. Asimismo esta Br efectuó detección de ciudadanos británicos, control de material de comunicaciones de los mismos y examen de documentación.

9.

Las distintas medidas de seguridad y de contrainteligencia adoptadas por la Br I VII, se desarrollaron sobre la base del RE-16-60 (Contrainteligencia - Medidas de Contrainteligencia) y las directivas y órdenes recibidas del escalón superior, lo que permitió cumplimentar la misión sin inconvenientes.

10.

Debido a la distancia existente entre el Pto Cdo del Cdo Cpo Ej V y el Pto Cdo Br I VII, esta GUC en un primer momento vió dificultada la recepción de información proveniente del escalón superior (todo esto motivado por la necesidad de proporcionar seguridad en la difusión), este problema fué solucionado en el momento en que quedó instalado en el Pto Cdo un teleimpresor con sistema LINCE de seguridad.

# 11. OTROS ASPECTOS DE INTERES

## a. Ambito Político

- 1) El enemigo británico explotó el conflicto del Atlántico Sur en forma coherente, haciendo gala de Unidad en la faz política en conjunción con la conducción militar.
- 2) Hizo uso de todos los recursos a su alcance, a nivel nacional e internacional, llevando el conflicto a un concepto de "guerra total" (aunque no declarada).
- 3) Fue a la guerra motivado por distintas causas, entre las que podemos mencionar:
  - a) Problema político interno.







- b) Dar satisfacción a su orgullo imperial herido.
- c) No sentar precedentes ante el resto de sus colonias.
- d) Dominio del enclave estratégico en el ATLANTICO SUR y su proyección antártica.
- e) Los recursos económicos de la zona.
- 4) Manejó su política interna y externa, con gran firmeza, decisión, coherencia y claridad de objetivos.
- 5) En lo externo, fue destacable lo siguiente:
  - a) Coherente manejo de los Organismos Internacionales (ONU - OTAN).
  - b) Grandes concesiones para lograr apoyos (CEE).
  - c) Presiones políticas y económicas en Latinoamérica especialmente en los aliados potenciales de la REPUBLICA ARGENTINA.
  - d) Exigencias de apoyo a EE UU.
  - e) Logró que sus aliados impusieran sanciones de todo tipo a nuestro país.

b. Ambito Militar

1) Flota británica

a) Capacidades

- (1) Neutralización de la Flota de Guerra Argentina mediante en uso de submarinos nucleares y el apoyo de información satelital de su aliado principal (EE UU).
- (2) Gran potencia de fuego naval y aeronaval.
- (3) Uso de sofisticados medios de detección, dirección de tiro, vigilancia, etc.
- (4) Empleo de medios de comunicaciones eficientes, de muy avanzada tecnología, con gran capacidad de guerra electrónica.
- (5) Gran movilidad y versatilidad.
- (6) Poder aéreo con capacidad de exploración y reconocimiento.
- (7) Aeromovilidad y capacidad anfibia.
- (8) Capacidad profesional, experiencia y decisión aun ante situaciones de gran riesgo, por parte de sus conductores.

b) Debilidades

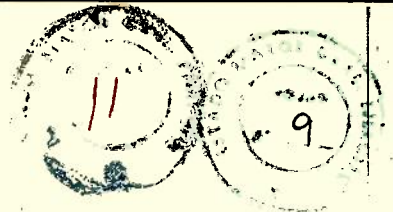
- (1) Flota netamente antisubmarina.
- (2) Subestimación inicial del enemigo.
- (3) Vulnerabilidad ante ataques de baja altura por parte de la Aviación Argentina.
- (4) Su larga y costosa línea de comunicaciones.

2) Fuerzas terrestres

a) Personal

Los combatientes británicos eran hombres experimentados, y con una edad promedio de 28 años, lo





que los hacía más aptos psíquicamente y con mayor resistencia a la fatiga.

El uso de Fuerzas Especiales (Comandos y Paracaidistas), tuvo gran importancia en el desempeño de todas las acciones, siendo destacable su capacidad profesional y eficiencia. Asimismo relevaban en forma permanente al personal de primera línea, permitiendo con ello la recuperación psicológica de los combatientes.

b) Inteligencia

Su capacidad de reunión de información le permitió importantes ventajas que supo aprovechar adecuadamente.

Entre los principales medios empleados podemos mencionar:

- (1) Información satelital.
- (2) Información aérea (PAC) debido a la superioridad local mantenida en todo momento.
- (3) Fuerzas Especiales infiltradas.
- (4) Residentes malvinenses.
- (5) Prisioneros de guerra.
- (6) Medios ópticos infrarrojos sofisticados.
- (7) Medios de comunicaciones de avanzada tecnología.
- (8) Explotación de falencias en la contrainteligencia Argentina.
- (9) Apoyo de países aliados, en forma abierta o encubierta, enemigos potenciales de ARGENTINA.

Todo ello permitió contar permanentemente con información sobre propia tropa y factores del ambiente geográfico.

c) Operaciones

En general, las operaciones desarrolladas por el enemigo se han caracterizado por:

(1) Maniobra

- Aeromovilidad; lo que le otorgaba rapidez, flexibilidad, aerodesembarcos en la retaguardia, empleo de la sorpresa y eficiente apoyo logístico.
- Empleo de Fuerzas Especiales, habilmente utilizada en la ejecución de operaciones subsidiarias y de combate.
- Combate permanente, tanto diurno como nocturno.

(2) Apoyo de fuego

- Aéreo: Prácticamente contó en todo momento con superioridad aérea local.
- Naval: El cañoneo naval se produjo en forma sistemática todas las noches que duró el con





flicto, además de otras oportunidades diurnas afectando emocional y psíquicamente a los combatientes.

- Artillería: Su ADA sumamente eficiente; utilizó cañones antiaéreos, baterías de misiles y misiles disparados en forma individual.

La A, también fue sumamente eficaz, debido a la utilización de aparatos ópticos (infrarrojos, laser, etc) que le brindaban gran precisión.

Los morteros, de tipo descartable, contaban con gran cantidad de munición, lo que les permitía, aún en los menores niveles colocar gran cantidad de volumen de fuego sobre las posiciones propias.

#### d) Logística

##### (1) Arsenales

- Contaban con armamento adecuado para proporcionar gran volumen de fuego.

Los misiles y algunos tipos de munición de morteros, se autoguiaban hacia las fuentes de calor (armas de artillería, grupos humanos, etc).

- Contaban con material óptico y de electrónica de varios tipos; pudiéndose mencionar especialmente:

- . Telémetro laser.
- . Ampliador de luz
- . Mira telescópica.
- . Lente de observación nocturna.
- . Mira nocturna de observación para artillería.
- . Casco individual con radio y detector de minas.

##### (2) Intendencia

Contaban con una ración de combate tipo "C", muy completa, con un buen calentador portátil que les permitía racionar en caliente.

##### (3) Sanidad

- Los heridos utilizaban un equipo de emisión de señales, siendo evacuados, normalmente por helicópteros.
- Los muertos eran colocados en bolsas individuales y trasladados a una fosa común.

#### c. Ambito económico

GRAN BRETAÑA abordó el conflicto decididamente debiendo afrontar;

- 1) Una grave crisis económica y desocupación.
- 2) El gran costo de la operación.
- 3) Las pérdidas de la guerra.
- 4) Concesiones económicas a países aliados para lograr apoyo logístico.
- 5) El futuro sostenimiento de las Islas, político, económico-social y militar.







Lo más destacable fue:

- 1) El manejo de la opinión pública, nacional e internacional, mediante un hábil empleo de los MCS.
- 2) Guerra psicológica, en todos los ámbitos.

e. Terreno

Las características particulares del TOAS, con un objetivo político (PUERTO ARGENTINO), ubicado a más de 600 Km(s) del continente, sumándosele a ello el empleo de submarinos nucleares por parte del enemigo, condicionó las operaciones navales, aéreas y terrestres, de una forma muy particular. Lo más destacable es lo siguiente:

- 1) Se anuló prácticamente a la FLOTA DE GUERRA ARGENTINA.
- 2) La FAA y FUERZA AERONAVAL (ARA) , debieron operar, en ocasiones, con grandes limitaciones, lo que favorecía el accionar del poder aéreo de la flota británica, que pudo lograr el dominio aéreo local y mantenerlo.
- 3) El terreno de las ISLAS MALVINAS, era desfavorable para ambas fuerzas oponentes, por lo anegadizo y blando del mismo. No obstante, el enemigo suplió ese problema, con aereomovilidad.

f. Condiciones Metereológicas

Las características generales que se debieron afrontar, estuvieron dadas principalmente por:

- 1) La llegada del invierno.
- 2) Zona marítima e insular con muy bajas temperaturas.
- 3) Gran nubosidad, humedad y niebla.
- 4) Fuertes vientos.
- 5) Escasas horas de luz.

Todo ello provocó un gran desgaste del personal; no obstante; sus equipos adecuados y los reemplazos mencionados anteriormente les permitió sobrellevar la baja sensación térmica de la zona, aún en mejores condiciones que nuestras tropas.











INFORME  
AREA OPERACIONES









## C. AREA OPERACIONES

### 1. PLANES

- b. 3) a) La Br I VII tiene previstos sus empleos de acuerdo a la DEMIL en el TOO y TONO habiendo confeccionado para ello 4 planes. En este caso particular fue empleada en el TOS del cual no existía ningún plan y debió efectuar un planeamiento abreviado desde que se recibió el PLAN DE CAMPAÑA 2/82 del Cdo Cpo Ej V al cual fue agregada, iniciando el mismo el 21 Abr 82 y que continuó elaborándolo y ejecutándolo a partir del 09 May 82 fecha en que arribó al TOS, inicialmente las previsiones respondían a SEO en el extremo SO del continente, pero al alcanzar la Z Reun en Cte PIEDRABUENA (SANTA CRUZ), se pasó a ejecutar SEOLM de acuerdo a lo ordenado por el Cdo Cpo Ej V, actividad que se mantuvo durante todo el conflicto. El mencionado planeamiento fue realizado en forma simultánea y concurrente por el Cdo Br I VII y sus elementos dependientes y/o agregadas.
- b) Movimientos de Tropas (transporte al TOS por los Modos Aéreos, Terrestre y por agua). Defensa del sector de responsabilidad asignado en el SO del país sobre la frontera con CHILE.
- c) Dado el extenso frente a cubrir tanto para la defensa del sector asignado como para la SEOLM y pese a los agregados de Unidades, las mismas fueron insuficientes por los frentes sobreextendidos que se cubrieron y se preveían cubrir.
- Se facilitaron las operaciones con la asignación de helicópteros aunque resultaron insuficientes.
- d) No se efectuaron.
- e) En razón de no existir presencia del enemigo las tareas de conducción táctica y funcionamiento de los EM no se vieron afectadas en el desarrollo de la operaciones.

### 2. ORGANIZACION

- a. La Br I VII con su actual organización y dotación no está en capacidad de satisfacer las exigencias de la operaciones en frentes sobreextendidos, como fueron las desarrolladas en el TCAS y en el TOS así como también las que tiene previstas en su empleo del TONO y TOO.

#### 1) Infantería

- a) Necesidad que el RI Mte 29 pese a tener una organización de RI de llanura (CON 101 en lugar del actual (CON 104)).
- b) Necesidad de cubrir con personal de suboficiales los puestos de operadores o apuntadores de equipos de alta tecnología o importancia fundamental en el combate (Radar- Telémetro LASER - apuntadores laza cohetes - cañones sin retroceso - conductores motoristas - operadores de radio, etc).
- c) Dotar de mayor potencia de fuego a todas las fracciones.







2) Artillería

- a) Dotar de personal para la defensa cercana de las posiciones de una Unidad de A.

3) Servicios

- a) Arsenales.

La subunidad debe contar con una sección de seguridad para no afectar al personal técnico en esas actividades.

- b) Intendencia

La Sec Int debe ser incrementada en los medios y personal que dispone por CO ya que las actuales dotaciones no satisfacen las necesidades de la Br. Debe tenerse en cuenta, a la luz de la experiencia de los años 1978 - 1982 que las unidades deben transportar consigo la mayor cantidad de efectos posibles por imponerlos las condiciones de los TCOO. Además debe contarse con equipos de baño, desinfección y lavado de ropa.

- b. Se considera necesario que la Br I VII cuente con todos sus elementos orgánicos completos, para ello debe crearse 1 RI, 1 Esc Expl C Bl, Jefatura y Ca Cdo del B Log 7 y 1 Sec Av Ej. Además todas las unidades deben tener las dotaciones del CO sino completas, por lo menos el 70% de ellas, ello evitaría requisiciones permitiendo que el mantenimiento de todos los efectos sin limitaciones.
- c. Las misiones y capacidades enunciadas en la doctrina vigen no son compatibles con las realidades que imponen los TCOO y los empleos previstos, puesto que todos exigen ejecutar operaciones en frentes sobreextendidos, con caracteres semiindependientes y en ausencia de las organizaciones, instalaciones y medios logísticos de los escalones superiores.
- d. 1) Se considera conveniente incorporar elementos aeromóviles (1 Sec Helicópteros de asalto) con capacidad para transportar alrededor de 1 Ca I, a nivel Br.
- 2) Se considera necesario incrementar o asignar los medios establecidos en los CO a todas las subunidades y subunidades independientes de la Br.
- 3) Es necesario incrementar los medios técnicos en todos los niveles desde el individuo hasta las mayores fracciones.

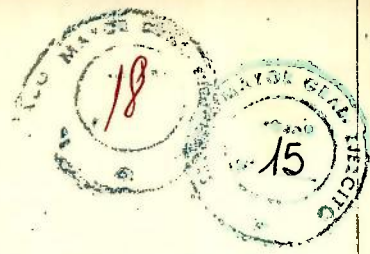
3. EDUCACION.

- a. Si bien no afectó el cumplimiento de la misión porque ésta fue simple y estática, este Comando aprecia que la Ca San debe ser colocada bajo el comando de 1 oficial del Cuerpo Comando. El Ejército no cuenta salvo excepciones, con personal de profesionales médicos que dominen la conducción táctica de unidades del servicio. Ello significará que esta subunidad no llegue a ser empleada dentro del esquema táctico impuesto por el Cte.
- b. No se tiene experiencia al respecto.



- c. No se tiene experiencia al respecto, sin embargo puede señalarse que no existe compatibilización entre los equipos de radio de ejército y el que disponen las aeronaves en general.
- d. El Radar RASIT una vez logrado el nivel de operación adecuado por parte del personal, resultó un medio eficaz de detección y alarma.  
El Visor de luz residual tiene corto alcance y pese a esta limitación y no tener una dotación completa, fue empleado con eficacia por el personal.
- e. y f. No hay experiencias.
- g. Este Comando entiende que la falta de ambientación no influye ya que el hombre posee una capacidad natural de adaptación a los distintos ambientes. Los que sí influyó, es el clima, en el individuo, por la falta de reemplazos y rotación del personal, que obligó a este a permanecer en el caso del TOAS con 60 días en la posición.
- h. Ejercicios de conjuntos y tiro de combate.
- i. Ninguna, porque no se dispuso de información sobre la doctrina, empleos probables y peculiaridades del enemigo a enfrentar.
- j. Se realizaron actividades físicas de destreza aplicadas al combate.
- k. No hubo experiencia.
- l. No hubo experiencia.
- m. No se efectuaron.
- n. No se poseen elementos de juicio.
- o. Los cuadros sin capacitación actualizada y la tropa por ser de la Clase 62, con un grado de instrucción aceptable.
- p. Se deben incrementar los cursos de SPAC en todos los niveles.
- q. No.
- r. La necesidad de lograr especialistas en las áreas de la conducción y para la operación de medios de alta tecnología, con la consecuente permanencia en la aptitud adquirida que le permita ir logrando un futuro perfeccionamiento.  
La necesidad de que las Un(s) Táticas dediquen todo el tiempo disponible a la instrucción y al mantenimiento de la capacidad operacional de la misma evitando el imponerle misiones que conspiran contra el logro de tener una unidad táctica permanentemente en condiciones de operar.  
Las tareas que correspondan a un Ejército colonizador y educador (Acción Cívica, Comunicación Social, Mantenimiento de cuarteles, etc) deben ser realizadas por unidades u organizaciones especiales.  
También deben disponer del material necesario para alcanzar dichos objetivos (Munición, ayuda de instrucción, vehículos, etc).  
Es necesario que todos los años se realicen ejercicios finales de 15 a 30 días de duración a nivel GUB o GUC en forma alternada entre ellas. Esto permitirá la real complementación de las armas y la integración de los elementos componentes de las GGUU.



4. INVESTIGACION Y DESARROLLO

Ver Anexo 1

5. ARTILLERIA

No se poseen elementos de juicio para satisfacer los requerimientos de a., 1), por no haber participado en el TOAS la unidad de artillería de esta GUC, no obstante se agrega como Anexo 2 el informe de esa unidad al Cte A del Cpo Ej II y Cte A del CJE (EMGE).

6. COMUNICACIONES

Ver Anexo 3

7. AVIACION DE EJERCITO

No se poseen elementos de juicio.



REGIMIENTO DE INFANTERIA 9 "CNL PAGOLA"







Copia Nro  
RI9 "CMI PAGOLA" 16  
CORRIENTES  
141800 AGO 82  
ZP-34

APENDICE 1 (Investigación y Desarrollo - Armamento Portátil y Atan) AL  
ANEXO 3 (Informe del Area Operaciones del RI 9 para el Estudio y Explo-  
tación de Experiencias relacionadas con el Conflicto MALVINAS)

A. Fusil FAL

1. Este armamento presenta una adecuada condición de rusticidad, si bien el mismo no fue empleado en combate, y por lo tanto se le pudieron brindar todos los cuidados pertinentes sin inconvenientes.
2. No afectó mayormente.
3. Sin elementos de visión nocturna, se pudo comprobar durante los distintos ejercicios de tiro nocturno realizados, que su empleo es eficaz a distancias no mayores de 25/30 metros.
4. La confiabilidad del material provisto a la Unidad es regular, debido a que la casi totalidad del mismo pertenece a la Serie 1 y por ende sus cañones han efectuado más de 10.000 disparos, los que se consideran como vida útil del cañón.
5. No se ha empleado en combate.
6. Buena.
7. Buena.
8. No se ha comprobado.
9. No se ha comprobado.
10. En los ejercicios de tiro de combate que la Unidad ha realizado durante el año 1981, se ha podido comprobar que durante un empleo sostenido y prolongado, se parten los tornillos de unión del guardamuncho, la toma del suncho de gases, y saltan cabezas de los pistones del cilindro de gases, apreciándose estos defectos producto del desgaste del material.
11. Trabas de mecanismo producidas por el desgaste de las uñas extractoras y cilindro de gases. Cargadores en malas condiciones.
12. Este armamento requiere mucho mantenimiento debido a los aspectos ya expresados.
13. Se considera que su vida útil ha terminado.
14. No brinda mayores problemas de seguridad.
15. En aquellas oportunidades en que las condiciones meteorológicas presentan fuertes vientos de frente al tirador, se producen dilataciones en los cañones.
16. No se ha comprobado.

B. Pistola 9 mm

1. No se comprobó en el terreno.

C. Pistola 11,25 mm

1. No se comprobó en el terreno.

D. Pistola Ametralladora





1. No se comprobó en el terreno.

E. FAP

1. Rigen en general las mismas consideraciones que para el Fusil FAL.

F. MAG

1. Esta arma es sumamente rústica, y ha aguantado sin inconvenientes el intenso manipuleo al que fue sometida.
2. No se ha podido comprobar.
3. Al no poseer visores nocturnos para esta arma, el tiro apuntado se hace sumamente dificultoso. Solamente puede ejecutar los tiros preparados.
4. Sumamente confiable.
5. No se ha podido comprobar en combate.
6. Adecuada.
7. Adecuada.
8. No se ha comprobado.
9. No se ha comprobado.
10. No se ha comprobado.
11. Presenta problemas para la recuperación, debido al gran desgaste que poseen las cabezas reguladoras de gases.
12. Su reparación se ve entorpecida por las graves dificultades que se enfrentan para conseguir repuestos.
13. El armamento que posee la Unidad con cargo, se considera que se encuentra al borde de su vida útil.
14. Sin inconvenientes.
15. Sin novedad.
16. No se ha comprobado.

G. Ametralladora Cal 12,7 mm

1. Gran rusticidad.
2. No se ha visto influenciada por las condiciones climáticas.
3. No se ha comprobado.
4. Arma no confiable en su rendimiento de tiro, producto de la falta de munición en buenas condiciones, y las dificultades para su regulación (pasa-no pasa).
5. Se considera que para el tiro antiaéreo no sería eficaz, debido a su poca cadencia de fuego y la tremenda velocidad que desarrollan las aeronaves actuales.
6. Su transporte es dificultoso debido a su gran peso y tamaño.
7. Arma poco maniobrable por lo expresado anteriormente. La Unidad no cuenta con vehículos aptos para adaptarle esta arma.





8. No se ha comprobado.
9. No se ha comprobado.
10. No se ha comprobado.
11. Las interrupciones más comunes son las producidas por munición en mal estado.
12. No se destaca ninguna.
13. No se ha comprobado.
14. Sin inconvenientes.
15. Se considera necesario cambiar el sistema de regulación del arma (pasa-no pasa), a efectos de hacer más sencilla la operación de la misma por parte del soldado.
16. No se ha comprobado.

H. Mortero BRANDT Cal 81 mm

1. Material que posee gran rusticidad, por todos conocidas.
2. No se ha registrado.
3. Sin inconvenientes debido a que es un arma que normalmente realiza fuegos preparados y bate zonas.
4. Cuando no presenta problemas de mantenimiento es sumamente confiable.
5. Su eficacia se ha visto reducida por el gran desgaste que presenta el material.
6. Presenta dificultades para su transporte debido al excesivo peso de cada una de sus partes componentes, y a la falta de arneses adecuados para el mismo.
7. Para efectuar los cambios de posición rigen los mismos puntos que para el párrafo anterior.
8. No se ha comprobado.
9. No se ha comprobado.
10. No se ha comprobado.
11. Las interrupciones más comunes son producidas por fallas en los cartuchos de propulsión.
12. No se registraron mayores inconvenientes. Lo que sí cabe destacar que de los 6 morteros que la Unidad llevó al Sur, 4 de ellos presentan serias deficiencias en sus aparatos de puntería y afuste, debido al juego que los mismos presenta, producto de la gran cantidad de años que prestan servicios.
13. Se considera que la vida útil de este material ha concluido.
14. Sin novedad.
15. Sin novedad.
16. No se ha obtenido.

I. Lanzacohete de 88,9 mm

1. No se comprobó en operaciones.

J. Mortero de 120 mm







1. Sus condiciones de rusticidad son adecuadas.
2. No se ha detectado.
3. Sin inconvenientes debido a que es un arma que normalmente realiza fuegos preparados y bate zonas.
4. Sumamente confiable.
5. Gran precisión en el tiro.
6. Los vehículos orgánicos para el transporte del arma y sus sirvientes, no alcanzan para transportar la DI de munición.
7. Adecuada.
8. No se ha comprobado.
9. No se ha comprobado.
10. No se ha comprobado.
11. Las interrupciones más comunes son producidas por fallas en los cartuchos de propulsión.
12. No se registraron mayores necesidades.
13. No se ha comprobado.
14. Sin inconvenientes.
15. No existen.
16. No se ha obtenido experiencias.

K. Cañón s/r Cal 105 mm

1. Adecuada.
2. No se ha comprobado.
3. Al no poseer aparato de visión nocturna existe la imposibilidad de efectuar un tiro apuntado.
4. No se ha comprobado en combate.
5. Se ha detectado fallas en la munición desensalada.
6. Adecuada.
7. Adecuada.
8. No se ha podido comprobar.
9. No se ha podido comprobar.
10. No se ha podido comprobar.
11. Las mismas son producidas por vainas en mal estado (golpes, abolladuras, rebarbas, etc.).
12. Mínimas.
13. No se ha comprobado.
14. Sin inconvenientes.
15. No se destacan ninguna.



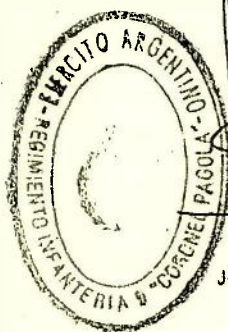


16. No se han obtenido.

L. Cañón OERLINCON Cal 20 mm

1. Adecuada.
2. No se ha comprobado.
3. No se ha comprobado.
4. No es muy confiable debido a los problemas de munición.
5. Se considera que su uso como arma antiaérea es inadecuado, teniendo en cuenta su baja cadencia de fuego, y la velocidad de las aeronaves actuales.
6. Transportabilidad: Existen grandes dificultades para montar estas armas en los vehículos que la Unidad dispone.
7. No se ha comprobado.
8. No se ha comprobado.
9. No se ha comprobado.
10. No se ha comprobado.
11. Las mismas se deben al empleo de munición en mal estado.
12. Son mínimas.
13. Pese a la gran cantidad de años que este armamento se encuentra en servicio, todavía no ha llegado al límite de su vida útil.
14. No presenta mayores inconvenientes.
15. No se han detectado.
16. No se ha comprobado.

R 19	
15	



ROBERTO ROMEO SIM  
Teniente Coronel  
Jefe Regimiento de Infantería 5  
"Coronel Pagola"



APENDICE 2 (Investigación y Desarrollo - Material de Comunicaciones) AL ANEXO 3 (Informe del Area Operaciones del RI 9 Para el Estudio y Explotación de Experiencias Relacionadas con el Conflicto MALVINAS).

X A. IRC 300

1. Material que presenta adecuadas condiciones de rusticidad.
2. Las condiciones climáticas no influyen en su uso particular, sino en aquellos aspectos comunes a todas las radios (Tormentas eléctricas, lluvias, etc.).
3. Sin limitaciones.
4. Sumamente confiables, con una antena adecuada.
5. Sin inconvenientes.
6. Sin inconvenientes.
7. Sin inconvenientes.
8. No se ha comprobado.
9. No se ha comprobado.
10. El problema más importante que presenta este material lo constituye su fuente de alimentación, para operar como radio mochila, debido a que la misma es muy delicada para su recarga, y su duración en operación constante es muy limitada.  
En las oportunidades en que las baterías se descargan, deben ser recargadas de inmediato, so pena que las mismas queden inutilizadas.  
Este último aspecto impone la necesidad imperiosa de contar con 3 baterías por radio, de manera tal que se encuentren:
  - a. Una batería operando.
  - b. Otra batería para ser empleada como recambio.
  - c. La tercera en carga.
11. Por problemas de baterías.
12. Para el nivel que corresponde a la Unidad, no se detectaron mayores problemas.
13. Sin inconvenientes.
14. Sin inconvenientes.
15. No ha habido.
16. No se capturaron.

B. VRG 4622

1. Este material ha dado óptimo resultados, siendo el más empleado en las operaciones realizadas.
2. No se registraron.
5. Sumamente eficaz.
6. Sin inconvenientes.





7. Sin inconvenientes.
8. No se ha comprobado.
9. No se ha comprobado.
10. Sin inconvenientes.
11. Sin inconvenientes.
12. Sin inconvenientes.
13. Sin inconvenientes.
14. Sin inconvenientes.
15. Dado el empleo normal de las Unidades en nuestros distintos teatros de operaciones, con espacios sobreextendidos, y las consiguientes distancias a cubrir por los distintos elementos dependientes de la Unidad, se consideran necesario que la misma debe disponer de 24 equipos de este tipo para cubrir las siguientes necesidades:
  - J R
  - 2do J R
  - S 1
  - S2
  - S 3
  - S 4
  - J Ca A
  - J Ca B
  - J Ca C
  - J Ca Cdo
  - J Ca Ser
  - J Sec Mor Pes
  - J Sec Atan
  - J Sec Expl
  - 8 radios Sec Expl
  - J Sec Com
  - J Sec Ars
16. No se han obtenido.

C. PRC 4620/3600

1. Adecuadas.
2. En condiciones meteorológicas adversas su alcance se ve reducido a 1/2 Km.
5. Su empleo se adapta exclusivamente hasta nivel Jefe de Sección, dado que su alcance de 8 Km no lo hace adecuado para emplearlo en niveles superiores.
6. Sin inconvenientes.
7. Sin inconvenientes.
8. Se desconoce.
9. Se desconoce.
10. El grave problema que presentó este equipo fué:







- a. El rápido consumo de las pilas ( 6 hs).
- b. Aquellas que son alimentadas a baterías, las mismas se consumían en 14 hs, llegando a consumirse en 7 hs con temperaturas inferiores a - 5°.
- c. La falta de cargadores de baterías en cantidad suficiente para su recarga (como mínimo uno por equipo), lo que se ve agravado por la falta de baterías de recambio, tema este para el cual rigen las mismas consideraciones ya expresadas para los equipos TRC 300.

11. Las mismas fueron producidas por la falta de pilas. En una sola oportunidad en los dos meses que duraron las operaciones se recibieron 1.000 pilas para recambio, las cuales duraron solamente para operar durante 48 horas. Esto obligó a esta Jefatura a efectuar sucesivas redistribuciones de las radios alimentadas a baterías, para poder armar una red medianamente confiable.

12. Sin mayores inconvenientes.

13. Sin inconvenientes.

14. Sin inconvenientes.

15. No Ha habido.

16. No se dispuso.

D. PRC 3000

- 1. Equipo de poca rusticidad, sumamente sensible a los golpes:
- 2. En condiciones climáticas adversas su alcance es nulo.
- 5. De poca confiabilidad y eficacia en su empleo, debido al tremendo consumo de pilas chicas que la alimentan, y a su escaso alcance.
- 6. Sin inconvenientes.
- 7. Las dimensiones de este aparato coartan la libertad de acción del Jefe de Grupo para el empleo de su arma de dotación individual.
- 8. No se ha detectado.
- 9. No se ha detectado.
- 10. No se ha empleado, por ser ineficaces.
- 11. No se han detectado.
- 12. No se han detectado.
- 13. No se ha detectado.
- 14. No se ha detectado.
- 15. La dotación que la Unidad posee de estas radios no alcanza para cubrir las necesidades básicas mínimas de la Unidad (1 por Jefe de Grupo), lo que dificulta enormemente la conducción que deben ejercer los Jefes de Sección en sus fracciones dependientes.

En su reemplazo se considera conveniente disponer de equipos de radios incorporados al casco de acero, lo que le permite al J Gpo que se encuentra empeñado en combate una gran libertad de acción para el empleo de su arma.

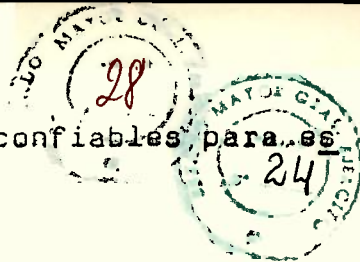
En su defecto estas radios también pueden ser reemplazadas, por equipos del tipo VHF, similares a los utilizados por las Fuerzas Policiales, cuyo tamaño reducido, gran potencia, alcance, y facilidad



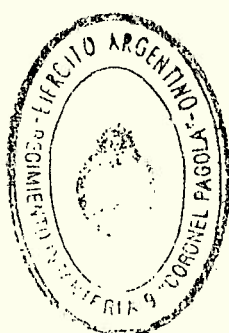


SECRETO

de recarga de sus baterías, los hacen sumamente confiables para es  
te tipo de empleo.



R. D.	



*Roberto Romfo*  
ROBERTO ROMFO RIN  
Teniente Coronel  
Jefe Regimiento de Infantería 2  
"Coronel Pagola"

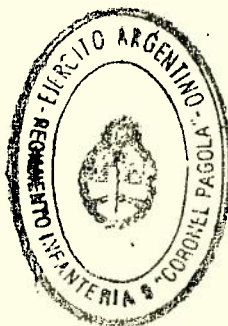


Copia Nro  
RI 9  
CORRIENTES  
141800 AGO 82  
LV-50

APENDICE 3 (Investigación y desarrollo - Vehículos de combate) AL ANEXO 3 (Informe del Área operaciones del RI 9 para el Estudio y Explotación de Experiencias relacionadas con el Conflicto MALVINAS).

1. Su rusticidad es adecuada, pese haberselos sometido a grandes exigencias.
2. Las bajas temperaturas reinantes hicieron indispensable el uso de anticongelantes para el agua, en proporciones mayores de las que los mismos traen especificadas en sus envases de origen.  
Es necesario asimismo disponer de grandes cantidades de anticongelantes para combustibles ya que el mismo se congelaba en los tanques y cañerías conductoras, aún durante la marcha.  
También es necesario disponer de las ampollas de éter para ser empleadas en el START - PILOT, que es el dispositivo de arranque con bajas temperaturas.
4. Sumamente confiable.
5. Sin inconvenientes.
6. Sin inconvenientes.
7. Sin inconvenientes.
9. No se ha detectado.
10. Sin inconvenientes.
11. Sin inconvenientes.
12. Las normales en este tipo de equipos.
13. Con un buen mantenimiento su vida útil es ilimitada.
14. Sumamente seguros.
15. Los mayores problemas que se han detectado con los vehículos, es producto de la inexperiencia del personal de tropa que se desempeñaba como conductores.
16. No se ha obtenido.

RI 9	



*[Handwritten signature]*  
ROBERTO ROMEO BIN  
Teniente Coronel  
del Regimiento de Infantería  
"Coronel Pagola"



Copia Nro 30  
RI 9  
CORRIENTES  
141800 AGO 82  
PZ-50

APENDICE 4 (Investigación y Desarrollo - Munición) AL ANEXO 3 (Informe del Area Operaciones del RI 9 para el Estudio y Explotacion de Experiencias relacionadas con el Conflicto MALVINAS).

A. Munición Calibre 7,62 mm, 9 mm, y 11,25 mm

1. Sin inconvenientes.
2. Sin inconvenientes.
4. Sin inconvenientes.
5. Sin inconvenientes.
6. Sin inconvenientes.
12. Sin inconvenientes.
14. Sin inconvenientes.
15. Sin novedad.
16. No se ha obtenido.

B. Cal 20 mm

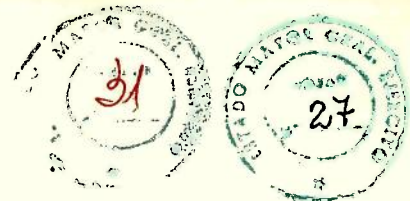
1. Sin inconvenientes.
2. Sin inconvenientes.
4. Esta munición es poco confiable, debido a que la totalidad de los lotes que la Unidad posee con cargo son muy viejos, y la mayor de parte de los disparos efectuados no ha salido.
5. Poco eficaz por los aspectos mencionados en el párrafo anterior.
6. Sin inconvenientes.
12. No se han detectado.
14. La munición autodestruyente es peligrosa para su empleo, debido a que en aquellas oportunidades en que entra mal en la recámara, suele producirse la explosión, antes que el cerrojo cierre la misma.
15. No se han detectado.
16. No se ha obtenido.

C. Cal 12,7 mm

1. Sin inconvenientes.
2. Sin inconvenientes.
4. Esta munición es poco confiable, debido a que la totalidad de los lotes que la Unidad posee con cargo son muy viejas, y la mayor de parte de los disparos efectuados no ha salido.
5. Poco eficaz por los aspectos mencionados en el párrafo anterior.
6. Sin inconvenientes.
12. No se han detectado.







- 14. Sin inconvenientes.
- 15. No se han detectado.
- 16. No se ha obtenido.

D. Munición de Mor 81 mm

- 1. Sin inconvenientes.
- 2. Sin inconvenientes.
- 4. Sin mayores inconvenientes.
- 5. Sin mayores inconvenientes.
- 6. Los grandes pesos y volúmenes a transportar hacen indispensable que se prevean en los CO un vehículo destinado especialmente al transporte de esta munición.
- 12. Sin inconvenientes.
- 14. Sin inconvenientes.
- 15. Las fallas detectadas en esta munición son atribuibles a la mala calidad de los cartuchos de propulsión.
- 16. No ha habido.

E. Munición de Mor 120 mm

- 1. Sin inconvenientes.
- 2. Sin inconvenientes.
- 4. Sin mayores inconvenientes.
- 5. Sin mayores inconvenientes.
- 6. Los grandes pesos y volúmenes a transportar hacen indispensable que se prevean en los CO un vehículo destinado especialmente al transporte de esta munición.
- 12. Sin inconvenientes.
- 14. Sin inconvenientes.
- 15. Las fallas detectadas en esta munición son atribuidas a la mala calidad de los cartuchos de propulsión.
- 16. No ha habido.

F. Munición para Cñ s/r 105 mm

- 1. Las vainas de estos proyectiles son sumamente sensibles a los golpes y/o malos tratos, produciéndose abolladuras que impiden que la misma se pueda ensalarar, o no penetre en la recámara.
- 2. Sin inconvenientes.
- 4. Sin inconvenientes.
- 5. Sin inconvenientes.
- 6. Rigen los mismos conceptos que los expresados para la munición de mortero.
- 12. Sin inconvenientes.
- 14. Sin inconvenientes.

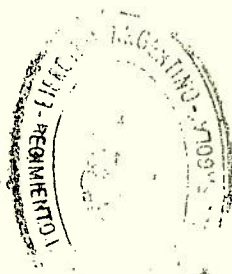




SECRETO

15. No se ha detectado.

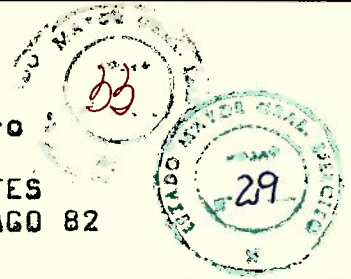
16. No ha habido.



*Reub 20*



Copia Nro  
RI 9  
CORRIENTES  
141800 AGO 82  
ZP-30



APENDICE 5 (Investigación y Desarrollo - Equipos Especiales) AL ANEXO 3  
(Informe del Area Operaciones del RI 9 Para el Estudio y Explotación de  
Experiencias Relacionadas con el Conflicto MALVINAS).

A. Visores nocturnos para Fusil FAL

1. Sin inconvenientes.
2. Sin inconvenientes.
3. Sumamente útiles para la función que han sido concebidos. Se considera necesario disponer uno por arma larga de dotación individual (FAL, FAP, MAG).
4. Sumamente confiable.
5. Sumamente eficaz, el rendimiento de tiro es óptimo con estos implementos.
6. Sin inconvenientes.
7. Sin inconvenientes.
8. No se han detectado.
9. No se han detectado.
10. Se debe contar con la cantidad necesaria y conveniente de pilas de recambio, ya que sin ellas el arma se torna inoperable.
11. Sin inconvenientes.
12. Sin inconvenientes.
13. Ilimitada.
14. Sin inconvenientes.
15. Se puede emplear no solo para el tiro, sino como elemento de observación nocturna.
16. No se ha obtenido.

B. Telemetro LASER

Este equipo no ha sido empleado.

C. Radars RASIT

1. Equipo poco rústico, sumamente sensible a golpes y/o malos tratos.
2. No se han detectado influencias negativas.
3. Es un equipo especialmente diseñado para operar con estas condiciones, no registrándose diferencias durante su empleo diurno o nocturno.
4. Cumplieron con su finalidad en todas las oportunidades que se los mantuvo en uso. La información proporcionada fue la previsible y real.



5. Permitían diferenciar los distintos tipos de blancos sin inconvenientes. Sus alcances correspondían a los fijados en los manuales correspondientes.
6. Presenta dificultades para su transporte, ya que el mismo no se puede realizar a hombro. Se considera conveniente disponer de un VEE adaptado para utilizar este material sobre el mismo.
7. Sin inconvenientes.
8. No se han comprobado.
9. No se han comprobado.
10. Sin inconvenientes.
11. Sin inconvenientes.
12. El mantenimiento resultó sumamente dificultoso, por no disponerse ni en la Unidad ni en el Elón inmediato Superior de personal idóneo para realizar el mismo.  
Tal es así, que en oportunidad de salir el equipo fuera de servicio, debió ser remitido directamente a COMODORO RIVADAVIA donde se encontraba el 5to Elón, y ahí tampoco pudo ser reparado por no disponerse de los elementos adecuados a tal efecto, continuando a la fecha fuera de servicio.
13. No existe experiencia al respecto por tratarse de material nuevo.
15. El empleo de este tipo de equipo reviste gran importancia para la Unidad por cuanto le permite controlar grandes espacios con muy poco personal. Al respecto cabe agregar las siguientes consideraciones para su mejor empleo:
  - a. La necesidad de contar como mínimo con dos dotaciones de operadores por equipo de manera tal que pueda funcionar durante las 24hs.
  - b. La necesidad que el personal de operadores sean especialistas de la Jerarquía de Suboficiales lo cual permitirá un mejor uso, una mayor vida útil del material, y la ejecución en la Unidad de aquellas reparaciones menores que puedan ser realizadas por el operador. Se considera que este es un equipo demasiado útil y costoso para que pueda ser manipulado por personal de tropa.  
Por otra parte la instrucción del personal es demasiado técnica y escapa normalmente al nivel intelectual del soldado. Así mismo cabe destacar que en las oportunidades (fin del año Militar) que el personal de tropa se encuentra medianamente instruido, debe irse debaja y recomenzar nuevamente la Unidad con todo el ciclo de instrucción, lo que trae como consecuencia que el equipo nunca sea operado por personal BIEN INSTRUÍDO.
16. No se ha obtenido.







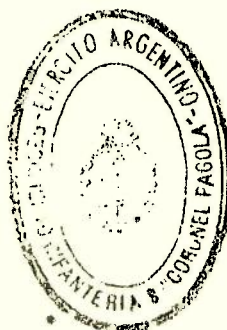

Copia Nro  
RI 9  
CORRIENTES  
141800 AGO 82  
ZP-52



APENDICE 6 (Investigación y Desarrollo - Efectos Cl II y IV de Int) AL ANEXO 3 (Informe del Area Operaciones del RI 9 para el Estudio y Explotación de Experiencias relacionadas con el Conflicto MALVINAS).

1. En general el equipo provisto presentó las condiciones de rusticidad requeridas.
2. En este aspecto cabe aclarar que la humedad, lluvia y nieve afectó al calzado dado que el mismo no poseía el grado de aislación e impermeabilidad requerido para la zona.
5. En general proporcionaron la protección y el abrigo necesario.
9. No se ha detectado.
10. Los paños de carpa se deterioraban con gran facilidad debido a su continua exposición a las inclemencias climáticas.
12. Sin inconvenientes.
13. Su duración estuvo acorde con el uso dado.

RI 9
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13



*[Signature]*  
 NOBERTO ROMEO BIN  
 Teniente Coronel  
 Jefe Regimiento de Infantería 9  
 "Coronel Paez"





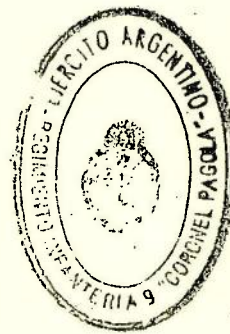
Copia Nro  
RI 9  
CORRIENTES  
141800 AGO 82  
ZP-53



APENDICE 7 (Investigación y Desarrollo - Efecto Cl I) AL ANEXO 3 (Informe del Area Operaciones del RI9 Para estudio y Explotación de Experiencias Relacionadas con el Conflicto MALVINAS).

No se expresan consideraciones referidas a Efectos Clase I, debido a que la Unidad racionó permanentemente en caliente a cargo de la Ca Ars 11, por lo cual no hubo experiencias destacables al respecto.

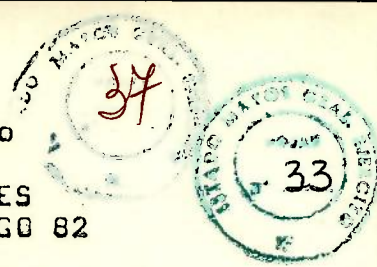
RI 9	
FECHA	REPORTE



*[Signature]*  
ROBERTO ROMEO BIR  
Teniente Coronel  
Jefe Regimiento de Infanteria 9  
"Coronel Pagola"



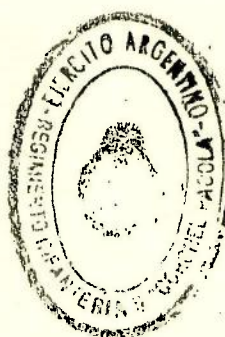
Copia Nro  
RI 9  
CORRIENTES  
141800 AGO 82  
ZP-54



APENDICE 8 (Investigación y Desarrollo -Efectos Clase III) AL ANEXO 3  
(Informe del Area Operaciones del RI9 para el Estudio y Explotación de  
de Experiencias Relacionadas con el Conflicto MALVINAS).

1. Los envases cumplieron su función en todo momento.
2. Se pudo detectar que después de los - 12º tanto los lubricantes como los combustibles se congelaban, debiendo acudirse al uso intensivo de anticongelantes.
4. La mala calidad del combustible disponible en la zona trajo aparejado inconvenientes en el funcionamiento de los vehículos, hecho este que fue puesto en conocimiento de la superioridad.
6. Sin inconvenientes.
7. Sin inconvenientes debido a que la Unidad cargó combustible en todo momento en estaciones de Servicio civiles.
13. Se mantiene lo expresado en 4.
14. Sin inconvenientes.

11.9



*[Signature]*  
ROBERTO ROMEO P.  
Teniente Coronel  
4412 Regimiento de Inf.  
"Coronel Pasco"





REGIMIENTO DE INFANTERIA 29 "CNL WARNES"







APENDICE 1 (Investigaciones y desarrollo) AL ANEXO 3 (Respuestas del Area Operaciones para el estudio y explotación de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS)

I. ARMAMENTO

A. FAL, FAP, MAG y PISTOLA

1. Sí
2. Humedad, polvo y barro.
3. No
4. Sí
5. No hubo experiencias.
6. Sí
7. Sí
8. No hubo experiencias.
9. Las doctrinarias.
10. No hubo experiencias.
11. No hubo experiencias.
12. No hubo experiencias.
13. No hubo experiencias.
14. No

B. ANTITANQUES y MORTEROS

1. Es afectado solo los aparatos de puntería.
2. Salvo el lanzacohetes 88,9 mm "Instalassa", el resto del material no presenta problemas.
3. No
4. Sí
5. Sí
6. Salvo los lanzacohetes 88,9 mm "Instalassa", el resto debió ser transportado por modo terrestre y marítimo.
7. Salvo los Cañones Antitanques 105 mm, el resto Sí. Los Cañones al ser montados sobre vehículos UNIMOG 421 no tienen maniobrabilidad en todo terreno especialmente cuando se trata de hielo, lodo y caminos de cornisa.
8. No hubo experiencias.
9. No hubo experiencias.
10. No
11. No
12. No





13. No

14. No

## II. MATERIALES de COMUNICACIONES

1. Sí

2. Sí

5. No

6. Sí, por la cantidad de equipo individual de dotación del soldado (bolsón de equipo individual, armamento, equipo aligerado, bolsa de completamiento).

7. Sí

8. No

9. No

10. Sí, decayó sensiblemente por el tipo de terreno y sus accidentes geográficos. Las pilas se desgastaban y deterioraban fácilmente por la humedad y bajas temperaturas.

11. Solo proveyendo mas pilas. Pero debieron ser cambiados los equipos portátiles por equipos civiles vehiculares.

12. No. Se requirió al tercer escalón.

13. No hubo experiencias.

14. No

## III. MATERIALES DE INGENIEROS

No hubo experiencias.

## IV. AUTOMOTORES y VEHICULOS de COMBATE

1. La naturaleza del terreno afectó cintas de frenos y campanas.

2. Sí. Baterías, arranques, alternadores. Para la puesta en marcha hubo dificultades por el intenso frío.

3. No

4. Sí

5. Sí

6. Por modo aéreo no hubo experiencia. Por modo ferroviario y marítimo todos los vehículos pudieron ser transportados, solo existiendo novedades con respecto a deterioro de chapa, pintura y apliques, fundamentalmente en oportunidad del embarque.

7. Los Jeeps "Mercedes Benz" fueron aptos para todo terreno. Los UNIMOG "Mercedes Benz" 416 no tuvieron inconvenientes en lodo, sobre hielo se deslizaban siendo difíciles de controlar. Las camionetas FORD E-100 con limitaciones en hielo y sobre lodo debieron agregárseles cadenas en las ruedas. Los UNIMOG "Mercedes Benz" 421 con grandes limitaciones en todo terreno.

9. El empleo de los vehículos mas apropiados. La colocación de cadenas en las ruedas.

10. No por cuanto los desplazamientos fueron limitados.





11. No hubo experiencias.
12. No hubo experiencias.
13. No
14. No

V. MUNICION

1. No
2. Sí, por humedad.
4. Sí. Hubo fallas de fulminantes por humedecidos y en las transferencias de munición se remitieron proyectiles incompletos (faltaban las espoletas al abrirse el cajón lacrado)
5. No hubo experiencias.
6. La necesidad de requisar vehículos para poder transportar munición de gran volumen y peso y los inconvenientes de carga y descarga que por el mismo motivo surgen y la falta de depósitos o contenedores para almacenarla.
12. Ninguna.
14. No

VI. EQUIPOS ESPECIALES

1. Sí
2. No
3. La luna llena lo favorece óptimamente. La caída de nieve y la niebla limita el empleo en los visores nocturnos. Los radares no tuvieron diferencias en su rendimiento tanto de día como de noche.
4. Sí
5. Sí pero no hubo experiencia en la existencia distancias críticas.
6. No
7. Sí.
8. No hubo limitaciones.
9. No fueron necesarios.
10. Sin limitaciones.
11. No hubo.
12. No hubo.
13. No
14. No

VII. EFFECTOS CLASE II y IV de INTENDENCIA

1. No
2. La lluvia y la nieve requería el cambio de prendas y demoraban en secarse.
5. Sí el blusón de abrigo (BUVET). No, el uniforme de sarga y los borcués de goma plantillados.
9. No, por no haberse empleado uniforme mimetizado.







10. Las medias.
12. Reposición al tercer escalón.
13. Las medias.

VIII. EFFECTOS CLASE I

1. Se efectuó racionamiento en caliente. Se cambió el sistema de calentamiento de las cocinas, gas-oil por leña por cuanto no había existencia de esta última en la Zona.
2. No hubo experiencias.
5. El frío ocasionaba un mayor consumo de raciones, que por no haber habido inconvenientes en la cantidad existente, su refuerzo originaba la saciedad. Poseían buen gusto y calorías suficientes. La base del racionamiento eran comidas fuertes con mucha grasa, lo que ocasionaba problemas de salud a los soldados no acostumbrados a este tipo de comidas y clima.
6. No, por requerir grandes volúmenes (racionamiento en caliente, víveres secos y frescos).
10. Sí por el exceso de grasa y repetición en el tipo de menú, (guisos)
13. Sí debido al clima.

IX. EFFECTOS CLASE III

1. Sí
2. No las naftas. Sí el gas-oil, no obstante tener anticongelante. Probablemente por las temperaturas excesivas.
4. Sí
6. A la Unidad le faltan cisternas que debieron ser requisados y bidones que debieron ser adquiridos.
7. No. Las cisternas requisados permitían la carga directa. No hay dotación de bombas de combustibles apropiadas en la Unidad, solo manuales.
13. No hay experiencia.
14. No

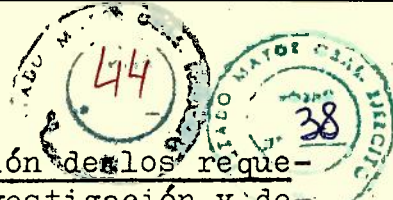






COMPANIA DE INGENIEROS 7





SUPLEMENTO 2 (Cuestionario guía para la interpretación de los requerimientos referidos a armamentos) AL APENDICE 1 (Investigación y desarrollo) AL ANEXO 3 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración del los Informes - Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL DEL COMANDANTE DE LA VIIma BRIGADA DE INFANTERIA Nro 28/82 (Para el estudio y explotación de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS).

1. Es afectado por los golpes, el transporte, el manipuleo, etc?
  - a. EL ARMAMENTO DOTACION DE ESTA SUBUNIDAD, FAL Y FAP, ES AFECTADO POR LOS GOLPES Y EL TRANSPORTE; SU RUSTICIDAD ES RELATIVA HACIENDO SU CONFIABILIDAD INMEJORABLES.
2. Se afectan los mecanismos con la humedad, el viento, las diferencias de presión atmosférica, el polvo, el barro etc?
  - b. LOS MECANISMOS SUFREN LA INFLUENCIA DE LAS CONTINGENCIAS CLIMATICAS. FRIO, HUMEDAD Y BARRO, QUE AFECTAN SU FUNCIONAMIENTO, LAS BAJAS TEMPERATURAS SOPORTADOS NO AFECTARON LA ACCION DE LOS LUBRICANTES EMPLEADOS.
3. Es apto para su empleo nocturno, tanto en el tiro como en su dirección, etc?
  - c. ES APTO PARA SU EMPLEO NOCTURNO, AUNQUE LA CARENCIA DE APARATOS ESPECIALES DE VISION NOCTURNA IMPIDIO DETERMINAR SU OPERABILIDAD NOCTURNA O CON VISION RESTRINGIDA.
4. Cumplió con su finalidad en toda circunstancia?
  - d. EL ARMAMENTO CUMPLIO CON SU FINALIDAD EN TODA CIRCUNSTANCIA REQUIRIENDO UN PERMANENTE MANTENIMIENTO PARA EVITAR QUE SU MECANISMO SE VIERA AFECTADO POR LA ACCION DEL POLVO Y EL BARRO.
5. El alcance, la dispersión fueron los previsibles?
  - e. AUNQUE SU EMPLEO FUE LIMITADO POR CUANTO LA SUBUNIDAD NO PARTICIPO EN COMBATE, EL ALCANCE Y DISPERSION FUERON LOS PREVISIBLES LOGRANDOSE LOS EFECTOS SOBRE EL BLANCO DE ACUERDO A LO PREVISTO EN TABLAS Y MANUALES.
6. Resultó sencilla su portación?
 

Fueron aptos para ser transportados? (por avión, helicópteros, vehículos terrestres, marítimos, etc?)

  - f. LA PORTACION, TRANSPORTABILIDAD Y MANIOBRABILIDAD DE TODO EL ARMAMENTO EMPLEADO FUE EXCELENTE, TODOS ELLOS FUERON APTOS PARA LOS TIPOS DE TRANSPORTES EMPLEADOS, VEHICULOS TERRESTRES Y AVION OBSERVANDOSE EN EL CASO DE LANZACOHETES INTALAZA LA ROTURA DEL TORNILLO DE SUJECCION, AL REPLEGAR EL TUBO PARA SU TRANSPORTE.
7. Permitieron efectuar cambios de posición con facilidad y rapidez Como influyó la naturaleza del terreno?
  - g. TODO EL ARMAMENTO EMPLEADO PERMITIO EFECTUAR CAMBIOS DE POSICION CON FACILIDAD Y RAPIDEZ. LA NATURALEZA DEL TERRENO NO INFLUYO EN ESTOS ASPECTOS.



8. Se observó y/o verificó alguna acción del enemigo para neutralizarlos?
- h. NO SE VERIFICO NINGUNA ACCION DEL ENEMIGO PARA NEUTRALIZARLOS.
9. Qué contramedidas se adoptaron? Cuáles fueron eficaces? Fueron de fácil implementación? Se adoptaron en oportunidad? Eran las previstas o fue necesario implementar algunas de circunstancias?
- i. NO SE ADOPTARON CONTRAMEDIDAS POR NO HABER TOMADO CONTACTO CON EL ENEMIGO.
10. Se deterioró todo el sistema? Se deterioraron partes? Se descalibraron cañones? Sistemas de alimentación, etc?
- j. NO SE VERIFICARON DETERIOROS DE NINGUN SISTEMA CON EL UNICO EMPLEO DADO EL ARMAMENTO QUE FUE EL DE PRACTICA DE TIRO SIN ENTRAR EN COMBATE.
11. Cuáles fueron? Con qué frecuencia se realizó? Pueden atribuirse a fallas del material o el empleo? Bajo que circunstancia ocurrieron?
- k. NINGUNO.
12. Resultó sencillo? Con qué frecuencia se realizó? A que escalones se requirió? Quedo en servicio luego de las tareas?
- l. SOLO SE EFECTUO EL MANTENIMIENTO PROPIO PARA LA CONSERVACION HABIENDOSE INTENSIFICADO EL MISMO, LUEGO DE LAS SESIONES DE PRACTICA DE TIRO.
13. La vida útil fue menor que la prevista? (Considerar solo el desgaste natural). Del efecto final o de conjuntos aislados?
- m. POR EL ESCASO TIEMPO QUE EL ARMAMENTO ESTUVO EN CAMPAÑA, PUEDE OBSERVARSE QUE EL DESGASTE SUFRIDO POR EL MISMO ES LA NORMAL, LO QUE NO INFLUYE SOBRE LA VIDA UTIL DEL ELEMENTO.
14. Hubo accidentes de personal debido a fallas de material, de empleo, etc?
- n. NO SE REGISTRO NINGUN TIPO DE ACCIDENTE DE PERSONAL DEBIDO A FALLAS DEL MATERIAL O EN SU EMPLEO.





SUPLEMENTO 3 (Cuestionario guía para la interpretación de los requerimientos referidos a materiales de comunicación) AL APENDICE 1 (Investigación y desarrollo) AL ANEXO 3 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes - Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL DEL COMANDANTE DE LA VIIma BRIGADA DE INFANTERIA Nro 28/82 (Para el estudio y explotación de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS).

1. Es afectado por los golpes, el transporte, el manipuleo, etc?
  - a. EL EQUIPO ES AFECTADO EN UN 50% DE SU RENDIMIENTO NORMAL, POR GOLPES, TRANSPORTES, MANIPULEOS, ETC.
2. Es afectado el rendimiento del equipo por las bajas temperaturas? Las pilas/baterías fueron afectadas?
  - b. EL RENDIMIENTO DE LOS EQUIPOS ES AFECTADO POR LAS BAJAS TEMPERATURAS, PERO EL RENDIMIENTO DE LAS PILAS/BATERIAS NO.
5. Cada vez que fue encendido, logró su cometido? El rendimiento de los equipos fue el previsto en los manuales?
  - c. NO.  
NO.
6. Necesita adaptaciones especiales para ser transportados? Resultó molesto durante los desplazamientos (Eq(s) portátiles)?
  - d. SI, POR SENSIBILIDAD DE ALGUNAS PIEZAS DEL EQUIPO.  
NO.
7. Los cambios de ubicación se pudieron efectuar con rapidez y facilidad?
  - e. NO.
8. Fueron frecuentes las interferencias del enemigo? De que tipo? Efectuó actividades de engaño? Qué resultados logró?
  - f. NO, POR NO HABER TENIDO CONTACTO CON EL ENEMIGO.
9. Qué contramedidas se adoptaron? Cuáles fueron eficaces? Fue de fácil implementación? Se pudieron adoptar en oportunidad?
  - g. NINGUNA, POR LO EXPUESTO ANTERIORMENTE.
10. Decayó sensiblemente el rendimiento de los equipos? Cuál fue el rendimiento de las pilas/baterías?
  - h. EL RENDIMIENTO DEL EQUIPO DECAYO SENSIBLEMENTE. EL RENDIMIENTO DE LAS PILAS/BATERIAS FUE NORMAL.
11. Fueron fácilmente subsanadas? Cuáles fueron?
  - i. SI; POR PROBLEMAS DE TEMPERATURAS Y DE ANTENAS.
12. Resultó sencillo? Con frecuencia se realizó? A que escalones se requirió?
  - j. SI - SEMANALMENTE. SE REQUIRIO EL PRIMER ESCALON.





13. La vida útil fue menor de la prevista? (considerar solo el desgaste natural).

k. SI, POR TRABAJO CONSTANTE.

14. Hubo accidentes de personal debidos a fallas de material, de empleo, etc?

l. NO.



(48)  
42

SUPLEMENTO 4 (Cuestionario guía para la interpretación de los requerimientos referidos a materiales de ingenieros) AL APENDICE 1 (Investigación y desarrollo) AL ANEXO 3 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes - Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL DEL COMANDANTE DE LA VIIMA BRIGADA DE INFANTERIA Nro 28/82 (Para el estudio y explotación de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS)

1. Es afectado por los golpes, el transporte, el manipuleo, etc?
  - a. LOS MATERIALES DE INGENIEROS, NO SUFREN DAÑOS EN SU TRANSPORTE, PUESTO QUE EN SU MAYORIA CUENTAN CON SUS ENVASES PARA TAL FIN.
2. Cuál fué la influencia en los equipos utilizados?  
Qué mecanismos/sistemas se afectaron?
  - b. LAS BAJAS TEMPERATURAS NO INFLUYERON EN GRADO SUMO EL RENDIMIENTO DE LOS EQUIPOS, PUESTO QUE LOS MOTORES QUE CUENTAN CON RADIA-DORES, TENIAN LIQUIDO ANTICONGELANTE. COMO ASI TAMBIEN LAS BATE-RIAS NO SUFRIERON INCONVENIENTES ALGUNOS DE SULFATACION DEBIDO AL CLIMA.
3. Se pudieron emplear los medios durante la noche?
  - c. NO HUBO NECESIDAD DE EMPLEO NOCTURNO.
4. Las cargas explosivas, minas, etc, explotaron cuando estaban previs-to? Lo hicieron todas?
  - d. LA MUNICION EXPLOSIVAS CON SUS CIRCUITOS EN GENERAL NO OFRECEN PROBLEMAS EN SU EMPLEO.  
EN CUANTO A LAS MINAS ANTIPERSONALES Y ANTIMECANIZADAS DEL CARGO DE LA SUBUNIDAD, SE HA COMPROBADO QUE EN UN 50% NO EXPLOTAN A LA PRESION NO DETECTANDOSE SI LAS FALLAS ES DE LA CARGA O ESPOLETA.
5. Se lograron los resultados previstos? (obstáculos, fortificaciones, etc).
  - e. NO SE EJECUTARON ESTOS TRABAJOS.
6. Fueron fácilmente transportables? Requirióse alguna adaptación espe-cial para su transporte?
  - f. SU TRANSPORTE SE EFECTUO SIN INCONVENIENTES.
7. Cómo afectó la naturaleza del terreno sus desplazamientos?  
(Máquinas viales, etc).
  - g. LOS EQUIPOS VIALES (DVP CTES) SE VIERON LIMITADOS EN SUS DESPLAZA-MIENTOS POR LAS CONDICIONES DE LOS CAMINOS.
8. Mencionar las comprobadas con una breve explicación (Ejemplo: Qué mé-todos y elementos usó para levantar campos minados)?
  - h. NO SE CONTESTA POR NO HABER REALIZADO LA SUBUNIDAD ESTA ACTIVIDAD.
9. Qué contramedidas se adoptaron? Cuáles fueron eficaces?  
Fueron de fácil implementación? Se pudieron adoptar en oportunidad?
  - i. NO SE CONTESTA POR LO EXPRESADO EN 8.



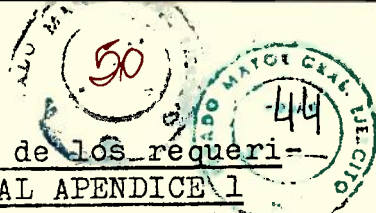




10. Decayó sensiblemente el rendimiento de los equipos?  
j. PESE A SU ESCASO EMPLEO, EL RENDIMIENTO DE LOS EQUIPOS NO DECAYO.
11. Cuales fueron? Pueden atribuirse a fallas en el empleo?  
Bajo que circunstancia ocurrieron?  
k. NO SE CONTESTA POR LO EXPRESADO EN 10.
12. Resultó sencillo? Con qué frecuencia se realizó? A qué escalones requirió?  
l. NO SE CONTESTA POR LO EXPRESADO EN 10.
13. La vida útil fue menor que la prevista (Considerar solo el desgaste natural).  
m. SE ESTIMA QUE EL DESGASTE PRODUCIDO EN LOS EQUIPOS FUE NORMAL.
14. Se registraron accidentes en su manipuleo?  
n. NO HUBO ACCIDENTES.



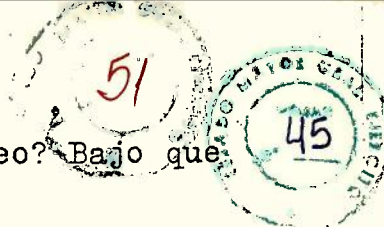




SUPLEMENTO 5 (Cuestionario guía para la interpretación de los requerimientos referidos a automotores/vehículos de combate) AL APENDICE 1 (Investigación y desarrollo) AL ANEXO 3 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes - Area Operaciones), A LA ORDEN ESPECIAL DEL COMANDANTE DE LA VIIma BRIGADA DE INFANTERIA Nro 28/82 (Para el estudio y explotación de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS).

1. La naturaleza del terreno afecto algunos componentes,? Cuáles?
  - a. LAS CARACTERISTICAS Y NATURALEZA DEL TERRENO (BARRO, AGUA) AFECTARON FUNDAMENTALMENTE ALGUNOS COMPONENTES DEL SISTEMA ELECTRI- CO (DINAMOS, ALTERNADORES) EN ESPECIAL EN LOS VEHICULOS MB 1114 VOLCADORES.
2. Hubo componentes/sistemas afectados por la humedad, vientos, presión atmosférica, frío, etc? Hubo dificultades para la puesta en marcha)
  - b) EXISTIERON PROBLEMAS CON LOS SISTEMAS DE ARRANQUE DEBIDO AL FRIO ESPECIALMENTE EN LOS VEHICULOS GASOLEROS EN LA PRIMERA PUESTA EN MARCHA DEL DIA FUNDAMENTALMENTE.
3. Fue factible? Hubo accidentes?
  - c) NO SE REGISTRARON ACCIDENTES.
4. Funcionaron las plantas motrices y sistemas conformes a lo previsto.
  - d) LAS PLANTAS MOTRICES Y LOS DISTINTOS SISTEMAS FUNCIONARON CON- FORME A LO PREVISTO.
5. Los rendimientos (alcances, velocidades, capacidad de carga, etc) fueron los previstos?
  - e) LOS RENDIMIENTOS FUERON LOS NORMALES DE ACUERDO A LAS ESPECIFI- CACIONES DE LOS MANUALES EN CADA UNO DE LOS VEHICULOS.
6. Permitió ser transportado (sin modificaciones estructurales) por modo aéreo, ferroviario, marítimo? Qué inconvenientes se presentaron
  - f) TODOS LOS VEHICULOS PROVISTOS PERMITIERON SER TRANSPORTADOS POR MODO FERROVIARIO Y MARITIMO SIN NINGUN TIPO DE INCONVENIENTE - NO FUE NECESARIO HACER MODIFICACION ESTRUCTURAL ALGUNA PARA SU TRANS- PORTE.
7. Fueron aptos para el terreno en que fueron utilizados? se empanta- naron frecuentemente?
  - g) LOS VEHICULOS DE DOTACION FUERON APTOS PARA EL TERRENO EN EL CUAL SE EMPLEARON, NINGUNO DE ELLOS SE EMPANTANO, DESTACANDOSE LA CON- FIABILIDAD Y MANIOBRABILIDAD DE LOS VEHICULOS UNIMOG 416 y UNI- MOG 421 COMO ASI TAMBIEN DE LOS JEEP MB 230 G.
9. Qué contramedidas se adoptaron, cuáles fueron eficaces? Fueron de fa- cil implementación? Se adoptaron en oportunidad?
  - h) NO SE ADOPTO NINGUN TIPO DE CONTRAMEDIDAS
10. Hubo desgastes anormales en los distintos sistemas?
  - i) A PESAR DEL EMPLEO SOSTENIDO Y PROLONGADO DE LOS VEHICULOS NO SE ORIGINARON DESGASTES ANORMALES EN LOS DISTINTOS SISTEMAS.





11. Cuáles fueron? Pueden atribuirse a fallas en el empleo? Bajo que circunstancias ocurrieron?  
j) QUEDA CONTESTADO CON LA ANTERIOR RESPUESTA.
12. Resultó sencillo? Con qué frecuencia se realizó? A que escalones se requirió?  
k) SE REALIZO EL MANTENIMIENTO DE ACUERDO A LAS ESPECIFICACIONES ESTABLECIDAS (KM RECORRIDOS, HORAS DE FUNCIONAMIENTO, ETC), HABIENDOSE REQUERIDO EN ALGUNAS OPORTUNIDADES POR PROBLEMAS MECANICOS Y ELECTRICOS DEL ESCALON SUPERIOR (3er ELON).
13. Hubo alguna puesta fuera de servicio atribuible a fallas de material? Cuál?  
l) NO SE REGISTRARON CASOS DE PUESTA FUERA DE SERVICIO QUE FUERA ATRIBUIBLE A FALLAS DE MATERIAL.
14. Hubo accidentes de personal debido a fallas de material, de empleo, etc?  
m) NO SE REGISTRARON ACCIDENTES DE PERSONAL DEBIDO A FALLAS DEL MATERIAL O DURANTE EL EMPLEO DEL MISMO.





SUPLEMENTO 6 (Cuestionario guía para la interpretación de los requerimientos referidos a munición) AL APENDICE 1 (Investigación y desarrollo) AL ANEXO 3 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes - Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL DEL COMANDANTE DE LA VIIma BRIGADA DE INFANTERIA Nro 28/82 (Para el estudio y explotación de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS).

1. Los envases, esqueletos, cajones se deterioraron facilmente por golpes, transporte, etc.
  - a. NO, SE DETERIORARON FACILMENTE POR GOLPES, TRANSPORTE, ETC.
2. Se alteraron las propiedades de los propulsantes?
  - b. NO SE TUVO EXPERIENCIA AL RESPECTO.
4. Hubo munición fallada? Hubo fallas de espoletas, etc?
  - c. NO SE TUVO EXPERIENCIA DE TIRO QUE PERMITAN EFECTUAR LAS EXPERIENCIAS AL RESPECTO.
5. Se lograron los resultados esperados?
  - d. IDEM ANTERIOR.
6. Que inconvenientes surgieron en los desplazamientos/transportes debido a su peso, volumen, etc?
  - e. NO SURGIO NINGUN INCONVENIENTE.
12. Las espoletas requirieron alguna reparación? Cuál?
  - f. NO REQUIRIERON NINGUNA REPARACION.
14. Hubo accidentes provocados por el manipuleo?
  - g. NO HUBO NINGUN ACCIDENTE ALGUNO AL RESPECTO.







Com -

SUPLEMENTO 7 (Cuestionario guía para la interpretación de los requerimientos referidos a equipos especiales) AL APENDICE 1 (Investigación y desarrollo) AL ANEXO 3 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes - Area Operaciones), A LA ORDEN ESPECIAL DEL COMANDANTE DE LA VIIma BRIGADA DE INFANTERIA Nro 28/82 (para el estudio y explotación de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS).

1. Es afectado por los golpes, el transporte, el manipuleo, etc?
  - a. SI LOS GOLPES Y EL MANIPULEO AFECTAN POR LO GENERAL EN SUS CARRO-CERIAS A LOS EQUIPOS, DEBIDO A LOS MEDIOS QUE SE UTILIZAN EN LAS CARGAS, DESCARGAS Y TRANSPORTE.
2. Es afectado el rendimiento del equipo por las bajas temperaturas? Las pilas/baterias fueron afectadas?
  - b. LOS MECANISMOS MOTRICES DE LOS EQUIPOS NO SUFRIERON DAÑO ALGUNO. LAS PILAS Y BATERIAS NO FUERON AFECTADAS..
3. Como influyó la nieve, la luna llena, la niebla, etc en el rendimiento de los visores nocturnos? Hubo diferencias en el rendimiento de los radares en su operación diurna/nocturna?
  - c. LA SUBUNIDAD NO CUENTA CON ESTOS EQUIPOS.
4. Cumplieron con su finalidad en todas las oportunidades en que se los mantuvo en uso? La información proporcionada fue la previsible y real?
  - d. NO SE CONTESTA POR LO EXPRESADO EN 3.
5. Permitían diferenciar los distintos tipos de blancos observados? Los alcances se correspondían con los fijados en los correspondientes manuales. Hubo algunas distancias críticas?
  - e. NO SE CONTESTA POR LO EXPRESADO EN 3.
6. Requerieron adaptaciones/envases especiales para ser transportados? (avión, helicópteros, vehículos terrestres, portables).
  - f. LOS EQUIPOS ESPECIALES DE INGENIEROS, CUENTAN CON SU CAJA DE TRANSPORTE.
7. Los cambios de ubicación se pudieron efectuar con rapidez y facilidad? Los componentes pudieron disponerse convenientemente en el terreno?
  - g. NO SE CONTESTA POR LO EXPRESADO EN 3.
8. Mencionar las comprobadas con una breve explicación?
  - h. NO SE MENCIONAN POR LO EXPRESADO EN 3.
9. Qué contramedidas se adoptaron? Cuáles fueron eficaces? Fueron de fácil implementación? Se pudieron adoptar en oportunidad?
  - i. NO SE CONTESTA POR LO EXPRESADO EN 3.





10. Decayó sensiblemente el rendimiento de los equipos?  
Cuál fue el rendimiento de las pilas/baterías?  
j. NO DECAYO EL RENDIMIENTO DE LOS EQUIPOS, NI AUN CON LAS TEMPERATURAS BAJAS.
11. FUERON fácilmente subsanadas? Cuáles fueron?  
k. NO POR LO EXPRESADO EN 10.
12. Resulto sencillo? Con qué frecuencia se realizó? A qué escalones se requirió?  
l. NO SE CONTESTA POR LO EXPRESADO EN 10.
13. La vida útil fue menor a la prevista? (considerar solo el desgaste natural).  
m. AL NO SUFRIR DAÑO ALGUNO LA VIDA UTIL DE LOS EQUIPOS ESPECIALES, TUVO EL DESGASTE NATURAL PROPIO DEL ELEMENTO.
14. Se registraron accidentes en su manipuleo?  
n. NO SE REGISTRO NINGUN TIPO DE ACCIDENTES.





SUPLEMENTO 8 (Cuestionario guía para la interpretación de los requerimientos referidos a los efectos clase II y IV - Intendencia) AL APENDICE 1 (Investigación y desarrollo) AL ANEXO 3 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta de los informes - Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL DEL COMANDANTE DE LA VIIma BRIGADA DE INFANTERIA Nro 28/82 para el estudio y explotación de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS).

1. Se deterioraron los efectos con facilidad (falla de cierres, pérdidas de botones, rotura, etc?).
  - a. EL DETERIORO DE LOS EFECTOS RESULTO MAYOR A LO NORMAL DEBIDO AL USO PERMANENTE DE LOS MISMOS, LO CUAL DIO ORIGEN AL CONSIGUIENTE AUMENTO DE FALLAS EN LOS SISTEMAS DE CIERRE Y ROTURA.
2. La humedad absorbida impidió su uso? Demoraban mucho tiempo en sacarse?
  - b. LA HUMEDAD EXISTENTE ERA RELATIVAMENTE BAJA LO QUE NO IMPIDIO EL USO DE LOS EFECTOS. EL TIEMPO DE SECADO DE LOS MISMOS ERA MAYOR DEBIDO A LA BAJA TEMPERATURA.
5. Proporcionaron la protección y el abrigo necesario?
  - c. TODOS LOS EFECTOS PROPORCIONARON EL ABRIGO Y LA PROTECCION NECESARIA.
9. Permitían un fácil enmascaramiento?
  - d. PERMITIAN UN ADECUADO ENMASCARAMIENTO EN EL LIMITADO MARCO DE ACTIVIDADES REALIZADAS POR LA SUBUNIDAD.
10. Qué efectos o partes se deterioraron más fácilmente?
  - e. LOS EFECTOS QUE SE DETERIORARON MAS FACILMENTE FUERON LOS BORCEGUIES Y LOS PANTALONES DE COMBATE.
12. Resultó sencillo? Con que frecuencia se realizó? A qué escalones se requirió?
  - f. LOS EFECTOS RECIBIERON EL MANTENIMIENTO DE 1er Y 2do ESCALON CON LA FRECUENCIA NECESARIA.
13. Su duración estuvo acorde con el uso dado? Mencionar que efectos fueron más afectados?
  - g. EN GENERAL LA DURACION DE LOS EFECTOS ESTUVO ACORDE CON EL USO DADO, SIENDO LAS MAS AFECTADAS LAS MENCIONADAS EN EL PUNTO 10.







SUPLEMENTO 9 (Cuestionario guía para la interpretación de los requerimientos referidos a efectos clase I) al APENDICE 1 (Investigación y desarrollo) AL ANEXO 3 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes - Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL DEL COMANDANTE DE LA VIIma BRIGADA DE INFANTERIA Nro 28/82 (Para el estudio y explotación de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS).

1. Rusticidad del envase, de las cocinas, etc.
  - a. LOS ENVASES POSEIAN LA RUSTICIDAD ADECUADA. LAS COCINAS TRANSFORMADAS A COMBUSTION DE GAS-OIL, RESULTARON INAPTAS PARA LA ZONA DEBIDO A LA ACCION CLIMATICA, LO QUE HACIA INSUFICIENTE LAS CALORIAS DE LOS QUEMADORES PARA LA CORRECTA COCCION DE LOS ALIMENTOS. ASIMISMO EL SISTEMA ERA DE ESCASA RUSTICIDAD LO QUE PRODUJO NUMEROSOS DESPERFECTOS DIFICILES DE SORTEAR ENEL MOMENTO ADECUADO
2. La estanqueidad de los envases alimenticios ( de todo tipo ) fue suficiente? Se congelaban las raciones individuales?
  - b. LA ESTANQUEIDAD DE LOS ALIMENTOS FUE SUFICIENTE. NO SE CONSUMIERON RACIONES INDIVIDUALES.
3. Las raciones proporcionaban la sensación de saciedad? Poseían buen gusto, calorías suficientes, etc?
  - c. LAS RACIONES QUE SE CONSUMIERON FUERON DEL TIPO A Y B Y EN TODO MOMENTO PRODUJERON SACIEDAD, CONSERVANDO EL BUEN GUSTO Y PROPORCIONANDO LAS CALORIAS NECESARIAS.
6. Las raciones eran fácilmente transportables en los distintos niveles? Requerían evases especiales?
  - d. LOS VIVERES COMPONENTES DEL RACIONAMIENTO TIPO A Y B QUE RECIBIERON, ERAN FACILMENTE TRANSPORTABLES Y NO REQUERIAN ENVASES ESPECIAL.
10. El consumo prolongado de las raciones producía hartazgo?
  - e. LA LISTA DE PLATOS QUE ESTABA EN VIGENCIA ERA VARIADA, Y EL MENU NO PRODUJO HARTAZGO.
13. Mantenían sus propiedades con el tiempo?
  - f. LOS VIVERES MANTENIAN SUS PROPIEDADES CON EL TIEMPO.







SUPLEMENTO 10 (Cuestionario guía para la interpretación de los requerimientos referidos a efectos clase III) AL APENDICE 1. (Investigación y desarrollo) AL ANEXO 3 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes - Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL DEL COMANDANTE DE LA VIIma BRIGADA DE INFANTERIA Nro 28/82 (Para el estudio y explotación de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS).

1. Los envases/tambores, etc; mantenían la estanqueidad ante golpes de transporte, etc?
  - a. LOS ENVASES POSEIAN LA RUSTICIDAD ADECUADA, Y MANTENIAN LA ESTANQUEIDAD NECESARIA.
2. Se congelaban los lubricantes, combustibles, etc?
  - b. SE COMPROBO QUE SOLAMENTE SE CONGELABAN ALGUNOS DE LOS COMBUSTIBLES (GAS+OIL) NO ASI LOS LUBRICANTES.
4. Satisfacían las funciones que debían cumplir? (buena lubricación buena combustión, etc).
  - c. SATISFACIAN LAS FUNCIONES DE LUBRICACION Y COMBUSTION, SOLAMENTE EN EL CASO DEL GAS-OIL PRESENTA IMPUREZAS, LO QUE PROVOCA BA FRECUENTES OBSTRUCCIONES EN LOS FILTROS Y SISTEMAS DE ALIMENTACION DE LOS VEHICULOS.
6. Las capacidades de los envases eran las adecuadas?
  - d. LAS CAPACIDADES DE LOS ENVASES ERAN ADECUADAS.
7. La rapidez y capacidad de carga era adecuada? (bombas, cisternas, etc).
  - e. LA RAPIDEZ Y CAPACIDAD DE CARGA ERA LAS ADECUADAS PARA EL CASO.
13. Se degradaron sus propiedades ?
  - f. NO EXISTIO DEGRADACION EN LAS PROPIEDADES DE LOS COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES, SOLAMENTE SE NOTO IMPUREZAS EN EL CASO DEL GAS-OIL.
14. Se registraron accidentes en su manipuleo?
  - g. NO SE REGISTRARON ACCIDENTES EN EL MANIPULEO.





COMPañIA DE COMUNICACIONES 7





SUPLEMENTO 2 (Cuestionario guía para la interpretación de los requerimientos referidos a armamento) AL APENDICE 1 (Investigación y desarrollo) AL ANEXO 3. (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes - Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL DEL COMANDANTE DE LA VIIma BRIGADA DE INFANTERIA Nro 28/82 (Para el estudio y explotación de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS).

1. Es afectado por los golpes, el transporte, el manipuleo, etc?

R: Sí, el armamento es afectado y muchas veces en forma seria por los golpes del transporte y el manipuleo diario del mismo.

2. Se afectan los mecanismos con la humedad, el viento, las diferencias de presión atmosférica, el polvo, el barro, etc? Afectan las bajas temperaturas la acción de los lubricantes empleados?

Son afectados los sistemas de puntería/adquisición de blancos?

R: Sí, sobre todo el polvo, la humedad y el frío hacen correr riesgos como una probable dilatación de cañon en caso de dispararse con el arma sin haberse realizado un cuidadoso mantenimiento adecuado a la circunstancia. Por otro lado la baja temperatura no afecta a los lubricantes que se utilizaron ya que estos siguieron prestando su servicio.

En los aparatos de puntería no se detecto ninguna falla, además todas eran armas portátiles segun CO. Solo se contaba con FAL, MAG, FAP y Comón de 90 mm S/Retroceso, pistola.

3. Es apto para su empleo nocturno, tanto en el tiro como en su dirección, etc?

R: No, el aparato de puntería de todas las armas portátiles no es apto para hacer tiro nocturno, ya que se torna difícil realizar una correcta puntería, y más difícil se torna su corrección.

4. Cumplió con su finalidad en toda circunstancia?

R: Sí, el armamento cumplió su finalidad, pero se deja constancia que la Subunidad no entro en combate, su función solo fue de dar seguridad.

5. El alcance, la dispersión, fueron los previsibles?

R: No se contesta por falta de información.

6. Resultó sencilla su portación?

Fueron aptos para ser transportados? (Por avión, helicópteros, vehículos terrestres, marítimos, etc)

R: Sí, su transporte general fue de facil empleo, pero se recuerda que no se cuenta con material pesado.

7. Permitieron efectuar cambios de posición con facilidad y rapidez?

Cómo influyó la naturaleza del terreno?

R: No se contesta por falta de información y por no contarse con material pesado.

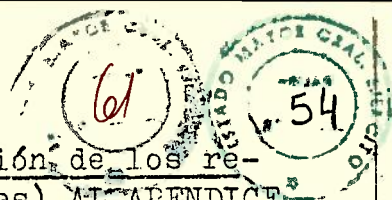






8. Se observó y/o verificó alguna acción del enemigo para neutralizarlos?  
R: No se contesta por falta de información.
9. Qué contramedidas se adoptaron? Cuáles fueron eficaces? Fueron de fácil implementación? Se adoptaron en oportunidad? Eran las previstas o fue necesario implementar algunas de circunstancia  
R: No se contesta por falta de información.
10. Se deterioró todo el sistema? Se deterioraron partes? Se desca-  
libraron cañones? Sistema de alimentación, etc?  
R. Solo se deterioraron algunas piezas de ciertos mecanismos.
11. Cuáles fueron? Pueden atribuirse a fallas del material o en el empleo? Bajo que circunstancia ocurrieron?  
R: No se pudo constatar por falta de práctica de tiro. En lo que se hizo no se presentaron novedades de este tipo.
12. Resultó sencillo? Con qué frecuencia se realizó? A qué escalones se requirió? Quedó en servicio luego de las tareas?  
R: Las reparaciones fueron sencillas y pertenecieron en casi su totalidad al 1ro y 2do Elam Mant, que lo realizó el Mec Arm de la Subunidad.
13. La vida útil fue menor que la prevista? (Considerar solo el desgaste natural) Del efecto final o de conjuntos aislados?  
R: No, fue de acuerdo a lo previsto por los manuales técnicos y reglamentos, salvo en algun caso aislado donde pudo presentarse fallas en el material con que está hecho.
14. Hubo accidente de personal debido a fallas de material, de empleo, etc?  
R. No se presentaron accidentes por falla de material.





SUPLEMENTO 3 (Cuestionario guía para la interpretación de los requerimientos referidos a materiales de comunicaciones) AL APENDICE 1 (Investigación y desarrollo) AL ANEXO 3 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes - Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL DEL COMANDANTE DE LA VIIma BRIGADA DE INFANTERIA Nro 28/82 (Para el estudio y explotación de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS).

1. Es afectado por los golpes, el transporte, el manipuleo, etc?  
R: Sí, debe encontrarse perfectamente embalado para el transporte y no suelto sobre los vehículos
2. Es afectado el rendimiento del equipo por las bajas temperaturas? Las pilas/baterías fueron afectadas?  
R: Sí, tanto la parte de pilas/baterías como los componentes de los equipos en sí, han presentado problemas de no funcionamiento debido a las bajas temperaturas.
5. Cada vez que fue encendido, logró su cometido?  
El rendimiento del equipo fue el previsto en los manuales?  
R: No, ya sea por problemas del equipo, de baterías, etc, su rendimiento en general fue menor que el previsto por los manuales técnicos, ya que los tiempos operativos de encendido eran más prolongados hasta un 100 % .
6. Necesita adaptaciones especiales para ser transportado?  
Resultado molesto durante los desplazamiento (Eq (s) portátiles)?  
R: No necesita ningún sistema nuevo para ser transportados.
7. Los cambios de ubicación se pudieron efectuar con rapidez y facilidad?  
R: Sí, salvo cuando las inclemencias del tiempo (nieve) no lo permitieron ya que se corría el riesgo de volcar los vehículos.
8. Fueron frecuentes las interferencias del enemigo? De qué tipo? Efectuó actividades de engaño? Qué resultados logró?  
R: No, solo en una oportunidad pudo detectarse una interferencia en forma de ruido estático.
9. Qué contramedidas se adoptaron? Cuáles fueron eficaces? Fueron de fácil implementación? Se pudieron adoptar en oportunidad?  
R: Automáticamente se paso a frecuencia secundaria y se cambio el indicativo de llamada.
10. Decayo sensiblemente el rendimiento de los equipos? Cuál fue el rendimiento de las pilas/baterías?  
R: Los equipos en si rindieron, no en las baterías y pilas que fueron afectadas seriamente por las bajas temperaturas.
11. Fueron fácilmente subsanadas? Cuáles fueron?  
R. Si, cambiando las baterías y haciendo un compartimiento con termostato para resguardarlo del frío.





12. Resultó sencillo? Con qué frecuencia se realizó? A qué escalos nes se refirió?

R: El mantenimiento que se solicitó fue el de 3ro y 4to Elen, ya que no se cuenta con un instrumental acorde para realizarlo, y la falla o problema en sí que se presentaban era sencilla, solo se requirio una sola vez el mantenimiento, pero se man-  
do todo el material con fallas de todas las unidades de la Br  
y dependientes.

13. La vida útil fue menor de la prevista? (Considerar solo el desgaste natural).

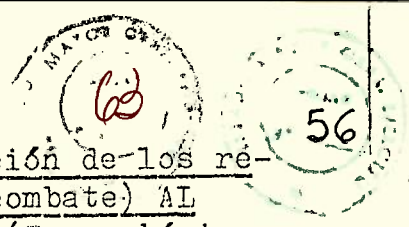
R: Sí, por razones de las bajas temperaturas reinantes.

14. Hubo accidentes de personal debido a fallas de material, de empleo, etc?

R: No, no hubo accidentes debido al mal empleo de los medios.







SUPLEMENTO 5 (Cuestionario guía para la interpretación de los requerimientos referidos a automotores/vehículos de combate) AL APENDICE 1 (Investigación y desarrollo) AL ANEXO 3 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes - Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL DEL COMANDANTE DE LA VIIma BRIGADA DE INFANTERIA Nro 28/82 (Para el estudio y explotación de experiencias relacionadas con el conflictos MALVINAS).

1. La naturaleza del terreno afectó algunos componentes?Cuál es?  
R: Sí, diferenciables, amortiguadores, baterías y motores de arranque.
2. Hubo componentes/sistemas afectados por la humedad, vientos, presión atmosférica, frío, etc? Hubo dificultades para la puesta en marcha?  
R: Sí, los mencionados en 1. por la mañana se hacia dificultoso hacerlos marchar, solo se lo podía hacer con eter.
3. Fue factible? Hubo accidentes?  
R: Sí, si por la falta de experiencia del personal al manejo en zonas con hielo o nieve.
4. Funcionaron las plantas motrices y sistema conforme a lo previsto?  
R: Sí, lo que presento fallas fue la parte eléctrica por problema en la batería.
5. Los rendimientos (alcances, velocidades, capacidad de carga, etc) fueron los previstos?  
R: Si, de acuerdo a lo previsto.
6. Permitió ser transportado (sin modificaciones estructurales) por medio aéreo, ferroviario, marítimo? Que inconvenientes se presentaron?  
R: Pudo transportarse perfectamente por medio terrestre y marítimo. La estiba sobre el barco debe hacerse bien y controlado para evitar que se suelten y se dañen.
7. Fueron aptos para el terreno en que fueron utilizados? Se empantanaron frecuentemente?  
R: Sí, pero se requiere el uso de cadenas o clavos para su desplazamiento sobre la nieve.
9. Qué contramedidas se adoptaron? Cuáles fueron eficaces? Fueron de fácil implementación? Se adoptaron en oportunidad?  
R: Se utilizaron cadenas fundamentalmente con un muy buen resultado, al ser utilizados en el momento oportuno.
10. Hubo desgastes anormales en los distintos sistemas?  
R: Sí uno fundamental el de arranque.
11. Cuáles fueron? Pueden atribuirse a fallas en el empleo? Bajo qué circunstancias ocurrieron?  
R: La causa fue el extremado frío de la zona.
12. Resultó sencillo? Con qué frecuencia se realizó? A qué escalones se requirió?  
R: Se requirió al Cdo Sup (Ca Ars); se realizó una forma más rápida y mejor posible, no se presentaron problemas algunos.







13. Hubo alguna puesta fuera de servicio atribuible a fallas de material? Cuál?

R: Sí un U 416, que se trabó la caja de velocidad.

14.. Hubo accidentes de personal debido a fallas de material, de empleo, etc?

R: Sí volco un U 416 debido a que patino en el hielo y fue a parar en una de las banquinas.



SUPLEMENTO 6 (Cuestionario guía para la interpretación de los requerimientos referidos a munición) AL APENDICE 1 (Investigación y desarrollo) AL ANEXO 3 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes - Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL DEL COMANDANTE DE LA VIIma BRIGADA DE INFANTERIA Nro 28/82 (Para el estudio y explotación de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS).

1. Los envases, esqueletos, cajones se deterioraron fácilmente por golpes, transporte, etc?  
R: No se presentaron problemas.
2. Se alteraron las propiedades de los propulsores?  
R: No se tiene información.
4. Hubo munición fallada? Hubo fallas de escopeta, etc?  
R: No se tiene información.
5. Se lograron los resultados esperados?  
R: No se comprobó.
6. Qué inconvenientes surgieron en los desplazamientos/transporte debido a su peso, volumen, forma?  
R: Ninguno
12. Las espoletas requirieron alguna reparación? Cuál?  
R: No se cuenta con esa información.
14. Hubo accidentes provocados por el manipuleo?  
R: No





SUPLEMENTO 7 (Cuestionario guía para la interpretación de los requerimientos referidos a equipos especiales) AL APENDICE 1 (Investigación y desarrollo) AL ANEXO 3 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes - Area Operaciones), A LA ORDEN ESPECIAL DEL COMANDANTE DE LA VIIma BRIGADA DE INFANTERIA Nro 28/82 (Para el estudio y explotación de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS).

1. Es afectado por los golpes, el transporte, el manipuleo, etc?  
R: Los aparatos de medición en electrónica son muy débiles y hay que manejarlos con mucho cuidado.
2. Es afectado el rendimiento del equipo por las bajas temperaturas? Las pilas/baterías fueron afectadas?  
R: Sí, fueron seriamente afectadas, y en casos se tuvo que cambiar el elemento.
3. Cómo influyó la nieve, la luna llena, la niebla, etc en el rendimiento de los visores nocturnos? Hubo diferencias en el rendimiento de los radares en su operación diurna/nocturna?  
R: No se tuvo información.
4. Cumplieron con su finalidad en todas las oportunidades en que se lo mantuvo en uso? La información proporcionada fue la previsible y real?  
R: Sí cumplieron con la finalidad.
5. Permitían diferenciar los distintos tipos de blancos observados. Los alcances se correspondían con los fijados en los correspondientes manuales. Hubo algunas distancias críticas?  
R: No se tiene información.
6. Requirieron adaptaciones/envases especiales para ser transportados? (avión, helicóptero, vehículos terrestres, portables)  
R: Algunos equipos especialmente medidores y otros equipos de electrónica necesitaron ser embalados en forma especial para evitar malos tratos.
7. Los cambios de ubicación se pudieron efectuar con rapidez y facilidad? Los componentes pudieron disponerse convenientemente en el terreno?  
R: Sí, no se presentó problema alguno.
8. Mencionar las comprobadas con una breve explicación?  
R: No se tiene información.
10. Decayó sensiblemente el rendimiento de los equipos?Cuál fué el rendimiento de las pilas/baterías?  
R: Fue contestado en 2.
11. Fueron fácilmente subsanadas? Cuáles fueron?  
R: Sí, problemas con pilas y baterías de los equipos.
12. Resultó sencillo? Con qué frecuencia se realizó? A qué escalones se refirió?  
R: Sí, se realizó por lo menos 1 vez al día y era de 1ro y 2do Elón
13. La vida útil fue menor que la prevista? (considerar sólo el desgaste natural)  
R: No del equipo en sí, pero las pilas y baterías duraban mucho menos.





64  
60

SUPLEMENTO 8 (Cuestionario guía para la interpretación de los requerimientos referidos a efecto clase II y IV - Intendencia)  
AL APENDICE 1 (Investigación y desarrollo) AL ANEXO 3 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes - Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL DEL COMANDANTE DE LA VIIma BRIGADA DE INFANTERIA Nro 28/82 (Para el estudio y explotación de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS).

1. Se deterioraron los efectos con facilidad? (falla de cierres, pérdidas de botones, roturas, etc)  
R: Lo más común en este caso era la pérdida de botones y ruptura de alguna parte del vestuario, especialmente el pantalón de combate, medias, etc.
2. La humedad absorvida impidió su uso?  
Demoraban mucho tiempo en secarse?  
R: De la parte de vestuario el problema más importante era la humedad en los borceguies, ya que después con el frío se hacía imposible su uso, había que colocarse una bolsa de nylon entre el borceguie y las medias.
5. Proporcionaron la protección y el abrigo necesario?  
R: Sí, proporcionaron el abrigo necesario y la protección para el frío.
9. Permitían un fácil enmascaramiento?  
R: No dado que el dubet es demasiado grande y de un color liso, es difícil enmascararse ya que hacen más grande y rígida la silueta de la persona.
10. Qué efecto o partes se deterioraron más fácilmente?  
R: Debido al empleo prolongado y sostenido del vestuario y del equipo en sí se presentó el problema de la distribución de partes del uniforme como ser pantalones de combate, medias, borceguies, ya que con el ripio característico de la zona el cuero era comido con mayor rapidez y por ende se rompía mucho antes del tiempo mínimo de curso.
12. Resultó sencillo? Con qué frecuencia se realizó? A qué escalones se requirió?  
R: El mantenimiento de intendencia que se efectuó, lo efectuó todo el personal especializado de la Subunidad y fueron trabajos como remiendos y coser pantalones de combate y otras prendas de equipos, el zapatero realizó trabajos de cocidos y reparaciones varias en los borceguies de los soldados, ya que eran estos los que presentaban mayor problema.
13. Su duración estuvo acorde con el uso dado? Mencionar que efectos fueron los más afectados?  
R: Los efectos que más se vieron afectados fueron los borceguies por la humedad y el contacto con el sitio de la zona, luego le siguió los pantalones de combate ya que estos en su gran mayoría presentaban las costuras de entre pierna que se descomían y que no cumplían ninguna función.





SUPLEMENTO 9 (Cuestionario guía para la interpretación de los requerimientos referidos a efectos clase I) AL APENDICE 1 (Investigación y desarrollo) AL ANEXO 3 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes - Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL DEL COMANDANTE DE LA VIIma BRIGADA DE INFANTERIA Nro 28/82 ( Para el estudio y explotación de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS).

1. Rusticidad del envase, de las cocinas, etc.  
R: Los viveres para su transporte deberían encontrarse envasados y preparados en cajas o envases especiales que sean fuertes y que resguarden a los elementos de la humedad ambiente.
2. La estanquidad de los envases alimenticios (de todo tipo) fue suficiente? Se congelaban las raciones individuales?  
R: Dada la adversidad de las condiciones climáticas los niveles no presentaban problemas de conservación, y en cambio los envases, especialmente cajas, se humedecían, lo que permitía que con el tiempo lo que estaba adentro se perdía.
5. Las raciones proporcionaban la sensación de saciedad? Poseían buen gusto, caloría suficiente, etc?  
R: Las raciones no se utilizaron, y si se realizaba alguna tarea fuera de lo normal se prepararon raciones frías especiales con lo recibido en donación.
6. Las raciones eran fácilmente transportables en los distintos niveles? Requerían envases especiales?  
R: Las raciones deberían ser preparadas y envasadas en una caja similar en tamaño a la bolsa de rancho, para que de esa forma se pueda guardar dentro y así se pueda transportar fácilmente y no en una caja más grande y de difícil transporte o en bolsitas de nylon donde todos los elementos se mezclan es decir lo salado con lo dulce.
10. El consumo prolongado de las raciones producía hartazgo?  
R: No se contesta por falta de información y experiencia.
13. Mantenían sus propiedades con el tiempo?  
R: No se contesta por falta de información y experiencia.





SUPLEMENTO 10 (Cuestionario guía para la interpretación de los requerimientos referidos a efecto clase III) AL APENDICE 1 (Investigación y desarrollo) AL ANEXO 3. (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL DEL COMANDANTE DE LA VIIma BRIGADA DE INFANTERIA Nro 28/82 (Para el estudio y explotación de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS).

1. Los envases/tambores, etc; mantenían la estanqueidad ante golpes, transporte, etc?  
R: Sí eran acorde a las necesidades.
2. Se congelaban los lubricantes, combustibles, etc?  
R: No, pero avanzadas las bajas temperaturas lo harían con facilidad.
4. Satisfacían las funciones que debían cumplir? (buena lubricación, buena combustión, etc).  
R. Cada pregunta va de acuerdo a la temperatura ambiente ya que todo puede verse reducido (lubricantes y combustibles) a menores temperaturas donde el combustible y lubricante presenta problemas para cumplir su función dado su congelación especialmente aceites y gas-oil.
6. Las capacidades de los envases eran las adecuadas?  
R: Si los envases eran de acuerdo a las necesidades.
7. La rapidez y capacidad de carga era adecuada? (bombas, cisternas, etc).  
R: La maniobrabilidad con el combustible esta dada de acuerdo a la forma de hacerlo donde el usuario esperaba que llegara la unidad proveedora donde ahí llenaba vehículo por vehículo y posteriormente los cisternas o depósitos, era la única solución posible.
13. Se degradaron sus propiedades?  
R: No en ningún momento se comprobó que tanto los lubricantes como los combustibles perdieron efectividad o se le noto más degradados en sus propiedades.
14. Se registraron accidentes en su manipuleo?  
R: No, no se registraron accidentes en su manipuleo, siempre se tomaron las medidas de necesidad básica y primordiales.





COMPANIA DE ARSENALES 7





SUPLEMENTO 12 AL APENDICE 1 AL ANEXO 3 (Temas a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL DEL COMANDANTE DE LA VIIma BRIGADA DE INFANTERIA Nro 28/82 (Para el estudio y explotación de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS).

1. Armamento portátil.

El armamento es en general afectado por golpes violentos en ciertos mecanismos, como ser sistema de puntería, palanca de armar y cargadores. En los nuevos modelos de FAL ya se ha corregido la deficiencia apuntada en primer término con las aletas cubre guión más resistentes, y cambiando el sistema de alza de corredera por un sistema de alza voleable de dos posiciones con aletas de protección.

Todo mecanismo siempre es afectado por la humedad, el polvo y el barro, lo cual exige en las armas modernas un mayor mantenimiento por parte del usuario; ahora bien, en lo que a FAL y FAP se refiere, se considera que es sumamente resistente a todos estos factores y puede por su fácil sistema de desarme e intercambiabilidad de piezas, ser solucionado rápidamente.

No se ha podido comprobar que los lubricantes no sean adecuados para la baja temperatura.

Se considera que no es apto para el tiro nocturno si no se le adiciona un sistema especial.

2. Artillería.

No se cuenta con elementos de juicio.

ADA:

No se cuenta con elementos de juicio.

3. Antitanque. (Cñ S/R 105mm).

Es un arma resistente a los golpes excepto en su sistema de puntería y no es afectado por el transporte y el manipuleo.

No es afectado por humedad, polvo o barro, etc, en tanto y cuanto la exposición a los mismos no sea exagerada, y las cantidades están dentro de límites razonables.

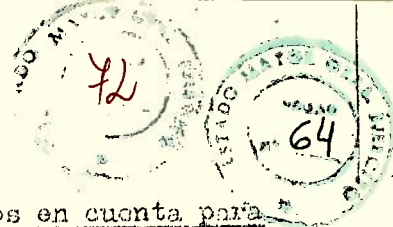
Los lubricantes empleados, no se ha podido comprobar si fueron afectados por las temperaturas a que fueron sometidos.

El sistema de puntería es adecuado, no así el arma de reglaje que no presta ninguna utilidad.

Es un arma que resultaría útil si se dota de un sistema de puntería adecuado al tiro nocturno.



SECRETO



SUPLEMENTO 73, AL APENDICE 1 AL ANEXO 3 (Temas a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL DEL COMANDANTE DE LA VIIma BRIGADA DE INFANTERIA Nro 28/82 (Para el estudio y explotación de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS).

1. Material de comunicaciones.

- Sin elementos de juicio.



SECRETO



SUPLEMENTO 14 AL APENDICE 1 AL ANEXO 3 (Temas a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL DEL COMANDANTE DE LA VIIma BRIGADA DE INFANTERIA Nro 28/82 (Para el estudio y explotación de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS).

1. Material de Ingenieros.

- Sin elementos de juicio.







SUPLEMENTO 15 AL APENDICE 1 AL ANEXO 3 (Temas a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL DEL COMANDANTE DE LA VIIma BRIGADA DE INFANTERIA Nro 28/82 (Para el estudio y explotación de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS.

# 1. Automotores.

Las características del terreno hacen que los vehículos más aptos sean los de doble tracción, semioruga y oruga, no así los de tracción simple como el caso de las camionetas Ford F 100 Cdo, que resulta completamente inadecuadas e inestables sobre todo en caminos helados.

Los sistemas más afectados por el frio fueron: de combustible, acumuladores y en menor medida los frenos, debiendo estudiarse un sistema de precalentamiento y protección en todo el sistema de combustible; un sistema de protección en los acumuladores en los vehículos que los llevan expuestos (Unimog).

Por las razones apuntadas , existieron grandes problemas para la puesta en marcha de los vehículos, a los cuales fue necesario prenderle fuego debajo de los tanques de combustible para descongelarlos pese a que se le había adicionado el anticongelante adecuado.

Un problema que se presentó en vehículos que durante un tiempo prolongado permanecieron sin funcionar fué el endurecimiento excesivo de las grasas y un incremento en la viscosidad del aceite, que inclusive rompieron las bombas de aceite.

Con respecto al rendimiento de los motores gasoleros, se ve en cierta medida afectado por no poder llegar a la temperatura de régimen correspondiente. Analogamente para el caso de los nafteros; se estima que quizás sería una solución el dotar a estos vehículos de ventiladores de acople magnético, cuyo funcionamiento se hace en relación a la temperatura del motor.

Existieron problemas en el transporte ferroviario de los camiones talleres, por su altura; así también los vehículos anteriormente mencionados en la línea MB 1114, presentan limitaciones para su desplazamiento a campo traviesa, pese a estar dotado de doble tracción.



SECRETO



SUPLEMENTO 6 AL APE NDICE 1 AL ANEXO 3 (Temas a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL DEL COMANDANTE DE LA VIIma BRIGADA DE INFANTERIA Nro 28/82 (Para el estudio y explotación de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS.

1. No.

2. Sí.

4. Sí.

5. No

6. Graves, dado que los vehículos por el tipo de terreno eran inadecuados.

12. Sí

*M. Wilson*

7



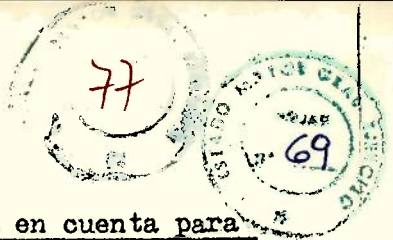


SUPLEMENTO 7 AL APENDICE 1 AL ANEXO 3 (Temas a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL DEL COMANDANTE DE LA VIIma BRIGADA DE INFANTERIA Nro 28/82 (Para el estudio y explotación de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS).

1. Sí.
2. Sí, Pilas y baterías también.
3. Sin elementos de juicio.
4. No.
5. Sin elementos de juicio.
6. Sin elementos de juicio.
7. Sin elementos de juicio.
8. Graves problemas para la adquisición de repuestos cuando quedaban fuera de servicio. Falta de personal técnico adecuado en el lugar para mantenimiento o reparación.
9. Sin elementos de juicio.
10. Muy bajo rendimiento.
11. No, falta de abastecimiento.
12. No, se requirió a comienzos de la zona y Cdo Ars.
13. Sí
14. No



SECRETO



SUPLEMENTO 8 AL APENDICE 1 AL ANEXO 3 (Temas a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL DEL COMANDANTE DE LA VIIma BRIGADA DE INFANTERIA Nro 28/82 (Para el estudio y explotación de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS.

1. Sí.
2. Sí, más de 24 hs.
5. No, solo la campera de abrigo tipo "Dubé" cumplía con las exigencias.
9. No.
10. Bombachas, borceguies, medias.
12. En prendas del uniforme sí, excepto cuando debían lavarse. En calzados no por falta de materiales (borceguies plantillados). Diarias al término de actividades - hasta el nivel Log Br I.
13. No, borceguies, medias y bombachas.





SECRETO



SUPLEMENTO 9 AL APENDICE 1 AL ANEXO 3 (Temas a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL DEL COMANDANTE DE LA VIIma BRIGADA DE INFANTERIA Nro 28/82 (Para el estudio y explotación de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS.)

1. Frágiles los envases, cocinas: se adecuaron a los requerimientos. Se estima conveniente la provisión de ollas térmicas para el transporte de raciones cuando por las características de la unidad, ésta se encuentra distribuida en el terreno y por la distancia no permite una buena distribución del racionamiento con la cocina.
2. No, en la Subunidad no presentó mayores inconvenientes.
5. No.
6. Lo expresado en 1.
10. Sí.
13. Sin elementos de juicio.



SECRETO



SUPLEMENTO 10 AL APENDICE 1 AL ANEXO 3 (Temas a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL DEL COMANDANTE DE LA VIIma BRIGADA DE INFANTERIA Nro 28/82 (Para el estudio y explotación de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS.)

1. No, se pinchaban con facilidad.
2. Si.
4. Si.
6. Si.
7. No.
13. Sin elementos de juicio.
14. No.





COMPANIA DE SANIDAD 7



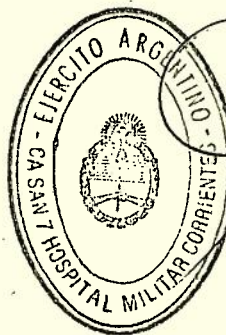




SUPLEMENTO 2 (Respuesta al Cuestionaria guia para la interpretación de los requerimientos referidos a armamento) AL APENDICE 1 (investigación y desarrollo) AL ANEXO 3 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes - Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL DEL COMANLANTE DE LA VIIma BRIGADA DE INFANTERIA Nro 28/82 (Para el estudio y explotación de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS)

1. Sin antecedentes.
2. No lo afectan.
3. Sin antecedentes.
4. Sin antecedentes.
5. Sin antecedentes.
6. Sí
7. Sin antecedentes.
8. Sin antecedentes.
9. Sin antecedentes.
10. Sin antecedentes.
11. Sin antecedentes.
12. Sin antecedentes.
13. Sin antecedentes.
14. No hubo.

CA SAN 7	
Nº	CODIGO
1	21



FRANCISCO JOSE VELAR  
Teni Médico  
Jefe Ca San 7 y Director  
"Hospital Militar Corrientes"

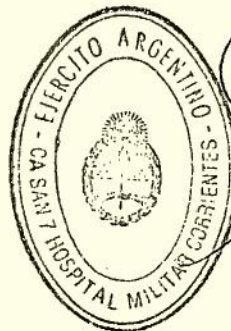




SUPLEMENTO 3 (Respuesta al Cuestionario guía para la interpretación de los requerimientos referidos a materiales de comunicaciones) AL APENDICE 1 (Investigación y desarrollo) AL ANEXO 3 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes - Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL DEL COMANDANTE DE LA VIIma BRIGADA DE INFANTERIA Nro 28/82 (Para el estudio y explotación de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS)

1. Sin antecedentes.
2. Sin antecedentes.
5. Sin antecedentes.
6. Sin antecedentes.
7. Sin antecedentes.
8. Sin antecedentes.
9. Sin antecedentes.
10. Sin antecedentes.
11. Sin antecedentes.
12. Sin antecedentes.
13. Sin antecedentes.
14. Sin antecedentes.

CA SAN 7	
MUESTRA	CODIGO
	25



FRANCISCO JOSE VELAZ  
Tcnl Médico  
Jefe Ca San 7 y Director  
"Hospital Militar Corrientes"



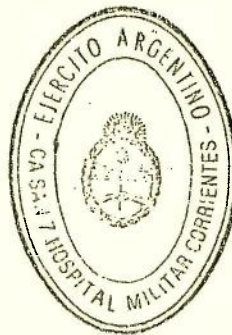
SECRETO



SUPLEMENTO 4 (Respuesta al Cuestionario guía para la interpretación de los requerimientos referidos a materiales de ingenieros) AL APEN DICE 1 (Investigación y desarrollo) AL ANEXO 3 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes - Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL DEL COMANDANTE DE LA VII MA BRIGADA DE INFANTERIA Nro 28/82 (Para el estudio y explotación de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS).

1. Sin antecedentes.
2. Sin antecedentes.
3. Sin antecedentes.
4. Sin antecedentes.
5. Sin antecedentes.
6. Sin antecedentes.
7. Sin antecedentes.
8. Sin antecedentes.
9. Sin antecedentes.
10. Sin antecedentes.
11. Sin antecedentes.
12. Sin antecedentes.
13. Sin antecedentes.
14. Sin antecedentes.

CA SAN 7	
NÚMERO	CÓDIGO
25	



FRANCISCO JOSE VELAR  
Teni Médico  
Jefe Ca San 7 y Director  
"Hospital Militar Corrientes"



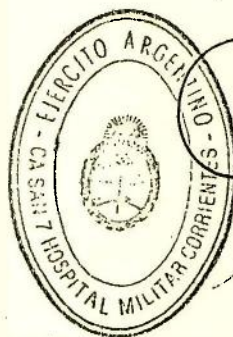


84 75

SUPLEMENTO 5 (Respuesta al Cuestionario guía para la interpretación de los requerimientos referidos a automotores/vehículos de combate) AL APENDICE 1 (Investigación y desarrollo) AL ANEXO 3 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes - Area Operaciones). A LA ORDEN ESPECIAL DEL COMANDANTE DE LA VIIma BRIGADA DE INFANTERIA Nro 28/82 (Para el estudio y explotación de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS).

1. La naturaleza del terreno en el cual actuó la Compañía de Sanidad 7 no afectó considerablemente a sus vehículos automotores ya que eran rutas asfaltadas y/o enripiadas.
2. No hubo mayores dificultades para la puesta en marcha.
3. No hubo accidentes significativos.
4. Sí.
5. Los rendimientos fueron los previstos salvo en las oportunidades que hubo que transitar por rutas heladas donde se adoptaron algunas medidas de seguridad (en la velocidad, capacidad de carga, etc.)
6. Permitieron ser transportados por modo ferroviario y marítimo sin modificaciones estructurales. En esas oportunidades surgieron inconvenientes ocasionados por rayaduras durante el embarque o microchoques debido a un amarre deficiente. Algunos vehículos sufrieron sustracciones de herramientas y/o componentes.
7. Sí. No se empantanaron.
9. Sin antecedentes.
10. No hubo desgastes anormales.
11. Sin antecedentes.
12. Sin antecedentes.
13. Sin antecedentes.
14. Sin antecedentes.

CA SAN 7	
FECHA	CODIGO
25	35



FRANCISCO JOSE VELAR  
Tenl Médico  
Jefe Ca San 7 y Director  
"Hospital Militar Corrientes"





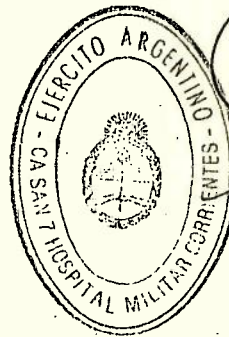
SECRETO



SUPLEMENTO 6 (Respuesta al Cuestionario guía para la interpretación de los requerimientos referidos a munición) AL APENDICE 1 (Investigación y desarrollo) AL ANEXO 3 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes - Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL DEL COMANDANTE DE LA VIIma BRIGADA DE INFANTERIA Nro 28/82 (Para el estudio y explotación de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS).

1. No hubo deterioros por golpes, transporte, etc.
2. Sin antecedentes.
4. Sin antecedentes.
5. Sin antecedentes.
6. Sin antecedentes.
12. Sin antecedentes.
14. Sin antecedentes.

CA SAN 7	
FECHA	CODIGO
<i>[Signature]</i>	21



*[Handwritten signature]*

FRANCISCO JOSE VELAR  
Tcnl Médico  
Jefe Ca San 7 y Director  
"Hospital Militar Corrientes"

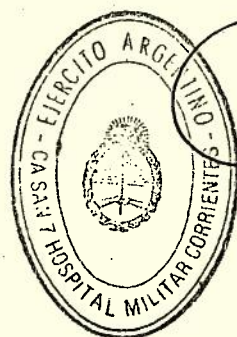




SUPLEMENTO 7 (Respuesta al Cuestionario guía para la interpretación de los requerimientos a equipos especiales) AL APENDICE 1 (Investigación y desarrollo ) AL ANEXO 3 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes - Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL DEL COMANDANTE DE LA VIIma BRIGADA DE INFANTERIA Nro 28/82 (Para el estudio y explotación de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS).

1. Sin antecedentes.
2. Sin antecedentes.
3. Sin antecedentes.
4. Sin antecedentes.
5. Sin antecedentes.
6. Sin antecedentes.
7. Sin antecedentes.
8. Sin antecedentes.
9. Sin antecedentes.
10. Sin antecedentes.
11. Sin antecedentes.
12. Sin antecedentes.
13. Sin antecedentes.
14. Sin antecedentes.

CA SAN 7	
ARMICA	CODIGO
<i>[Signature]</i>	26



*[Signature]*  
 FRANCISCO JOSÉ VELAR  
 Tcnl Médico  
 Jefe Ca San 7 y Director  
 "Hospital Militar Corrientes"

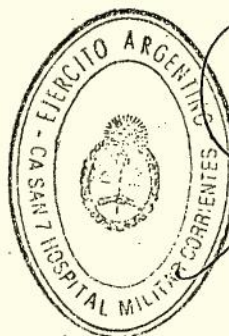




SUPLEMENTO 8 (Respuesta al Cuestionario guía para la interpretación de los requerimientos referidos a efectos clase II y IV - Intendencia) AL APENDICE 1 (Investigación y desarrollo) AL ANEXO 3 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL DEL COMANDANTE DE LA VIIma BRIGADA DE INFANTERIA Nro 28/82 (Para el estudio y explotación de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS).

1. No se deterioraron con facilidad.
2. Sin antecedentes.
5. Sí.
9. Sin antecedentes.
10. Sin antecedentes.
12. Sin antecedentes.
13. Sí.

CA SAN 7	
ANEXO	CODIGO
28	



FRANCISCO JOSE VELAR  
Tenl Médico  
Jefe Ca San 7 y Director  
"Hospital Militar Corrientes"



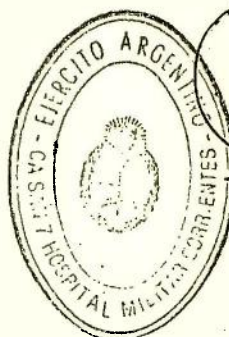




SUPLEMENTO 9 (Respuesta al Cuestionario guía para la interpretación de los requerimientos referidos a efectos clase I) AL APENDICE 1 (Investigación y desarrollo) AL ANEXO 3 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes - Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL DEL COMANDANTE DE LA VIIma BRIGADA DE INFANTERIA Nro-28/82 (Para el estudio y explotación de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS).

1. La cocina no pudo ser modificada para el uso con gas-oil.
2. Sin antecedentes.
5. Sí.
6. Sí.
10. Sin antecedentes.
13. Sin antecedentes.

CA SAN 7	
NUMERO	CODIGO
28	



FRANCISCO JOSE VELAZ  
Teni Médico  
Jefe Ca. San 7 y Director  
"Hospital Militar Corrientes"

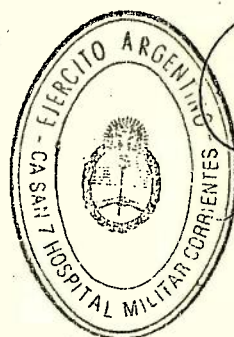




SUPLEMENTO 10 (Respuesta al Cuestionario guía para la interpretación de los requerimientos referidos a efectos clase III) AL APENDICE 1 (Investigación y desarrollo) AL ANEXO 3 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes - Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL DEL COMANDANTE DE LA VIIma BRIGADA DE INFANTERIA Nro 28/82 (Para el estudio y explotación de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS).

- 1. Sí.
- 2. No.
- 4. Sí
- 6. Sí.
- 7. Sí
- 13. No.
- 14. No.

CA SAN 7	
RUBRICA	CODIGO
<i>[Handwritten signature]</i>	26



**FRANCISCO JOSE VELAR**  
 Teni Médico L  
 Jefe Ca San 7 y Director  
 "Hospital Militar Corrientes"



CONFIDENCIAL



RESISTENCIA, 04 de agosto de 1982.

12 2 0361 / 1

OBJETO: producir informe.

AL COMANDANTE DE ARTILLERIA DEL COMANDO DEL IIdo CUERPO DE EJERCITO "Tte Gr1  
JUAN CARLOS ANCHERZ".

En cumplimiento a lo ordenado por el señor Comandan-  
te en expediente 3A2 1050/40 de fecha 12 Jul 82, adjunto elevo un informe en el  
que se resumen las experiencias extraídas de las operaciones de carácter secunda-  
rias (seguridad del Litoral Marítimo) que desarrolló la Unidad a mi mando en el  
TOS.

Las mismas son complementadas por otras obtenidas a  
través de ejercitaciones desarrolladas durante dos años de Jefatura, en la inte-  
ligencia que pueden constituir un elemento de juicio valioso en el constante es-  
fuerzo por contribuir al perfeccionamiento del arma.

Asimismo se deja constancia que por no haber entrado  
en combate, no se resitirá opiniones relacionadas con aspectos referidos al ene-  
migo.

DOCUMENTOS AGREGADOS:

- lo expresado en el texto de 11 fojas.

OPERACIONES
Int. en el TOS
Int. en el TOS
Int. en el TOS
Int. en el TOS
Int. en el TOS
Int. en el TOS
Int. en el TOS
Int. en el TOS
Int. en el TOS
Int. en el TOS



*[Signature]*  
BERNARDINO OSCAR BUCHETA  
CORONEL  
JEFE GRUPO ARTILLERIA 7





CONFIDENCIAL

91

82

RESISTENCIA, 04 de agosto de 1982.

12 2 0360 1

OBJETO: elevar informe.

AL COMANDANTE DE ARTILLERÍA DEL COMANDO EN JEFE DEL EJERCITO (EMCE)

De acuerdo con lo requerido en expediente TD2-0016/16 de fecha 20 Jul 82, adjunto elevo al señor Comandante un informe que fuera cursado al Comandante de Artillería del Comando del IIdo Cuerpo de Ejército "Tte Gr1 JUAN CARLOS SANCHEZ", en el que se resumen las experiencias extraídas de las operaciones de carácter secundarias (seguridad del Litoral Marítimo) que desarrolló la Unidad a mi mando en el TOS.

Las mismas son complementadas por otras obtenidas a través de ejercitaciones desarrolladas durante dos años de Jefatura, en la inteligencia que pueden constituir un elemento de juicio valioso en el constante esfuerzo por contribuir al perfeccionamiento del arma.

Asimismo se deja constancia que por no haber entrado en combate, no se remitirá opiniones relacionadas con aspectos referidos al enemigo.

DOCUMENTOS AGREGADOS:

- lo expresado en el texto de 11 fojas.

OP	RECONES
1	27
2	
3	
4	
5	
6	
7	
8	
9	
10	



FIRMADO

BERNARDINO OSCAR PUCHETA  
CORONEL  
JEFE GRUPO ARTILLERIA 7

ES COPIA

ERNESTO SPAGNOLI OLIVE  
MAYOR  
B3 GA 7





INFORME SOBRE EXPERIENCIAS Y ENSEÑANZAS DERIVADAS DE LAS OPERACIONES REALIZADAS  
EN LAS ISLAS MALVINAS Y EN EL TOS, DE APLICACION PARA EL ARMA DE ARTILLERIA

1. CONSIDERACIONES GENERALES

a. Consideraciones

Las bases doctrinarias que rigen el empleo de la artillería de campaña tienen como nivel principal de ejecución y conducción el correspondiente a la División.

Al no existir las Divisiones en nuestra organización, y haber sido reemplazado mediante la utilización de las Brigadas Independientes, trae como consecuencia:

- 1) Al existir una vinculación de dependencia permanente, prácticamente es imposible hablar de organización para el combate de la Artillería, inclusive a nivel OUB, porque el Cdo A dispone de una sola unidad para asignarle una misión táctica y, en forma transitoria, eventualmente dispondrá del CA de la OUC que esté en reserva, con las limitaciones que los planes del Cte Br le imponga.
- 2) Esta misma vinculación hace difícil, cuando no imposible, que el Cdo A de la OUB, ejerza, no sólo la supervisión técnica, sino la autoridad necesaria para ejercitar en conjunto los medios artilleros, teóricamente bajo su control, y menos aún, la materialización de los apoyos de fuego.
- 3) La organización de nuestros probables TFOO, con sus grandes espacios, trae aparejado que los Cdo(s) OUB sean a su vez Cdo(s) TFOO y Cdo FTTT, lo que provoca que no exista otro nivel de comando superior al de OUC, que para la Artillería significa:
  - a) Que, en la práctica, el Cdo A del Opo, solamente asigna medios pero no conduce los fuegos.
  - b) Que no existe un nivel de conducción artillero que esté en condiciones de reemplazarlo, por lo que se presentan situaciones como las planteadas en el TOS, donde el CA de apoyo directo, tenía agregados 2 OCAA (1 CA CH 155 mm SCHNEIDER y 1 CA Ob 155 mm SOPMA), con todas las complicaciones que ello implica, que en último término repercute negativamente en el buen cumplimiento de la misión.
  - c) El otro extremo se produce cuando no existe ningún apoyo de fuego del escalón superior, y, teniendo en cuenta que lo normal es actuar en amplios frentes, al no existir un nivel artillero de comando en la OUC, sino que el Of A solamente es asesor, se hace un mal uso del CA apoyo directo, utilizándolo en forma de Ba(s) aisladas, integrando FTTT u otras organizaciones similares.
- 4) La distribución territorial de las unidades de Artillería en sus asientos



de paz, hace que las mismas deban cumplir misiones del MI, que las han llevado a capacitarse para la ejecución de operaciones de seguridad, con disminución de su capacidad profesional específica.

Ello ha provocado que las unidades de artillería sean consideradas como un elemento de combate cercano, lo que si bien constituye un honor para el arma, provoca un empleo inadecuado. Así esta unidad cumplió en el TOS una misión de "Defensa del Litoral Marítimo", donde, entre otras cosas, debió dar protección a una Base Aérea Militar, proteger 3 objetivos y cubrir un frente de 150 Kms.

Para ello se la reforzó con 1 Ca I y, a nivel GUC, se mantuvo en reserva 1 RI(-) (1 Ca).

Se considera que este sólo ejemplo demuestra el total desconocimiento de la misión de la Artillería que existe a nivel GUC y el uso indebido de las unidades que se hace permanentemente en ese nivel.

- 5) Las actuales capacidades presupuestarias hacen prácticamente imposible la ejecución de ejercicios finales de nivel GUC, con la disposición de munición suficiente como para poder practicar eficientemente la integración de los fuegos.

#### b. Conclusiones parciales

- 1) Como consecuencia de lo expresado, se estima que en la actualidad, la artillería de campaña de nuestro Ejército no está en capacidad de asegurar un apoyo eficiente, que satisfaga los principios de MASA, MANIOBRA DE LOS FUERZOS Y ECONOMIA DE FUERZAS.

Ello hace imprescindible rever la doctrina y aún avanzar sobre el Orden de Batalla vigente a fin de determinar si la adopción de la actual estructura orgánica, sobre la base de Brigadas Independientes, no resta flexibilidad para el empleo de la Fuerza misma y repercuta con similares consecuencias sobre el resto de las armas, inclusive la Artillería.

- 2) Las unidades de Artillería, inclusive aquellas capacitadas para cumplir misiones de AD, es conveniente que estén reunidas en Agrupaciones, a nivel Cpo Ej, bajo dependencia directa del Cdo A de la GUB y localizadas en un sólo punto geográfico.
- 3) A nivel GUC es conveniente contar con un Of A, con misión y capacidad de supervisar la educación de las unidades en lo que apoyo de fuego se refiere, en especial a coordinación e integración de los fuegos, en especial de las armas de apoyo de la Infantería y Caballería, las cuales, en muchos casos no son aprovechadas en todas sus capacidades, principalmente por falta de conocimientos del personal encargado de su manejo, en especial a lo que a procedimientos de tiro se refiere.

#### 2. CONSIDERACIONES SOBRE EL APOYO AEREO DIRECTO

No se obtuvieron experiencias.

#### 3. CONSIDERACIONES SOBRE LA EJECUCION DE LA "MANIOBRA TACTICA DE LA A CAMP (MOVIMIENTO EN EL TERRENO)

##### a. Consideraciones

La maniobra táctica de la Unidad tuvo inconvenientes por dos razones: dotación de vehículos y munición y equipamiento del material.





## 1) Dotación de vehículos

- a) Los vehículos de dotación en general no responden a las capacidades de transporte y/o carga que establece el CO. Los VUG UNIMOG 421 resultan en particular inadecuados para todo tipo de uso artillero.

El VUG UNIMOG 416, provisto como arrastre de pieza, no está en capacidad de transportar el servicio, el equipo y la munición que el CO prevé con la pieza.

Ello obliga a incrementar el número de vehículos en relación a los que la orgánica determina.

Asimismo, la guerra actual, los grandes espacios que caracterizan a nuestros TFOO, la reducida cantidad de Artillería disponible, la movilidad que introduce en el campo de combate el helicóptero, obligan a aumentar la velocidad de los desplazamientos, aunque sea de las bocas de fuego y una cantidad mínima de munición que le permita iniciar el cumplimiento de la misión.

No se puede continuar con vehículos que tienen una velocidad promedio de 50 Km/h, que en columna, se traduce en una velocidad de marcha de 30 ó 40 Km/h.

Por otra parte la excesiva edad del material automotor de arrastre de piezas hacen que el mismo haya perdido toda confiabilidad.

- b) La dotación de vehículos de la Unidad, está disminuida en más del 60% respecto al CO. Ello, agravado por el incremento de vehículos planteado en 1), obliga a requisar medios en el ámbito civil, todos ellos de tipo comercial, los que carecen de las capacidades de los vehículos de combate (tracción simple, menor rusticidad, etc).
- c) Las Unidades de Artillería están equipadas para transportar la dotación inicial de munición. Sin embargo, los planes de empleo normalmente disponen el transporte de más munición. Ello incrementa considerablemente el número de vehículos necesarios, afectando sustancialmente la capacidad de maniobra de la Unidad.

## 2) Equipamiento del material

- a) El material automotor de dotación es provisto normalmente con los accesorios imprescindibles para operar en nuestros posibles TFOO.

Se considera imprescindible que los vehículos de campaña se adquieran y provean, como mínimo, con los siguientes elementos accesorios:

- Cadenas para transitar sobre barro y/o nieve.
- Protectores de faros y parabrisas
- Bidones para nafta
- Dispositivos para luz de ocurrencia

- b) Normalmente se le obliga a las Unidades a transportar grandes volúmenes, ya sea por asignarles la responsabilidad sobre efectos que por CO no le corresponden (por ejemplo: transportar 5 o 8 días de RF Cl I), por no contar con un equipamiento adecuado (por ejemplo: tener que completar la dotación de carpas con elementos del medio civil), por no existir una estandarización del equipamiento que por CO corresponde, dejando librado a la libre creación los mismos (por ejemplo: mesas de campaña, bancos, cajones para transportar equipos, etc) o por exigencias y equipos no provistos en el CO o en la doctrina, pero que han sido provistos (por ejemplo: Radar RASIT, máquinas de escribir, herramientas que no corresponden

1877



**CONFIDENCIAL**

95

86

al escalón de mantenimiento en campaña, formularios del área logística y personal, etc) lo que si bien individualmente ninguno configura un excesivo recargo, sumando sus efectos llegan a configurar una verdadera dificultad para los movimientos.

**b. Conclusiones parciales**

La maniobra táctica de las Unidades de Artillería Liviana de Campaña fue afectada por las siguientes razones:

- 1) Falta de una política de adquisición de vehículos que contemple la función que por CO debe cumplir el equipamiento necesario y/o confección de Cuadros de Organización sin previa experimentación, o sin contemplar las exigencias reales de campaña.
- 2) Exceso en el volumen y peso de los efectos a transportar.
- 3) Incompatibilidad de las exigencias administrativas impuestas con las actividades de campaña.
- 4) Falta de estructuras orgánicas a nivel OUC y/o OUB para transportar los efectos logísticos hasta los lugares y en la oportunidad que corresponde, por lo que los niveles inferiores deben asumir mayores responsabilidades de transporte.

**4. CONSIDERACIONES SOBRE LA "MANIOBRA DE MUNICION" (TRANSPORTE, ABASTECIMIENTO Y ALMACENAMIENTO)**

**a. Consideraciones**

Las experiencias obtenidas durante el desplazamiento de la Unidad al TOS permiten afirmar:

- 1) Que las Unidades de Artillería no están en aptitud de transportar más que la DI, aún sufrir serias dificultades de orden logístico (incremento de vehículos y con ellos de personal, equipamiento, mantenimiento y abastecimiento) y operacional (menor maniobrabilidad táctica).
- 2) Que para transportes ferroviarios y/o marítimos el uso de contenedores resuelve los siguientes problemas:

- a) Mínimo manipuleo de la munición.
- b) Adecuado mantenimiento de la munición y sus envases.
- c) Rapidez y seguridad en las operaciones de carga y descarga.
- d) Que los contenedores son elementos adecuados para almacenar en campaña la munición, en los niveles superiores a la Unidad táctica, debiéndose contar en tales casos con equipos adecuados para su carga y traslado.

En tal sentido el GA 7 transportó su DI y  $\frac{1}{2}$  día de combate mediante el siguiente procedimiento:

- (1) Llenado de contenedores sobre chatas ferroviarias en origen (RESISTENCIA).
- (2) Transporte de los contenedores por modo ferroviario hasta SANTA FE y transbordo de los mismos a barco.
- (3) Descarga en destino (PUERTO PUNTA QUILLA) y depósito de campaña en



terreno adyacente a la localidad de SANTA CRUZ, desde donde se retiraba la munición necesaria y transportaba hasta PUERTO SAN JULIAN (180 Kms) por modo automotor.

Durante un lapso de 60 días, los contenedores estuvieron expuestos a los efectos de lluvia y nieve, sin consecuencia alguna para la munición.

(4) Operación inversa para repliegue de la Unidad y recepción de la carga sin novedad.

- 3) Que la solución al problema de la "Maniobra de la Munición" debe encararse a través de la orgánica, creando elementos de transporte a niveles OUC y/o OTR, responsables de maniobrar volúmenes de munición equivalentes, como mínimo a 3 días de combate.
- 4) Que esos elementos de transporte de munición deben tener una relación de dependencia con el CAP del nivel respectivo, porque de no ser así sus desplazamientos se efectúan bajo las condiciones y exigencias que le impone el área logística y no la táctica, y por lo tanto mal puede haber "Maniobra de Munición" si el CAP no puede decidir en la misma.

#### b. Conclusiones parciales

La maniobra de la munición, entendiéndose por ello el manipuleo, transporte y almacenamiento de grandes toneladas, constituye uno de los grandes problemas, de naturaleza táctica y logística que condiciona y limita el empleo del arma.

Que a la problemática de la maniobra de la munición debe ser resuelta en forma integral, considerando en el análisis, las características que presentan nuestros posibles TFOO y la infraestructura de transporte que sirve a cada región.

Que en el planeamiento de dicha maniobra es imprescindible la intervención del CAP del nivel respectivo, quien además debe supervisar la ejecución.

### 5. CONSIDERACIONES SOBRE EL COMPORTAMIENTO DEL MATERIAL Y DE LA MUNICIÓN DE ARTILLERÍA

#### a. Consideraciones sobre el material

- 1) Durante las ejecuciones finales del año 1981, se observó que el material OUC MEXAP de dotación del G. 7, no respondía a la precisión, comprobándose que al introducirse modificaciones en los valores de alza, se desplazaba el retículo del anteojo perdiéndose la referencia a jalón. A su vez, al corregirse la referencia, se producía el desplazamiento consiguiente del jalón.

Esta imprecisión que en algunas piezas, para valores de 400 mm en alza, ascendían a más de 40" de error en dirección, fue informada al respectivo escalón de mantenimiento y a través de él, hasta el Cdo Ara, sin recibir respuesta alguna.

Ante tal circunstancia, la Unidad reunió a un especialista en óptica del medio civil, quien previo estudio del sistema de puntería, procedió al desarme de anteojos y arbol de puntería y corregir tal anomalía, la que se habría producido por desgaste natural.





El mecánico óptico de la Unidad efectuó las siguientes operaciones de mantenimiento:

- Anteojo panorámico

Desarmado, limpieza y lubricación completa.

Centrado de los ejes ópticos y ajuste general que incluyó rectificación de asientos de prismas.

Fabricación y reposición de tornillos prisioneros.

Reacondicionamiento de bujes sinfin (rellenado y torneado) y coronas dentadas inferiores.

- Mecanismo de alza

Suplemento de buje-perno (6) mediante colocación de arandela acorada para quitar juego.

Completamiento de bolitas de antifricción.

Ajuste general y lubricación.

- Nivel de ruedas

Reposición de prisioneros de graduación

Reposición de 9 niveles tubulares

Suplementación de niveles con cuñas milimétricas acoradas y sellado de los mismos.

Debe agregarse que ninguno de estos trabajos corresponde al escalón y tampoco se enseñan en los institutos de formación.

b. Consideraciones sobre la munición

- 1) Las espoletas a tiempo presentaron fallas en su funcionamiento, provocando errores de  $\pm 6 - 1''$ , obteniéndose, con la misma graduación disparos en el blanco, largos y cortos.
- 2) La munición química, que está vencida pero autorizada su uso, efectuó explosiones prematuras y en algunos casos trayectorias que no correspondían a los datos de tiro.

De las consultas efectuadas se pudo detectar una falla en el almacenamiento, ya que la mencionada munición debe ser almacenada parada y no acostada, ya que las altas temperaturas que caracterizan la zona pueden provocar la licuación de su contenido y la posterior solidificación se hace sobre un costado, con lo que queda desequilibrado el proyectil y pierde sus características balísticas originales.

Se ha colocado toda la munición química parada y, luego de un tiempo prudencial se van a efectuar nuevas experiencias para saber si es la causa real.

6. CONSIDERACIONES SOBRE LA ADQUISICIÓN DEL BLANCO

a. Consideraciones

A nivel Grupo de Artillería Liviano, Unidad que en el combate opera normalmente en apoyo directo, el único medio de adquisición de blancos disponible es la Observación Adelantada.



**CONFIDENCIAL**



Se estima que dentro del sistema de arma de artillería, el subsistema de adquisición de blancos es el menos desarrollado y al mismo tiempo, resulta ser el que ejerce mayores limitaciones en el empleo del resto del sistema por cuanto disponiendo de alcances superiores a los 20 Km, de medios topográficos que aceleraron notablemente los trabajos y de procedimientos de dirección de tiro evolucionados mediante el empleo de la computación, el sistema en su conjunto vé limitada su zona de fuego a la mayor o menor capacidad y habilidad de observador adelantado y solo eventualmente incrementado por la observación aérea.

**b. Conclusiones parciales**

La Artillería de Campaña debe orientar decisivamente la evolución del subsistema de adquisición de blancos, de modo de dar profundidad a su apoyo, acorde con el creciente alcance de sus armas.

De no ser así, se estará vulnerando decididamente el principio de economía de fuerzas y limitando las capacidades potenciales de las armas disponibles.

**7. CONSIDERACIONES SOBRE LA DIRECCION DEL TIRO**

No se obtuvieron experiencias.

**8. CONSIDERACIONES SOBRE LA OBSERVACION DEL TIRO**

No se obtuvieron experiencias.

**9. CONSIDERACIONES SOBRE LAS COMUNICACIONES DE ARTILLERIA**

**a. Consideraciones**

Este es otro de los subsistemas críticos dentro del sistema artillero y ello obedecería a las siguientes razones principales:

- 1) En la actualidad, las comunicaciones artilleras son predominantemente radioeléctricas y las telefónicas sólo complementan el sistema.
- 2) Las redes radioeléctricas previstas reglamentariamente, quizás sean ambiciosas en relación a las posibilidades reales de equipamiento.
- 3) Los equipos previstos en cantidades siempre insuficientes, no siempre se adaptan a las exigencias operacionales por falta de alcances, de confiabilidad, de rusticidad, etc. En la actualidad y sobre la base de experiencia recogida se puede afirmar que los equipos PHILIPS (PRC 3600 y 4600), no son aptos para la artillería.
- 4) No existe un criterio que regule la provisión de equipos en cantidad y calidad suficiente para que la Unidad pueda ser ejecutada operando las redes en forma reducida pero eficiente.

Al respecto se estima como imprescindible que las Unidades de Artillería liviana dispongan de la totalidad de los medios necesarios para integrar, como mínimo, la red de fuego.

Ello permitiría ejercitar, sin limitaciones la actividad básica del arma: El tiro.





**CONFIDENCIAL**



**b. Conclusiones parciales**

El subsistema de comunicaciones constituyó otros de los aspectos críticos en el arma, exigiendo por tanto rever las redes existentes y racionalizándolas con originalidad y criterio práctico de modo que las mismas se aproximen a las capacidades reales de equipamiento

**10. OTRAS CONSIDERACIONES**

**a. Consideraciones**

**1) Personal**

**a) Movilización**

La experiencia que se ha obtenido es que si no se han completado todos los períodos de educación, es conveniente para la artillería efectuar la movilización de la clase anterior, dado la complejidad de la educación del soldado del arma, especialmente desde el punto de vista técnico.

**b) Edad del soldado**

Teniendo en cuenta lo expresado en el párrafo anterior, desde el punto de vista de la artillería, no influye el servicio militar a los 18 años, sino el grado de instrucción del hombre, ya que la seguridad en los procedimientos, por lo menos en un arma eminentemente técnica como la muestra, no es la edad sino los conocimientos y la educación.

**2) Operaciones**

**a) Educación**

(1) A partir de la movilización y, en especial en aquellas unidades que deban ser empleadas de inmediato, no puede impartirse educación al personal movilizado, salvo muy elemental, por lo que no puede ser variado el puesto que ocupó durante el año, lo que además a lo expresado en los párrafos anteriores, hizo dificultoso la organización de la B. C.

(2) Se notó como falencia de nuestro sistema educativo que el mismo tiene como objetivo la formación de un buen soldado, un sobresaliente ciudadano pero un mal combatiente.

Se atribuye esta falencia a un excesivo celo por la seguridad en detrimento de la formación del combatiente, en especial por eliminar todo riesgo, lo que impide desarrollar virtudes tales como el arrojo, la voluntad, etc.

**3) Logística**

**a) Armamento de dotación individual**

El CO Nro 144 prevé la cantidad de 279 pistolas para equipar un número similar de Jefes, Oficiales, Suboficiales y Soldados.

28.11.11

11

**CONFIDENCIAL**

Las características del combate moderno hacen que enviar un hombre al combate armado con pistola, es sinónimo de enviarlo desarmado.

A su vez, este equipamiento, resta capacidad de autodefensa a la Unidad.

Este aspecto fue informado al Cdo Br I VII por expediente 121-0122/23 de fecha 05 May 81 cuya copia se adjunta como Anexo 1, sin respuesta hasta la fecha.

**b) Armas portátiles de DA**

Las posiciones de fuego de artillería, constituyen objetivos prioritarios de ataque del enemigo aéreo y son muy vulnerables. A su vez, la disponibilidad de Unidades de DA, permiten prever que muy difícilmente se cuente con ellas para brindarles adecuada defensa.

Por tales razones se estima necesario contemplar la posibilidad de incrementar los efectivos y medios del Grupo de Defensa cercana previsto en el CO Nro 141 para cada Batería de Tiro (ELE 033), dotándolos de armas tipo HLOW PIPE o similares, a fin de integrarlas a la defensa cercana de las posiciones.

**c) Dotación anual de munición para instrucción**

Se estima que la actual DANI se calcula sobre bases teóricas, sin la suficiente flexibilidad para adecuar el nivel de adiestramiento a las posibilidades de conflicto e ignorando el tiempo de validez de la munición a fin de programar un racional uso de la misma.

En tal sentido se elevó a la superioridad un Estudio de Estado Mayor, cuya copia se adjunta como Anexo 2.

**d) Equipamiento para la confección y distribución de racionamiento en campaña**

**(1) Cocinas de campaña**

Las termococinas provistas, deben ser modificadas para funcionar a gas-oil por cuanto resulta ser el combustible con mayores posibilidades de obtención y más fácil transporte con que podrá contarse en cualquier TU.

Si bien las pertenecientes a la Unidad fueron recientemente modificadas a esos efectos, el sistema adoptado se estima de emergencia, detectándose fallas que hacen riesgoso su empleo.

La Unidad sufrió accidentes (quemaduras), a pesar de las medidas de precaución adoptadas, las que son de difícil observancia en campaña y virtualmente imposible de cumplir en combate.

Por lo expresado se estima necesario que la Fuerza encare el diseño de nuevas cocinas y previa experimentación, se proceda a su provisión.

**(2) Medios de distribución de racionamiento**

En la actualidad se dispone de los cilindros metálicos, recipientes estos que no permiten mantener caliente la ración.





En el TOS se debió recurrir a la compra de termos y heladeras para camping (conservadoras) a fin de salvar ese déficit.

Se propone que cada cocina de campaña sea complementada por no menos de 3 (tres) equipos térmicos para distribución de raciones en caliente, del tipo de las termomochilas que se disponía en el cargo de los antiguos carros de comunicaciones, y que observen las siguientes características:

- Capacidad para 20/25 raciones cada uno.
- Transportable a mano por un hombre.
- Hermético y con características térmicas.
- Adecuadas condiciones de rusticidad.

e) Mantenimiento de instrumentos y equipos de avanzada tecnología

Las unidades carecen de personal capacitado para ejecutar el 1er y 2do Eln de mantenimiento a equipos tales como distanciómetros CARL ZEISS ELNIZZ2 telémetros laser y computadoras.

A su vez, este apoyo usualmente no es proporcionado por el 3er Eln, debiéndose, en casos de desperfectos, remitir los efectos a los niveles superiores de apoyo, con las consiguientes perjuicios de transporte, envío de personal y dilatados lapsos de espera. A modo de ejemplo se puede expresar que la Unidad remitió al distanciómetro para reparación en el mes de junio de 1980 al B Ars 601 y aún no le ha sido devuelto.

b. Conclusiones parciales

1) Referente a las dotaciones

Los CO de artillería deben ser objeto de una profunda revisión y las dotaciones deben ser aprobadas, luego de un período de experimentación desarrollado sobre la base de programas a través de los cuales los elementos verifiquen su aptitud bajo diferentes condiciones de clima, terreno y situación táctica.

2) Referente al mantenimiento de nuevos equipos e instrumentos de avanzada tecnología

Se estima necesario que ante el creciente avance tecnológico de los medios de dotación, el arma promueva estudios respecto a la necesidad de que personal de las especialidades existentes u otras a crear, sean capacitados en el mantenimiento orgánico de esos medios.

II. CONCLUSIONES FINALES

De acuerdo a las experiencias obtenidas en el ejercicio de la Jefatura del GA 7, tanto en las ejercitaciones de la Unidad, cuanto en las misiones que debió cumplir la misma en el TOS, se aprecia que la artillería de campaña requiere una rápida y profunda revisión de sus bases doctrinarias y orgánicas, como así también de su equipamiento y evolución técnica, a fin de alcanzar los siguientes resultados:

a. En lo doctrinario

Que las Unidades del arma puedan ser ejercitadas y empleadas en combate





**CONFIDENCIAL**

102

93

bajo el concepto de SISTEMA DE ARMAS.

Ello supone posibilitar el enlace y mutua complementación de sus medios, con prescindencia de los niveles orgánicos de los que dependen.

De no hacerse, se estima que la artillería deberá renunciar a los principios básicos que deben orientar su empleo.

**b. En lo orgánico**

Que las organizaciones sean adecuadas a la doctrina y evaluadas en relación a las posibilidades reales de equipamiento, de modo tal que los CO sean documentos válidos.

En la actualidad, el alistamiento de la Unidad para operar, impone introducir tantas modificaciones que en la práctica los CO sólo tienen el carácter de documentos orientadores.

**c. En lo técnico**

El concepto de "sistema" supone admitir que todo intento por evolucionarlo, lleva implícito la condición de que todas sus partes integrantes (subsistemas), experimenten un progreso de dirección e impulso proporcional y compatible con el avance que se le desea imprimir al conjunto. En nuestro caso se detecta un fuerte progreso de las armas (incorporación del Cañón Argentino Cal 155 mm con alcance superior a los 20 kms); un adecuado avance de los medios topográficos (instrumentos de medición directa y computación); un progresivo avance en la dirección del tiro (empleo de la computación) y serio retraso de los subsistemas de adquisición de blancos y comunicaciones.

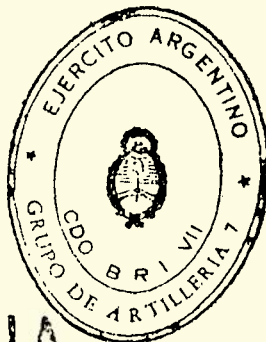
A su vez la provisión de elementos de avanzada tecnología, impone la capacitación previa del personal responsable de su mantenimiento de modo tal que el esfuerzo económico financiero que implica su adquisición, se vea compensado por un real avance en términos de eficiencia.

**d. En el equipamiento**

Las experiencias recogidas han puesto al descubierto serias deficiencias de equipamiento, muchas de ellas no privativas del arma sino de trascendencia para toda la Fuerza.

Las mismas gravitan negativamente sobre las capacidades de autodefensa de las Unidades y en el sosten logístico de las mismas.

INDICACIONES
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20



**FIRMADO**

BERNARDINO OSCAR PUCHETA  
CORONEL  
JEFE GRUPO ARTILLERIA 7

**ES COPIA**

ERNESTO SPAGNOLI OLIVE

MAYOR  
S-3 GA 7

Pág 11-11





ANEXO 3 (Comunicaciones) AL INFORME DE EXPERIENCIAS RELACIONADAS CON EL CONFLICTO MALVINAS PRODUCIDO POR LA Br I VII

1. SICOFE

- a. Apoyo proporcionado por el SICOFE a través de los CCEIj instalados en su jurisdicción
  - 1) Equipamiento: el problema surgido fue debido a la falta de instrucción en la operación de los equipos proporcionados en apoyo por parte del personal de las Subun(s) de campaña.
  - 2) Personal: sin novedad
  - 3) Tráfico: sin novedad
- b. Apoyo de los canales de uso exclusivo en refuerzos del SICOFE
  - 1) Se aprovecharán todos los canales disponibles con un grado de confiabilidad y seguridad aceptable.
  - 2) No surgieron inconvenientes de integración con ENTel y ENCOTel.
- c. Integración con el SICOFE

El nivel de integración obtenido fue el óptimo, y ha proporcionado una experiencia redituable para el futuro.

2. SISTEMA DE COMUNICACIONES DE CAMPAÑA DEL EJERCITO

a. Equipamiento

- 1) Las posibilidades de organización de las distintas redes con los medios disponibles fue satisfactorio.
- 2) La eficiencia de los medios de dotación en la zona de acción fue la esperada.
- 3) Los problemas surgidos fue debido a que no se cuenta con mejores medios irradiantes para un mayor aprovechamiento de los medios.
- 4) El nivel de instrucción de los operadores es óptimo, con los problemas más comunes en cuanto a fallas de alimentación de los equipos debido a falta de práctica, lo que llevaba al desconocimiento para poder subsanarlas rápidamente.
- 5) Las fallas técnicas observadas, fueron el enfriamiento de los lubricantes de las partes mecánicas lo que trababa los mecanismos, optándose como solución el colocar el equipo en lugares calefaccionados convenientemente.





6) Los escalones de mantenimiento del equipamiento se en contraron a grandes distancias con la consiguiente pérdida de tiempo por el traslado de los mismos.

7) Sin novedad.

b. Personal

- 1) Fueron eficiente en la operación de los equipos, pero debe continuarse con la educación técnico-profesional para obtener rapidez en el tráfico.
- 2) Los problemas presentados en los enlaces por deficiencias del personal fueron con los operadores de las unidades de las armas.

c. Tráfico

Fallas de operadores de las unidades de las armas por desconocimientos del uso de las IEC e IFC.

3. OPERACIONES ELECTRONICAS

- a. Es necesario contar con un canal técnico de enlace con los medios de operaciones electrónicas.
- b. No se obtuvo información derivadas de las operaciones electrónicas.
- c. Actividades de escucha.
- d. No se realizaron.

4. INTELIGENCIA TECNICA DE COMUNICACIONES

No se realizó.

5. MEDIOS DE COMUNICACIONES TERRITORIALES

- a. El apoyo proporcionado y el grado de complementación entre el SICOFE y SICOCE con los medios territoriales fue el máximo.
- b. Los medios más usados fueron las líneas telefónicas y telegráficas de la red de ENTel.
- c. Para previsiones de planes, instalación de PC e instalación de medios de campaña, es necesario contar con datos de capacidad, tipo de redes instaladas, direccionamiento de líneas, ubicación de terminales de microondas, como así también conocimiento sobre el modo de operación y técnica de conexión que faciliten la integración de la red de ENTel.











INFORME  
AREA LOGISTICA







D. AREA LOGISTICA



1.

a.

- 1) Se aprecia que si. Se ha comprobado la falta de apoyo de nivel GUB a GUC, lo que sería solucionado por los elementos logísticos que dependerían de dichos Cdo Log.
- 2) No. Se ha comprobado la falta y consecuentemente la necesidad de contar efectivamente con dichos elementos para constituir la corriente de apoyo necesaria a toda operación.
- 3) No. La organización actual no responde a las necesidades operacionales. Esto es consecuencia / entre otras cosas de que las UU Log de nivel GUB permanecieron en sus asientos de paz y las GUC y U fueron empleadas en zonas alejadas de las mismas.
- 4) Los principales inconvenientes presentados fueron la obtención de efectos y repuestos y su distribución a la GUC y UU por falta de medios de transporte.
- 5) La distribución de efectos y repuestos por parte del nivel GUB no se realizó. A nivel GUC se realizó por el método de "distribución de unidad" obteniéndose resultados positivos.
- 6) No organizaron COL y en consecuencia todas las / funciones, actividades y tareas fueron llevadas a cabo en forma simultánea exigiendo una superposición de esfuerzos al personal de los elementos logísticos de la Br I VII.
- 7) Se organizó un elemento de transporte a nivel Cdo Br, constituido por 10 Veh(s) de carga con una capacidad de transporte de aproximadamente de 200 / Ton con el que se efectuaba la obtención y distribución de efectos. La Div IV Log Fin/Cdo Br se organizó en secciones por servicio obteniendo de esa manera positivos / resultados en la planificación y control de las actividades logísticas.
- 8) Las DI de los elementos de combate son compatibles con los CON, no así las DI de los elementos logísticos que son insuficientes y esto se ve agravado por no encontrarse completas. Faltan a estos elementos los siguientes efectos: Carpas multiuso, / Vehículos especiales (Cisternas combustible - Man Ars Taller - Gruas - Ambulancias - Frigoríficos - Cisternas aguateros para baño tropa). La DI de / Ef Cl I debería tener por lo menos una ración tipo C y tipo F por hombre en la unidad. Todos los elementos deberían contar con recipientes térmicos para transportar el racionamiento / hasta la línea.





9) Los efectos de dotación de intendencia no respondieron a las necesidades surgidas de la misión / impuesta por cuanto esta GUC tiene provisto Efectos para Zona CDE y debió operar en la Zona AB. Pese a que sus planes de operaciones preveen su empleo en el TONO y TOO no contaba con ropa de abrigo en sus depósitos de movilización.

10) No se comprobó la aptitud por no haberse establecido dichos canales en ningún nivel de conducción.

11) No se ha obtenido experiencia alguna, sobre el / uso de los canales citados. En cuanto a la orientación, coordinación y asesoramiento por canal / técnico fue limitada.

12) a) La capacidad logística a nivel subunidad es nula por no contar en su organización con elementos logísticos de ningún servicio y por carecer de medios de transporte para su propia carga.

b) La capacidad logística a nivel unidad no satisface las necesidades operacionales de dicho / elemento por lo siguiente:

(1) No dispone de medios de transporte para / realizar un desplazamiento de toda la unidad (Pers y Carga) en conjunto.

(2) Los Ef Cl V que superan las cantidades establecidas por DI no pueden ser llevados / por cada unidad. En el Caso del GA ni siquiera puede transportar DI.

(3) El abastecimiento de Ef Cl I-Ración tipo A y tipo B no pueden ser proporcionados a la tropa, en caliente en situaciones de despliegue total de la Br en frentes sobreestablecido.

(4) La capacidad de mantenimiento de armamento y vehículos es muy reducida por la capacidad de los suboficiales especialistas y / por escasez de repuestos. Esto se vió agravado en operaciones por la imposibilidad / de obtener los repuestos necesarios.

(5) El abastecimiento de Ef Cl II y IV (Ars-Int-San) es esfíma por disponer de escasas cantidades de efecto de reserva de Int, y nada de Ars y San.

Por lo expuesto, las unidades y subunidades independiente de las armas carecen de una adecuda capacidad logística que les permita proporcionarse el apoyo logístico necesario para satisfacers las exigencias del combate, en el tipo de operación que normalmente cumplirá la / Br.

c) La capacidad logística de la Br I VII es limitada por lo siguiente:



- 108  
98
- (1) Carencia de una jefatura de B Log, 1 Ca / Cdo Ser/B Log y 1 Ca Transp.
  - (2) Carencia de Ef Cl II y IV (Ars-Int-San) de reserva a disposición del Cdo Br.
  - (3) Falta de automotores especiales de transporte (Ef Cl III en cantidad necesaria para desplazar la GUC a 300 Km.
  - (4) Personal sin la capacidad necesaria para realizar el 3er y 4to Elon Mant Ars.
  - (5) Falta de médicos cirujanos, traumatólogos y anestecistas en la Ca San.
  - (6) Falta de medios necesarios para instalar el PPS y la zona Mant Ars, en especial / carpas multiusos con sistema de calefacción o PPS móviles sobre vehículos.
  - (7) Se ha comprobado la necesidad de que la Br se constituya en Escalón en el Abastecimiento de Ef Cl II y IV San y Ef Cl V, pero las subunidades logísticas (San-Ars) no cuentan con fracciones especialistas en el manipuleo de dichos efectos.

d) La capacidad de apoyo a nivel Cpo Ej durante / el período de operaciones no se estableció y en consecuencia interrumpió el apoyo.

- 13) La aptitud específica del personal no ha satisfecho las necesidades de mantenimiento de los efectos de arsenales.  
En cuanto a la capacidad de los oficiales médicos ha satisfecho las necesidades en forma limitada / como consecuencia de las especialidades del personal asignado a la Br, que en general no fueron / cirujanos, traumatólogos ni anestecistas.  
El personal del servicio de intendencia ha satisfecho ampliamente las exigencias de sus servicio a nivel GUC y U; en cambio el apoyo de Int a nivel GUB no existió y en consecuencia no se puede determinar su capacidad.
- 14) Las funciones logísticas no llegaron a normalizarse por que a nivel GUC no se concretó el apoyo. Esto trajo como consecuencia que: el abastecimiento y mantenimiento no se ejecutara de acuerdo a / lo que establece la doctrina; la obtención se realizara en forma no conveniente ya que debía adquirirse los repuestos en el medio civil tanto en la zona como en la CAPITAL FEDERAL. Ocurrió lo que / no debe suceder: una Br en operaciones efectuando contrataciones y adquisiciones en el medio civil por no recibir apoyo del Elon Sup al que estaba asignada.
- 15) Los tiempos de ejecución por cada nivel no pudieron comprobarse por lo expresado en la respuesta anterior.



16) El volúmen de la documentación y los trámites re-  
glamentarios establecidos si bien no son exce-  
sivos, en operaciones constituyen un inconveniente  
que puede ser solucionado dejando sin efecto la  
misma.

Se considera que a nivel unidad que se encuentra  
en operaciones no debería confeccionarse SRE al-  
guno para obtener la puesta en servicio de efec-  
to alguno.

Se ha comprobado el rechazo de automotores y ar-  
mamentos por la Ca Ars 7 por no tener la documen-  
tación (requerimiento de mantenimiento) confeccio-  
nada correctamente. Esto es consecuencia del sis-  
tema de paz en el cual se impone a la Ca Ars 7 /  
que debe presentar una serie de documentos para /  
rendir los gastos y consumo de repuesto.

Es necesario y conveniente suprimir dichas exigen-  
cias y documentos y dejar sin efecto el sistema /  
de paz cuando la GUC entra en operaciones.

17) Los inconvenientes presentados fueron fundamen-  
talmente en el área de Ars y tenían como consecuen-  
cia tener efectos fuera de servicio. Esto fue so-  
lucionado adquiriendo los repuestos por parte del  
Cdo Br y proveyendolos directamente a las unidades  
que lo requerían, quienes efectuaban las repara-  
ciones necesarias, aun de 3er y 4to Elon coh sus  
medios y en algunos casos apoyandose en talleres  
civiles.

Se debe tener presente que la Br I VII y los ele-  
mentos agregados a la misma se encontraban acanto-  
nados en centros poblados que le permitieron so-  
lucionar todos estos inconvenientes, lo que se /  
aprecia no será posible en otras zonas del país  
en las cuales no existan localidades con instala-  
ciones como las del litoral marítimo de la Provin-  
cia de SANTA CRUZ.

En cuanto al área de Int, no es posible el Ab Ef  
Cl I por proveedores y debe estar a cargo de la  
Ca Int Cpo Ej.

En cuanto al área de San es conveniente que el /  
apoyo y la distribución de Ef Cl II y IV de consu-  
mo y bajo consumo se realice del Cdo San directa-  
mente al Cdo Br, sin intervención del Cdo Cpo.

En cuanto al área de Transp se comprobó una caren-  
cia total de elementos de transporte en todo ni-  
vel de conducción.

b.

1)

a)

(1)

/(a) El control de existencia no se llevo a  
cabo.

/(b) No se comprobó

/(c) No se comprobó





- (d) No se comprobó  
(e) No se llevaron a cabo  
(f) No se detectaron  
(g) No se obtuvieron

(2)

- (a) Los cañales de Mant Ars no satisficieron las necesidades operacionales por falta de repuestos y dificultad de obtención en la zona. Se aprecia conveniente incrementar la capacidad de los elementos logísticos de Ars con equipos especiales de la fuerza o contratados a empresas u organismo civil.
- (b) La organización actual de los escalones logísticos no satisfacen las necesidades de apoyo de una GUC en operaciones ya que existen reparaciones de 3er y 4to Elon que pueden realizarse en las UU si disponen de los repuestos por que la capacitación del personal especialista es general a la especialidad y pueden servir en las unidades de combate como en las logísticas.
- (c) La capacitación del personal afectado / a las tareas de mantenimiento no responde a las necesidades de cada escalón y han surgidos casos en que las Unidades de Combate contaron con especialistas / más capacitados que la Ca Ars 7, en particular el mecánico de automotores, mecánico armero y mecánico de artillería. En cuanto al personal idóneo para el mantenimiento del material recientemente / adquirido o de elevada tecnología no se encuentran adecuadamente capacitados para el mantenimiento de los VUG 1/2 Ton 4x4 Camión Utilitario Jeep MB 230 G BM 10 y BM 7, Radares RASIT y Telémetros / LASER. Tampoco se cuenta con repuestos.
- (d) Se considera que es acorde en tiempo de paz, no así en operaciones.
- (e) Se considera una necesidad contar en todos los niveles de conducción con especialistas en abastecimiento. Esta necesidad se considera crítica a niveles / superiores al de GUC por la magnitud de los abastecimiento a producir y para / que no se corte el canal de apoyo a los elementos empeñados.
- (f) Se aprecia que los operadores de los / efectos tienen los conocimientos necesarios y adecuados para realizar el Mant de ler Elon.





(3)

- (a) No es posible aplicar régimen de adquisiciones alguno a nivel GUC y menores en operaciones. A esto niveles es imprescindible recibir los repuestos y efectos necesarios y no fondos o partidas, por que normalmente en la zona de operaciones y de comunicaciones no existieran proveedores civiles que dispongan efectos requeridos. Este procedimiento burocrático exige disponer / de personal a tales efectos y tramitar más documentación aún.
- (b) Se aprecia que si. Esto se comprobó como una falencia en la zona sur del país donde los organismo estatales cumplían su horario normal. Asimismo se aprecia conveniente que estos organismos como los gobiernos provinciales y municipales sean colocados bajo jurisdicción / de los Cte GUC en cada zona de responsabilidad, según lo establecido en los reglamentos vigentes.
- (c) En la Br I VII se aplicó un sistema de obtención centralizado que permitió dirigir el centro de gravedad del apoyo / a los problemas más importante, permitió obtener los efectos requeridos a menores costos y facilitó el control por / parte de este Cdo.
- (d) Los inconvenientes surgidos estaban dados por la escasez de repuestos disponibles en la zona de operaciones, tanto en los escalones logísticos como en el comercio, que llevó a la necesidad de / enviar un oficial a la CAPITAL FEDERAL para su adquisición.

(4)

- (a) A niveles de la Br I VII y elementos de pendientes se utilizaron los procedimientos más convenientes para hacer llegar a los usuarios los efectos requeridos / pero no ocurrió lo mismo a nivel GUB. Este nivel no ejecutó el abastecimiento hacia esta Br.
- (b) A nivel GUB no se produjeron en las provisiones de Ef Cl V como repuestos de / Ars ya sea las iniciales ni el reabastecimiento.
- (c) Las políticas, planes y programas de / distribución y/o redistribución son inconvenientes. Se aprecia que la causa fundamental de esto es la constitución



112 102  
de un escalon logístico que normalmente no ejecutará el apoyo en operaciones, Cpo Ej, por que generalmente no operará ningún Cpo Ej con sus elementos orgánicos y en consecuencia, no se desplazan a la zona de operaciones los elementos logísticos de dichos niveles cortando de esa manera el canal de apoyo.

(d) Las OP y OT se cumplieron en los plazos establecidos o en menor tiempo por que fueron provisiones o transferencias ordenadas y ejecutadas por los Cdo Log / (Ars-Int-San) directamente a la Br y / sin intervención de los Cdo Cpo Ej.

(e) No se dispone de antecedentes

(f) No se dispone de antecedentes

(g) El reabastecimiento fue una previsión no tenida en cuenta en la realidad.

(h) La distribución a nivel GUB no se produjo. La Br I VII organizó un elemento de transporte con vehículos civiles cedidos que permitió la distribución de / efectos en oportunidad.

(i) La experiencia adquirida fue fundamentalmente la necesidad de contar con elementos de transporte en todos los niveles que permitan el traslado del personal y la distribución de efectos simultaneamente. En consecuencia se propone la organización de dichos elementos a nivel Cpo Ej, Br y UU durante la paz.

(5) /

(a) No se realizó la recolección y evacuación.

(b) Las reparaciones a nivel superior a la Br no se llevaron a cabo por elementos logísticos del Cdo Cpo Ej y en consecuencia no satisfizo las necesidades / operacionales, se realizaron en instalaciones civiles.

(c) No existe experiencia de aplicación.

(6) /

(a) No se realizó

(b) No existen antecedentes

(c) No existen antecedentes

(7) /

(a) No satisfizo las necesidades de Mant de las UU Tact.



- 113  
103
- / (b) Los Elon(s) de Mant se identifican sin inconvenientes pero no se efectuaron / por falta de repuestos y capacidad del personal especialista.
  - / (c) En general no existió para la ejecución del 2do, 3er y 4to Elon Mant.
  - / (d) El Mant orgánico no se efectuó con elementos y repuestos distribuidos sino adquiridos por el Cdo Br.
  - / (e) No han satisfecho las necesidades de las UU Tact.
  - / (f) No tienen capacidad de Mant para todos / los efectos.
  - / (g) No se disponen de antecedentes. Se aprecia que en operaciones el 5to Elon Mant no será posible realizarlo.
  - / (h) Se aprecia que en operaciones no se deben asignar créditos sino que se debe / efectuar el abastecimiento de efectos y repuestos por los canales logísticos.
  - / (i) En la Br I VII no se experimentó sobre el uso de Eq Mov Mant pero se aprecia / conveniente su utilización y su asignación a nivel GUC y no superiores.
  - / (j) Los informes de estado han sido analizados y convenientemente utilizados sus resultados permitiendo y facilitando dirigir el centro de gravedad del apoyo de mantenimiento a los efectos más críticos / y necesarios.
  - / (k) Se aprecia que en operaciones no se deben confeccionar ya que impone una tarea burocrática y una gran pérdida de tiempo.

(8) /

- / (a) No se experimentó.
- / (b) Se aprecia que en operaciones será más conveniente que el Cte Br tenga autoridad para dar de baja efectos destruidos, extraviados o capturados por el oponente, informando directamente al Cdo Sup.
- / (c) No se experimentó

b) /

- / (1) Se aprecia que se debe tener un documento / con la distribución de todos los efectos por lo menos hasta nivel GUC.
- / (2) Ninguna





c)

- / (1) Ninguna
- / (2) Ninguna

d)

- / (1) No se experimentó
- / (2) No se experimentó
- / (3) No se experimentó
- / (4) No se experimentó
- / (5) No se experimentó
- / (6) No se experimentó
- / (7) No se experimentó

e)

- / (1)
  - / (a) No se dispuso de medios de Av Ej
  - / (b) No se dispuso de medios de Av Ej
  - / (c) No se dispuso de medios de Av Ej
- / (2)
  - / (a) Idem anterior
  - / (3) Idem anterior

f)

- / (1)
  - / (a) Si.
  - / (b) Los previstos en el programa de cursos complementarios para efectos de alta / tecnología y de reciente adquisición en la fuerza.
- / (2)
  - / (a) Se considera conveniente y necesario el adelantamiento de Eq Mov Mant en apoyo y asignarlos a las GUC y no a las GUB. No se dispone de antecedentes sobre el comportamiento de los enviados al TOAS en cambio sobre los enviados a la zona Sur del país no prestaron apoyo a los elementos dependientes de esta GUC, pese a haberse detectado algunos de ellos en RIO GALLEGOS y COMODORO RIVADAVIA.
  - / (b) No se disponen de antecedentes.
- / (3) Se considera insuficiente el nivel de abastecimiento de repuestos para el mantenimiento por no haberse producido provisión centralizada por niveles superiores a la Br I VII.



115 105  
(4) En general satisfacen.

(5) No se comprobaron fallas sistemáticas en el armamento liviano de dotación de las unidades.

(6) Esta GUC no dispone de VC

(a) En cuanto a los automotores VUG 1/2 Ton 4x4 Unimog 421 MB no es confiable y a / presentado un desequilibrio pronunciado que ha provocado numerosos vuelcos en / rutas.

El resto de los vehículos ha satisfecho ampliamente las necesidades operacionales.

(b) No se experimentó

(c) No se contó con apoyo de mantenimiento de campaña por falta de repuestos. Se han llevado a cabo escasos cambios de partes y componentes en la zona Sur del país pero la reparación de los reemplazados no se pudo ejecutar

(7)

(a) No se efectuaron desplazamientos que / permitan responder a esta pregunta.

(b) Bueno. No se presentaron inconveniente en los frenos.

(c) No; El GA 7 no dispone de tractores necesarios para el remolque de sus piezas. Esto trajo como consecuencia la puesta fuera de servicio de una pieza por que fue remolcada por un vehículo que elevaba en demasía la lanza del Bbus.

(d) No se produjo pérdida de líquidos del vínculo elástico.

o. No se cubrieron las necesidades de repuestos.

o. No se comprobó falta de herramientas especiales.

o. No existieron problemas.

o. Si son suficientes.

o. Se realizó sin inconveniente.

(8)

(1) No. Los requerimientos no fueron satisfechos en tiempo ni en su totalidad. La Br I VII / marchó a la zona Sur del país sin la cantidad de efectos Cl V ordenado y la provisión de los mismos se produjo tardíamente y no / existieron elementos especiales para su almacenamiento y distribución en la zona de / operaciones.



116 106

Debió recurrirse al uso de contenedores para almacenar los Ef Cl V por no tener capacidad de transporte.

- (2) No. Fueron entregados y recibidos por personal que no conocía el material. Es necesario contar con especialistas en todos los niveles.
- (3) Si. Se efectuaron entregas de material prohibido su uso y en el caso de proyectiles de Cñ 105 S/R sin espoletas.  
Se desconoce la causa de estos defectos.
- (4) Se recibieron en la provisión efectuada por la Ca B Mun/B Ars 121 y en la efectuada en la zona Sur del país.
- (5) Si, el GA 7 por haber recibido Ef Cl V en el puerto de Santa Fé y sin tiempo ni personal especializado para realizar el control del mismo.
- (6) No.
- (7) No. En todos los casos los lugares de carga fueron inseguros y velados; cabe agregar que en la zona Sur del país el Dep Ef Cl V se encontraba sobre la costa atlántica y con seguridad proporcionada por un Elem Depend de este Cdo Br y no disponía de personal para el manipuleo de dichos efectos. Asimismo se debe hacer notar que el transporte, se efectuó con vehículos civiles, sin seguridad ni escoltas y sin cubierta algunas, lo que permitía identificar hasta el tipo de munición que se transportaba.
- (8) Son adecuados para iniciar las operaciones pero no compatible con los medios de transporte disponibles.
- (9) No se experimentó.
- (10) No se poseen antecedentes.
- (11) El sistema de almacenamiento de Ef Cl V no fue aceptable por falta de personal y equipos necesarios para esta actividad. Es necesario disponer de elementos especiales para la guarda de estos efectos en campaña por lo menos hasta nivel GUB.
- (12) Esta GUC no entró en combate, pero al iniciar su desplazamiento a la zona Sur no se encontraba con las cantidades ordenadas.
- (13) No se produjeron fallas.
- (14) Las consultas efectuadas al Cdo Ars fueron evacuadas por el Cdo Ars correctamente y en término de pocas horas.





- 117  
107
- (15) No hubo fallas en la extracción de vainas 7,62mm.
  - (16) No experimentó. Se aprecia que útil en regulación del tiro.
  - (17) No se destacaron problemas en estopines ni espoletas ni cargas de propulsión.
  - (18) No hubo inconveniente en el armado de los cartuchos 105mm para Cñ S/R. Fallaron cargas de propulsión.
  - (19) No se comprobó.
  - (20) Si responde a las tablas de tiro.

h)

- (1) No se usaron listados que emite el computador del Cdo Ars.
- (2) - -
- (3) No fue necesario.
- (4) - -
- (5) Si. Se aprecia de utilidad a nivel Br y U / disponer de una terminal de computación para consultar en "tiempo real" sobre:
  - (a) Lista Mun para un arma
  - (b) Lista arma que utilizan una Mun determinada
  - (c) Historial de un efecto c/NI
  - (d) Lista de las UU provista con un efecto / dado
  - (e) Detalle del cargo de un efecto en una / unidad, etc
  - (f) Características de una OP, OT, OR o OB, etc
  - (g) Lista de efecto de un tipo dado
  - (h)
  - (i) Si
  - (j)
  - (k)
- (6) Si
- (7) Son sencillos en su confección y diligenciamiento en tiempo de paz, pero no en operaciones.
- (8) En operaciones se aprecia conveniente no confeccionar dicha documentación hasta el nivel GUC.
- (9) Si, se aprecia correcto pero al no disponer de una terminal de computación a niveles GUB,





118  
108

GUC y U, esto motiva un desfase en la información en los niveles inmediatos superiores a la unidad usuaria y motiva inconvenientes y tareas burocráticas en esos niveles.

- (10) A que las unidades usuarias no informan todas las novedades existentes.

2)  
a)

(1)

(a) La ración que se suministró en el emplazamiento de las Unidades, en la zona sur era del tipo "A" y correspondía a la guarnición BAHIA BLANCA. La ración del tipo "B" no se llegó a suministrar, no obstante y dada las actividades que se realizaron el menú satisfacía las necesidades pero teniendo en cuenta lo riguroso del clima hubiese sido conveniente cumplir con las dosificaciones impuestas en el anexo 6 conforme lo determinado en el Nro 2013 del RV 113-6-1. No se conto con bebidas espirituosas.

(a) Al entrar en la zona sur el Nivel de Ab para la Br (con Unidades orgánicas, agregados y en apoyo), era el fijado y no obstante la distancia y las condiciones meteorológicas reinantes este nivel se mantuvo hasta el último día.

(b) Producido el desplazamiento de las Unidades la Sec Int 7 estuvo en capacidad en personal y medios para efectuar la distribución por Un, Metodo que se llevó a cabo sin inconveniente, no así la 2da Sec Ab de la Ca Int 181 que estaba en capacidad para operar un lugar de distribución, que satisfizo las necesidades de las Unidades sin ningún inconveniente teniendo en cuenta que al no estar las Unidades empeñadas en combate disponían de personal y medios para retirar los víveres diariamente 3 veces por semana según la distancia a recorrer hasta este LD.

La actividad de la Sec Int 7 no se llegó a realizar en forma completa porque se sobreponía a la actividad de la 2da Sec Ab de la Ca Int 181 destacada por el Cpo Ej V.

Se aprecia que la actividad de la 2da Sec/Ab hubiese sido cumplida sin ningún inconveniente por la Sec Int 7 y utilizando el método de DU recibiendo los víveres de la Ca Int 181 o el Organismo Logístico destacado por el Cpo.



119  
109

(c) Las cantidades recibidas fueron acorde con las reales necesidades y/o requerimiento efectuado ya que se mantenía el nivel de Ab.

(d) En cuanto a los envases de remisión no eran otra cosa que las que entregan normalmente los proveedores y en todas las guarniciones en tiempo de paz (bolsas, cajas de cartón o madera, envases de lata etc). En nuestra situación particular y para Ab a la Br I VII presentó inconvenientes menores, pero como gran parte de los víveres que se recibieron fueron embarcados a las Islas Malvinas, la mayoría de estos envases no eran aptos por cuanto las bolsas de cartón o arpilleras conteniendo papas o leche en polvo, harina etc, se rompían fácilmente en el manipuleo. Para este tipo de operación hubiese sido conveniente para la leche en polvo un tipo de envase más consistente y en el caso de verduras lo más conveniente hubiese sido optar por la deshidratada.

(e) No corresponde la pregunta.

(f) No se produjo tal reemplazo.

(g) El menú tipo elaborado era el de guarnición.

(h) El problema principal en la zona era el de la leña muy oseosa en la zona e irremplazable. No obstante al introducirse la modificación en las AR cocinas de leña a gasóil, desapareció el inconveniente principal.

(i) Los componentes enviados para este tipo de ración (A) no presentaron ningún inconveniente.

(2) No se consumieron.

(3)

(a) Ración de este tipo fueron recibidas y consumidas pero por los ex-combatientes que llegaron en el "BAHIA PARAISO" a Puerto QUILLA (Santa Cruz) por lo tanto en cuando a experiencia en la zona no se llevo a comprobar.

(b) Considero oportunidad de obtener estos resultados por cuanto sería necesario su consumo en forma continua para obtener una crítica valedera; no obstante y consumiéndole una o dos veces es agradable.

(c) El envase es muy seguro por cuanto no se deteriora con facilidad además es impermeable lo que permite conservar los envases en inalterables condiciones.





120  
Mo

(d) Son suficientes en cuanto a calidad y cantidad.

(e) No se presentó el caso.

(f) No se comprobó.

(g) No se comprobó.

(b)

(1)

(a) Al iniciarse el desplazamiento de la Br se contaba con la totalidad de la Dl establecida en CCOO y PPTT.

(b) Los efectos provistos no respondían al tipo de zona donde se produjo el desplazamiento de GUC. La Br permaneció treinta días en la zona de operaciones sin ropa de abrigo. La ropa interior procedía de donaciones.

(2)

(a) Contaba con los depósitos de "RM".

(b) Los mismos no satisfacían las necesidades de movilización, por cuanto gran parte de la dotación había sido liberada y pasada al Canal Logístico Normal. El tipo de elemento de "RM" es el que corresponde a la zona de asiento de la Un y no a la zona donde se preveía el desplazamiento. Pese a que los planes de operaciones de la Br preveen su empleo en el TONO y TOO no contaba con efectos de abrigo en sus depósitos RM.

(c) El abastecimiento de los efectos faltantes para el completamiento de las Unidades a movilizar no se produjo en oportunidad y la recepción se efectuó en forma parcial por efectos y sacando un poco de cada Un; situación que produjo inconvenientes por cuanto algunas Unidades habían cargados sus vehículos no teniendo medios para cumplimentar las transferencias. Lo conveniente hubiese sido para este caso en que faltaban gran cantidad de efectos, efectuar la provisión directamente del órgano logístico (Ca Int 121).

(d) No se tiene la información probatoria por cuanto la documentación está demorada.

(e) No se tiene información sobre este aspecto.

(g) No se tiene información.

(h) Los depósitos de movilización estaban organizados, la orden se cumplió y responde al objetivo siempre y cuando los efectos





121  
MM

sean mantenidos como "RM" y que no sean liberados al Canal Logístico Normal y no reemplazados como ocurrió en esta oportunidad.

En consecuencia para que cumpla su finalidad hay que mantenerlo siempre en su nivel y si se libera algún efecto para usarlo hasta su total deterioro, hay que completarlo o reemplazarlo; de esta manera cumple su finalidad.

(3)

- (a) No se tiene elemento de juicio como para dar una definición afirmativa en tal caso las Unidades de combate pueden tener unos elementos de juicio.
- (b) Los efectos que proporcionaron mejor rendimiento en aquella zona fueron el gabán de abrigo, bolsa cama, media de abrigo planta rizada y el uniforme de combate zona "AB" con el birrete de abrigo. En cuanto al calzado que uso la Br es malo. Se adquirieron para algunos Cuadros botines de montaña de muy buena calidad, que dieron excelente resultado.
- (c) El desarrollo de las operaciones permitió desarrollar mantenimiento del 1er 2do escalón por parte de las Unidades. Ocurrió solo algunas Unidades llevaron el material necesario para la realización de estos niveles de mantenimientos.

c)

- (1) Sí se proporcionó, pero el baño de no ser que las Unidades ocuparan instalaciones fijas no hubiese sido posible. Debe estudiarse y proveerse un sistema de baño y lavado de ropa para nivel Br.
- (2) Las limitaciones fueron: el intenso frío y la falta de una instalación adecuada.
- (3) Para poder implementar este apoyo en forma eficaz, habría que disponer:
  - Una carpa o más de acuerdo al efectivo del tipo multiuso o más grande con un dispositivo de cañerías y duchas con desagüe y alimentado con un camión cisterna o del tipo cisterna térmico pero a su vez que caliente el agua a la temperatura deseada. Debe disponerse de una carpa climatizada para que luego del baño el personal permanezca el tiempo necesario para evitar brusco cambio de temperatura.



3)

- a) Deben contar con más movilidad, equipos especializados con personal y medios acordes al TO en que le toque desempeñarse.
- b) Se debe estructurar una doctrina que establezca las bases médica-quirúrgicas a seguir en los / distintos TFOO, que se compatibilice con los conocimientos médicos actuales y que no esté limitada por los medios que realmente dispone la Sa nidad Militar. Se deben unificar normas y procedimientos, los cuales deben ser bien conocidos por todos los cuadros profesionales para facilitar la conducción.
- c) Debe modificarse su composición sin alterar mu cho su volúmen, se puede hacer más completa y / variada para poder satisfacer las distintas con trigencias del soldado, en especial en medios / aislados (grupos de combate), donde con una bue na instrucción de primeros auxilios podría ha cer uso de otros elementos indispensables o es tos ser usados por un camarada que lo auxilie. Se deben agregar coagulantes, morfina autoinyec table, antidiarreicos, analgésicos, etc dentro de lo más practico posible y facil manejo.
- d) Se debe reconsiderar la calidad y composición de estos equipos. El material provisto debe ser / fuerte y liviano, las camillas plegadizas, fuer tes y de un material facilmente transportable. Todos los equipos deben adaptarse a la helieva cuación de lrimera línea.
- e) Los medios de alojamiento y elementos específi cos deben ser funcionales, fuertes, livianos y de facil manténimimiento. Se debe contar con do tación de sangre, expansores y moderno instru mental, carpas térmicas, etc.
- f) Estos equipos deben ser integrales, estar pre vista 24hs formación de antemano, tener medio de movilidad asignado y se deben desplazar el personal juntamente con el material e instrumen tal necesario y específico.
- g) No son suficientes ni prácticos y deben ser completados con helitransporte de calidad y en cantidad suficiente.
- h) Se debe prever variar los medios de Ab de efec tos de sanidad cuando se encuentren situaciones especiales y el flujo normal se encuentra per turbado, lo que ocurre frecuentemente en las / guerras actuales y sobre todo cuando nó existe una zona de comunicaciones.
- i) Este personal debe tener entrenamiento quirúr gi co habitual y conocer ampliamente los principios básicos de la doctrina al respecto.



ADO MATOZ C. 123  
ESTADO MATOZ C. 113  
j) Debe normalizarse para tiempo de guerra, debe ser sencilla y práctica y accede a las posibilidades de cumplimentarla.

k) Para que la dotación de sanidad individual que se implemente rinda su fruto debe intensificarse la instrucción de primeros auxilios a la totalidad del personal de cuadros y complementar estas con las nociones fundamentales de higiene en campaña.

l) Deben confeccionarse tablas de consumo de efectos de sanidad acordes a las principales situaciones posibles según nuestras hipótesis de guerra.

4)

No se poseen antecedentes

5)

Se encuentra en confección un informe detallado / sobre las experiencias obtenidas en la planificación y ejecución del transporte de la GUC y de las novedades surgidas en el mismo; el que será elevado oportunamente.











INFORME  
AREA FINANZAS









E. AREA FINANZAS.

1.

- a. Los importes liquidados, para el caso concreto de la Brigada de Infantería VII (+), fueron suficientes en cantidad, puesto que permitieron el apoyo financiero de las operaciones, no así en lo referente a las oportunidades dado que no se implementó un sistema que permitiera la fluidez y continuidad en la remisión de los fondos.
- b. No se presentaron.
- c. No solo es conveniente, sino que debería ordenarse y arbitrar los medios para que las unidades núcleo de movilización incluyeran en sus "Cálculos de gastos y recursos" para el presupuesto anual, las necesidades actualizadas y concretas desde el punto de vista financiero, tentativamente de acuerdo al siguiente clasificador:
  - 1) Racto por incremento de efectivos.
  - 2) Previsiones por aumento del consumo de Efectos Clase I (Int) víveres.
  - 3) Repuestos de armamento.
  - 4) Mantenimiento y conservación de vehículos de dotación.
  - 5) Requisación de vehículos civiles y posterior pago del "Lucro Cesante" respectivos.
  - 6) Combustibles y lubricantes.
  - 7) Librería
  - 8) Comunicaciones
- d. El sistema referente a racionamiento, en lo referido a la liquidación de raciones por personal agregado y su posterior reintegro, estuvo debidamente implementado. Se estima que esta forma está perfectamente adecuada a las exigencias de las actividades operacionales.

2.

- a. No fue de aplicación en el caso de esta GUC.
- b. Se desconoce si se dictó el correspondiente Decreto Nacional, donde el Presidente de la Nación precisó el momento en que la medida comenzó a regir y el área que abarcaba como así también la obligación de atender a las requisiciones de las autoridades facultadas para ello por la Ley de Defensa Nacional o de acuerdo a lo establecido en el RE 18-51. De esta manera pese a que el Nro 1.006 del citado Regla







mento, establece lo que se considerará en especial "Materia de requisición", algunos bienes pertenecientes a Empresas del Estado (combustibles, lubricantes, vehículos) no fueron requisados, en cambio otros similares pertenecientes a particulares, si lo fueron. Es decir, el Acta por requisición que figura como Anexo I, fue confeccionada deficientemente por desconocimiento y porque la documentación no la señalaba específicamente, de esta forma no existiendo antecedentes del Decreto Nacional que avalen el hecho, los particulares podrán verse perjudicados en determinadas circunstancias pudiendo en otras iniciar acciones judiciales de imprevisibles consecuencias.

En tanto, las Empresas del Estado (YFP - YCF - ENTel - Gas del Estado - ENCOTel), han procedido a facturar los bienes y/o servicios inmediatamente, como si se tratara de un servicio o cesión prestados en condiciones normales.

- c. Se aprecia que los actos contractuales que se han debido realizar en apoyo de las operaciones, han sido excesivos, lo que revela una falla en el apoyo logístico especialmente en lo que hace a mantenimiento de armamentos, vehículos y abastecimiento de efectos clase III (Int).

Los actos contractuales, deberán ser reducidos y concentrados al máximo, de tal manera que la adquisición directa en la zona de operaciones (ZO) sea una excepción y no la regla.

- d. La respuesta está relacionada con lo expresado en el párrafo anterior, por las siguientes razones:

- 1) Si las contrataciones se hacen en la Z Inter (Zona Interior) no es de aplicación el registro de contratistas del Ejército.
- 2) Si las contrataciones se prosiguieran realizando en la ZO, este registro no es de aplicación por cuanto se sujetaría el abastecimiento a una disposición burocrática, que por razones obvias no se analiza.

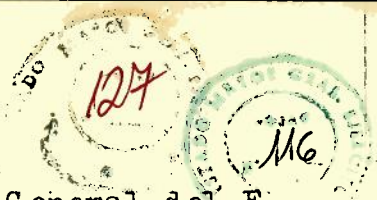
3.

- a. El sistema adoptado posibilitó la percepción regular de los haberes por parte de los familiares, habiéndose observado además, como dato interesante, que no se presentaron en ningún caso requerimientos extraordinarios por parte de los familiares, hecho que en épocas normales es asiduo.

- b. Se aprecia que sí. No se ha podido establecer o implementar una proposición que pueda mejorar este sistema.

- c. Se estima que es perfectible el sistema de liquidación y pago de haberes al personal militar de la reserva convocado, mediante la adopción de las siguientes medidas:





- 1) Comunicación mediante MMC a la Contaduría General del Ejército de la nómina del personal convocado (informativo a Jef V Fin).
- 2) Remisión telegráfica de los fondos a la unidad movilizad~~a~~, que será la responsable de efectuar la liquidación, pago y posterior rendición.
- 3) Lo indicado en 2), permitirá que los convocados proporcionen seguridad económica a sus familiares antes de partir a la ZO.
- d. No fue de aplicación en esta GUC, la organización de un sistema contable en la ZO, por cuanto el Comando de la GUB, remitió periódicamente fondos con cargo de rendir cuenta documentada de su inversión.
- e. Se estima que la rendición necesaria para efectuar el descargo correspondiente deberá concretarse por similitud a lo establecido con los fondos Decreto Nro 3959/75 "S".

#### 4. EN GENERAL

- a. No se aprecian.
- b. Los puntualizados anteriormente.
- c. Idem b.
- d. Se estima que un oportuno y eficiente apoyo de finanzas, en una situación de guerra no puede estar sujeto a un régimen de contratación como el vigente, que por otra parte no puede ser derogado, porque para ello deberíamos derogar la Constitución Nacional.

La expresión referida a "prestar en forma oportuna y eficiente el apoyo de finanzas al Ejército", no presupone que no existan hechos que provoquen transiciones violentas. El artículo 61 de la Ley de Contabilidad Pública, establece que es el PE, con intervención del Tribunal de Cuentas de la Nación, el que reglamenta los requisitos básicos que deben regir las contrataciones por cuenta del Estado, y aclara: "debiendo cuidar especialmente que ellas se hagan por grupos de artículos de un mismo ramo...".

Por otra parte, el Decreto Nro 5720/72, señala la observancia obligatoria de las normas de interpretación que fije el TCN, aclarando que son de aplicación obligatoria para todos los organismos del Estado.

El artículo 56 inc 3 ap c y d) de la Ley de Contabilidad, establece que podrán contratarse directamente cuando las circunstancias exijan que las operaciones del Gobierno se mantengan secretas o por razones de urgencia, en que a mérito de circunstancias imprevistas no pueda





esperarse la licitación, pero sin perjuicio de ello, el artículo 98, establece la obligatoriedad de rendir cuenta de todos los responsables de las distintas jurisdicciones en los poderes del Estado, y el artículo 103, señala que "las rendiciones mencionadas serán sometidas al examen de un Contador Fiscal quien las verificará...".

Para finalizar, los artículos 90, 91, 92, 93, 94, 95 y 96 de la Ley de Contabilidad son sumamente claros y terminantes con respecto a la responsabilidad por los daños que puedan sufrir la hacienda del Estado.









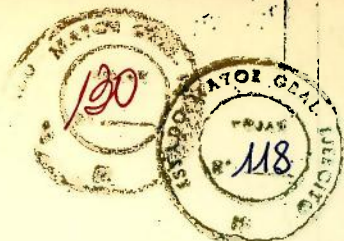


INFORME  
AREA MOVILIZACION









F. AREA MOVILIZACION

1.

a.

1)

- (K) a) No se presentaron. Cabe hacer notar que en caso del personal de cuadros carecen en su gran mayoría de aptitudes ya sea por haber pasado a retiro mucho tiempo atrás o bien, para el personal de la reserva no haber recibido instrucción suficiente en su destino.
- (b) b) El único problema fue la no presentación de algunos soldados convocados.
- c) Cantidad de reservistas no presentados:  
(4) 9 soldados en la Brigada - Se ignoran las causas.
- d)
  - (1) DAF: 1  
ITS: 4
  - (2) Se conformó la Junta Médica Militar correspondiente que procedió a examinarlos. Se dejó constancia en la documentación reglamentaria correspondiente.
  - (3) No hubo inconvenientes.
  - (4) Situación familiar y situación laboral.
  - (5) Muy bueno - Debe ser incentivado y mantenido a través de campañas de A S a cargo de expertos.
  - (6) No hubo inconvenientes.
  - (7) No hubo inconvenientes.
  - (8) No hubo problemas. Si cabe resaltar la falta de actualización de aspectos doctrinarios esenciales, de manejo de armas y de capacidad de conducción en los cuadros.  
Esto refleja la necesidad de desarrollar un sistema de incorporación de reservas que permita mantener la aptitud de las mismas.
  - (9) No hubo.
- e)
  - (3) 3 oficiales y 9 soldados
- f) No hubo.
- g) Ver A. 4. d.
- h) Ver A. 6.
- i) Ver A. 7.
- j) 58
- k) 295 el R I Mte 29.  
320 el R I 9  
114 la Ca Com 7  
162 el G A 7







b.

- 1) Es factible la obtención local de algunos de los efectos no satisfechos por el Potencial Nacional. Debe tenerse presente que en la jurisdicción de esta Brigada, no es posible la obtención total dada las características económicas, industriales y sociales de la zona.
- 2) Es factible. Se obtuvieron de organismos nacionales y provinciales y empresas privadas. Pese a no ser autorizadas la cesión de vehículos, la Brigada debió recurrir a gobiernos provinciales y empresas para completar su capacidad de transporte, teniendo en cuenta la zona donde debió operar. De no haber sido por esta circunstancia se aprecia que por lo menos un 50% de los niveles de abastecimiento no hubieran podido ser trasladados hasta la zona sur del país.
- 3) Se realizó la contratación de servicios en el medio local y posteriormente en la zona de acantonamiento.
- 4) Es factible obtener por requisición efectos y servicios aunque este procedimiento no se utilizó.
- 5) Adecuado. Esta Brigada aplicó la obtención local en forma centralizada a nivel Jefatura de Guarnición y en el caso de CORRIENTES a cargo de este Comando de Brigada.
- 6) Lo expresado en 5). Todas las coordinaciones se realizaron con los gobiernos provinciales según ordenes impartidas por este Comando.
- 7) Los materiales complementarios de las dotaciones tienen en general la aptitud necesaria para su empleo específico. El gran problema está planteado en la obtención de vehículos ya que es improbable obtener efectos de este tipo que satisfagan el empleo, en particular puede señalarse la falta de doble tracción, de comodidad para transporte de personal y la carencia de rusticidad necesaria. También representa un problema de mantenimiento ya que es muy difícil, al menos en esta zona obtener todos vehículos de la misma marca y características.
- 8) Se agrega como aspecto de interés la necesidad que la obtención local sea claramente reglamentada a efectos que cuando las Unidades deban efectuar la devolución de los efectos requeridos dispongan de partidas para poder restituir el bien en iguales condiciones a las que se lo recibió.
- 9) Hasta el momento no hubo.

c.

- 1) No se habían efectuados requerimientos en razón que la zona en la que la Brigada fué empleada no estaba prevista en sus planes.
- 2) Sin lugar a dudas en la zona sur del país falta aún desarrollar distintos aspectos de preparación territorial que hacen al empleo de fuerzas militares (completamiento infraestructura puerto QUILLA, pavimentación de caminos, trazados de nuevos caminos que acorten distancias, etc.).





El resto del personal fué convocado por medio de llamados publicados o difundidos por los MCS.

1) Sin novedad.

m) Depende de la edad con que se retire y este tiempo, debe ser analizado en forma integral en otros niveles de la conducción y estará intimamente relacionado con la capacitación que se mantenga del reservista a partir de su baja o retiro.

n) No se registraron.

2.

a.

1) No hay conocimiento ni se ha difundido lo que puede requerirse al Potencial Nacional por adquisición. Al no encontrarse normadas, y ser irregulares las provisiones de efectos de dotación queda a nivel de Comando de Brigada y Unidades la obtención de todo aquello que es posible lograr en cada jurisdicción.

2) Los efectos sustitutos respondieron a las necesidades de cada elemento y satisficieron al efecto sustituido en todos los casos. Debe ponerse de manifiesto que no pueden adquirirse todos los efectos necesarios por falta de partida suficiente y demora en la asignación de fondos requeridos. Se adquirieron asimismo efectos no provistos en los CO pero de empleo necesario a la luz de experiencias anteriores.

3) Se efectuaron por 3 procedimientos: 1ro por canales logísticos normales, 2do por adquisiciones en el medio local con partidas propias y 3ro por adquisiciones efectuadas por el Gobierno Provincial a requerimiento de este Comando de Brigada.

4) No se contesta por no interpretarse el sentido de la pregunta.

5) Ver repuesta 3) anterior. Se considera como el procedimiento más conveniente el de que todos los efectos sean adquiridos y provistos por los Comandos Logísticos, dado que esto asegurará uniformidad de materiales y posibilidades mayores de mantenimientos.

6) Las previsiones de los planes de movilización de cada elemento fueron superadas en la realidad por no haberse recibido el completamiento pertinente para operar en la zona sur del país. Además los planes de movilización preveían el empleo de la Brigada en distintos TFOO, pero no en el que fué empleada. Por ello, por las características particulares de la zona sur del país y la falta de apoyo logístico por parte del escalón superior en la zona donde se operaría fue necesario modificar lo planeado.

Los planes de movilización eran conocidos y se habían efectuados todas las prácticas y relevamientos necesarios en cada una de las Unidades.



133

121

d.

- 1) El procedimiento establecido era viable. Sin embargo se considera que al entrar en operaciones las Unidades no pueden ni deben cargar con problemas financieros, sino que el sistema y régimen logístico deben satisfacer todas las necesidades de las mismas.

Realmente esto último no ocurrió por lo que esta Brigada debió efectuar contrataciones y compras de acuerdo al procedimiento de la D Fin CJE Nro 318/82.

- 2) No se constituyó.

- 3) No eran dominadas a fondo por los oficiales de contaduría de esta Brigada, por lo que se plantearon inicialmente algunos problemas que luego fueron superados.

- 4) Imposibilitó completar dotaciones y contar con todos los medios necesarios, lo que sumado a la deficiencia del apoyo logístico plantea serios problemas. Esto cabe en particular para las Unidades que se agregaron a la Brigada (GADA 101 y 121 - GA 101 - RC Tan 8).

La Brigada no tuvo problemas, ya que como se señaló en puntos anteriores partió a operaciones en forma muy completa.

- 5) La indemnización debe ser pagada de inmediato, ya que las demoras inciden negativamente en el espíritu de aquellos que colaboraron espontáneamente. Además en un proceso inflacionario como el que vive el país los valores cambian significativamente en poco tiempo.

e.

- 1) Se considera que los efectos deben permanecer en las Unidades por que completan el nivel de dotaciones que de acuerdo al CO deben tener.

- 2)

(a) Efectos que reemplazan a efectos reglamentarios deben permanecer en las Unidades.

(b) Efectos complementarios (ropas de abrigo especial, grupos electrógenos portátiles, etc) constituir a nivel Brigada el depósito de movilización de la misma, donde se guardarán los efectos que no siendo de dotación reglamentaria pueden ser utilizados por las Unidades en caso de necesidad. Este procedimiento ha sido adoptado por este Comando de Brigada.

- 3) No conveniente.

- 4) A los Dep Movil deben regresar efectos en muy buen estado de uso ó nuevos. En caso que algún efecto utilizado pertenecientes a estos depósitos, no tenga esa cualidad debe ingresar a la corriente logística y descargarse del depósito de movilización.

3.

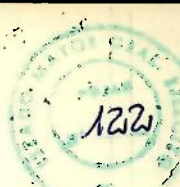
a.

- 1) Ver 2. a. 5) para la parte logística.

En el área personal se aplicaron las previsiones de los







planes de movilización.

- 2) Las previsiones de los planes deben permitir hacer frente a cualquier empleo, de manera tal, que deben ser flexibles para que puedan ser puestas en ejecución con un mínimo de adaptación al caso particular que se plantee.
- 3) Se aplicó en medida relativa teniendo en cuenta lo expresado anteriormente sobre la necesidad de modificar lo previsto.
- 4) La Brigada actuó en una zona que no está prevista en su planes por lo que no efectuó requerimientos ni desarrolló un plan de preparación territorial.

b.

- 1) Se considera que con la creación del organismo rector de la movilización, cual es la Jef VI Movil (EMGE) todo el sistema tenderá a normalizarse y adecuarse convenientemente. Hasta la creación de esta jefatura era evidente que existía una gran falencia en la organización y desarrollo de la movilización en nuestro Ejército.

- 2) No se emite opinión.

- 3) Se considera que todas las actividades de movilización deben ser cumplidas por los Distritos Militares u otros órganos que se creen en la estructura de movilización.

El jefe de la unidad de combate debe volcar todos sus esfuerzos en la preparación de la misma para la guerra por lo que actividades contribuyentes a este objetivo como es la movilización debe estar a cargo de organismos especializados.

La experiencia de 1978 y 1982, esta última en menor medida, reflejan gran anarquía entre los métodos y procedimientos empleados que quedan librados en muchos casos al criterio de personal subalterno.

- 4) Se considera, sin haber profundizado en el tema dado el escaso tiempo disponible que debería estudiarse la conveniencia de recrear las regiones militares como organismos rectores de la movilización en sus jurisdicciones, ya que el actual sistema limita en cierta medida el funcionamiento de la movilización al transferir responsabilidades a los JJUU tácticas.

c.

1)

(a) Cuadros: falta de actualización doctrinaria, de manejo de armas, de práctica de conducción y resistencia física.

(b) Tropa: en razón de haberse convocado la clase inmediatamente anterior no hubo problemas.

- 2) A juicio de este Comando realmente no existen previsiones para la capacitación efectiva de las reservas. En la actualidad ello se limita a dictar clases, realizar algunas sesiones de tiro con el personal de oficiales de la reserva organizados en Centros. Concurren a estos Centros y a estas instrucciones personal de edad avanzada en general que no podrá ser utilizado cuando se lo necesite.

Tomando como ejemplo experiencias de otros países debe constituirse un Sistema Nacional de Reserva que permita la integración real y efectiva de la misma.





3) A partir del sistema nacional de reservas debe crearse Centros de instrucción de reservistas donde se los reúna periódicamente por turnos para recibir la instrucción que corresponda a su especialidad arma o servicio. En el período de 7 ejercicios finales parte de esta reserva integraría o completaría los efectivos de las Unidades. Este sistema nacional debe convocar no solo al combatiente sino también a los profesionales, técnicos y especialistas que siempre deben estar al tanto de las modificaciones tecnológicas que se produzcan en el Ejército, de manera tal que al ser movilizados conozcan los materiales de dotación. Las Regiones Militares, propuestas anteriormente, sería el alma de todo el sistema de preparación de las reservas ya que tendrían a su cargo la dirección, organización y desarrollo de las actividades a realizar.

4)

- (a) Para cuadros: dependerá de la edad de retiro y del rol que le corresponda cubrir.  
Para cuadros de la reserva: se considera que en forma obligatoria el sistema debería regir hasta 10 años después de haber finalizado el período de incorporación, pasado este lapso podría entrar a conformar parte de las Unidades de defensa territorial (B Protección, etc).  
Para tropa por similitud a lo expresado para el personal de cuadros de la reserva.

a.

1)

- a) Los criterios de interpretación que se tuvieron en cuenta respecto de las causales de excepción a la convocatoria, se aplicaron con sentido restrictivo debido a la grave situación por la que atravesó el país.  
b) Los únicos supuestos conocidos que se presentaron y que encuadraban en el Art. 32 de la Ley 17.531 que se refiere a las excepciones obligatorias o imperativas fueron los incluidos en el inciso 5º). Se trató de un funcionario del Gobierno de la Provincia de CORRIENTES.  
c) Se desconoce si se presentó algún caso de los contemplados en el Art 33 y siguientes del Decreto 4247/68 (excepciones facultativas).

2)

- a) Hasta el día de la fecha no ha sido elevado a este Cdo / Br - Sec Jur- ninguna actuación de Justicia Militar labrada por infracción a la convocatoria.  
b) Se omite opinión por ser consecuencia del punto anterior  
c) Las Unidades no han informado sobre inconveniente alguno respecto a la vigencia temporal de las normas del Decreto 999.  
d) A los infractores a la convocatoria antes del dictado del Decreto 999 se le están instruyendo las actuaciones pertinentes en las Unidades de origen.



136

124

- e) No existió conflictos de competencia con la Justicia Federal respecto a la jurisdicción de los infractores y aplicación del Decreto 999, hasta este momento.

3)

- a) En esta GUC no se convocó a la prestación del Servicio Civil de Defensa.  
b) Se omite opinión por ser consecuencia del punto anterior.  
c) idem al punto precedente.

4)

- a) Los bienes que se dispusieron en la zona de operaciones fueron bienes inmuebles mediante contratos de comodato o préstamo de uso, destinados al alojamiento del personal. Antes de partir, en cada Guarnición se recibieron en carácter de cesiones voluntarios efectos diversos: rodados - máquinas viales - equipos varios. También se recibieron donaciones (ropa de abrigo - // alimentos) y efectos provenientes del Fondo Patriótico Provincial, adquiridos por los Gobiernos de las // Provincias de la Jurisdicción.  
b) La autoridad que representó a la Fuerza ante los particulares, suscribiendo los contratos respectivos fue el Comandante de Brigada en la Provincia de CORRIENTES y los Jefes de Guarnición en CHACO y FORMOSA.  
c) No se han pactado indemnizaciones para el caso de deterioro de los inmuebles cedidos, solo se estableció / cláusulas en donde el cedente tendrá derecho a reclamo sin mayor especificación. Cabe aclarar que en todos los casos, junto al contrato de comodato se labraron inventarios sobre la situación en que se recibió y devolvió los inmuebles. Se abonaron en efectivo reparaciones y mejoras a efectuar. Está pendiente la solicitud de asignación de fondos para la reparación de los vehículos cedidos que fueron dañados durante el / transporte marítimo.  
d) Al día de la fecha, se han recibido reclamaciones referente a los efectos cedidos (rodados). Los mismos están en trámite.

5)

- a) Sin objeciones  
b) Sin novedad

)  
foliación correcta ciento  
veinte cuatro folia









11

